แผนปฏิบัติราชการ
และแผนปฏิบัติการ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ARITC

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

คำนำ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุตามเป้าหมาย และการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2567 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริบทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถนำหน่วยงานไปสู่เป้าหมายภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 แบ่งเนื้อหาออกเป็น 4 ส่วน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และส่วนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

สำนักวิทยบริการฯ มีความคาดหวังว่าแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญในการบริหารโครงการและกิจกรรม การบูรณาการและแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ส่งผลให้นำยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศไปสู่การปฏิบัติการได้ชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เกิดผลสัมฤทธิ์ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และบรรลุเป้าหมายในการบริหารงานได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ได้มีมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2567 เรียบร้อยแล้ว

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
รายงานข้อมูล ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2567

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ง
ส่วนที่ 1 บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	**1**
1.1 ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา	1
1.2 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	1
1.3 รายชื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	2
1.4 เจ้าหน้าที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
1.5 จำนวนอาจารย์ และบุคลากร	4
1.6 งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	4
1.7 อาคารสถานที่	4
1.8 เอกลักษณ์หรือวัฒนธรรมของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4
1.9 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการและงบประมาณของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	5
1.10 ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับแผนยุทธศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2567	7
ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	
2.1 ปรัชญา	8
2.2 วิสัยทัศ	8
2.3 พันธกิจ	8
2.4 อัตลักษณ์	8
2.5 ประเด็นยุทธศาสตร์	9
2.6 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	9
2.7 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร	9
2.8 ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	10
2.9 แผนภูมิแสดงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร	11
2.10 ความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย	12
2.11 ความเชื่อมโยงของโครงการ/กิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568	21

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

3.1 แนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 31

3.2 งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 31

3.3 รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทรายจ่าย 31

3.4 รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ 32

3.5 สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์จำแนกตามหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 33

3.7 แผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ภาพรวม 35

3.8 แผนปฏิบัติการสำหรับการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 36

ส่วนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

4.1 การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ไปสู่การปฏิบัติ 37

4.2 การติดตาม ประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 37

4.3 การปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติกาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 39

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ความเป็นมาและความสำคัญ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่ม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 หมวด 3 มาตรา 9 (1) , (2) มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะเวลา งบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ และตัวชี้วัดของภารกิจของหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ

ประกอบกับระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารและการจัดการเงินรายได้ พ.ศ. 2557 ข้อ 22 วรรคสองกำหนดให้ “หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินรายได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของทุกโครงการส่งมหาวิทยาลัยภายในสามสิบวัน นับแต่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ โดยระบุกำหนดการเบิกจ่ายงบประมาณไว้ในแต่ละไตรมาสให้ชัดเจน”

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จึงจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ขึ้นเพื่อให้เป็นกลไกกำกับติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ ร่วมทั้งช่วยส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติงาน และเป็นแนวทางให้บุคลากรของหน่วยงาน ใช้เป็นเครื่องมือสำหรับแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ตลอดจนเป็นกลไกการติดตามและประเมินผลสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้กำหนดกรอบวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด งบประมาณและโครงการรองรับ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญแสดงในแผนปฏิบัติรราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2568 ซึ่งประกอบด้วย ส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 4

ส่วนที่ 1
บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

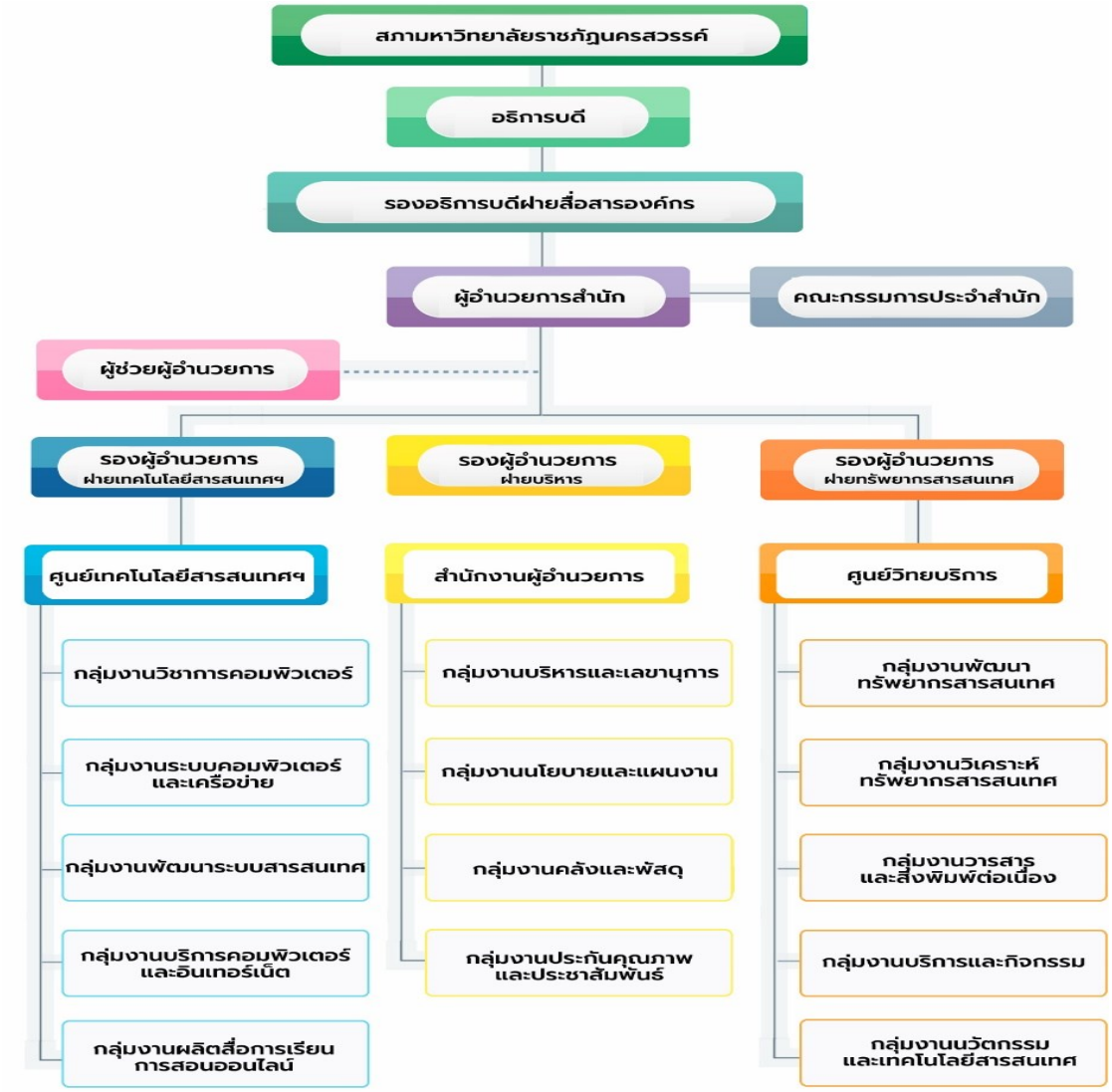
ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2547 ตามโครงสร้างการบริหารงานใหม่เพื่อรองรับการเป็นหน่วยงานตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2547 ซึ่งเป็นการยุบรวมกันของ 2 สำนักเดิม คือ สำนักวิทยบริการ และสำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการแบ่งส่วนงานภายในออกเป็น 3 หน่วยงานย่อย ดังนี้

1. ศูนย์วิทยบริการ
2. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. สำนักงานผู้อำนวยการ

โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

ตามโครงสร้างใหม่ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แบ่งการบริหารงาน ออกเป็น 3 หน่วยงาน คือ ศูนย์วิทยบริการ ศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสาร และสำนักงานผู้อำนวยการ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



รายชื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ

ตำแหน่งผู้บริหารงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. คณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายบริหาร)
4. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายทรัพยากรสารสนเทศ)
5. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
6. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. หัวหน้าศูนย์วิทยบริการ
8. หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
9. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ

คณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์	ศิริโสม	ประธานกรรมการ
2. นายอนุวัตน์	แสงอ่อน	กรรมการ
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กันยา	อนุกูลธนากร	กรรมการ
4. นายภูริพัศ	เหมือนทอง	กรรมการ
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปัทมนันท์	อิสรานนทกุล	กรรมการ
6. นางสาวปรางทิพย์	พึงไชย	กรรมการ
7. นางอัญชลีพร	แก้ววงษา	กรรมการ
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กิตติพงษ์	สุวรรณราช	กรรมการ
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นงเยาว์	ในอรุณ	กรรมการ
10. นางอารีย์	ธัญกิจจานุกิจ	กรรมการ
11. นางสาวจริยา	ทิพย์หทัย	กรรมการและเลขานุการ
12. นางสาวกุลณัฏฐา	ธัญรัฐวุฒินนท์	ผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์	ศิริโสม	ประธานกรรมการ
2. นายอนุวัตน์	แสงอ่อน	กรรมการ
3. นายภูริพัศ	เหมือนทอง	กรรมการ
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กันยา	อนุกูลธนากร	กรรมการ
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภัคจิรา	ศิริโสม	กรรมการ
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดนุวัศ	อิสรานนทกุล	กรรมการ
7. นางสาวจริยา	ทิพย์หทัย	กรรมการและเลขานุการ
8. นางสาวรุ่งนภา	สาจิตร	ผู้ช่วยเลขานุการ

เจ้าหน้าที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เจ้าหน้าที่สำนักงานผู้อำนวยการ

มีจำนวนทั้งหมด 5 คน รายละเอียดดังนี้

1. นางวิภารัตน์	ศรีเพ็ชร	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ
2. นางสาวรุ่งนภา	สาจิตร	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
3. นางสาวกุลณัฏฐา	ธัญรัฐวุฒินนท์	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

4. นางสาวไพรสุดา ปานพรม ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5. นางสาวสุณิสา อ่อนฉ่ำ ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษา

เจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

มีจำนวนทั้งหมด 13 คน รายละเอียดดังนี้

1. นางสาวกุลดา สวนสลา ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
2. นางดวงพร สีระวัตร ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
3. นายวิชชากร คูหาทอง ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
4. นายสุมนต์ จิรพัฒนพร ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
5. นายนภดล แข็งการนา ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
6. นายสุวิศาล ทับแสง ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
7. นางสาวบุษรินทร์ งิ้วราย ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
8. นายมนัสชนก กาละภักดี ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
9. นายวิทยา สีระวัตร ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
10. นายปิยพนธ์ ปั้นนาค ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
11. นางอัญชลีพร แก้ววงษา ตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานบริหาร ชำนาญงาน
12. นายวรวิช คุ้มปาน ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ (ย่านมัทรี)
13. นายวุฒิพงศ์ ฝ่ายอุปละ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ (ย่านมัทรี)

เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยบริการ

มีจำนวนทั้งหมด 18 คน รายละเอียดดังนี้

1. นางสาวปรางทิพย์ พึงไชย ตำแหน่ง บรรณารักษ์
2. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย ตำแหน่ง บรรณารักษ์
3. นางสาวนิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร ตำแหน่ง บรรณารักษ์
4. นางสาวกัญญา สิงหบุตร ตำแหน่ง บรรณารักษ์
5. นางสาวณัฐชนันท์ สนธิรักษ์ ตำแหน่ง บรรณารักษ์
6. นางสาวกาญจนา อยู่ประยงค์ ตำแหน่ง บรรณารักษ์
7. นายสุภรัตน์ กรุดฉ่ำ ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
8. นางสาวปรียพัศ พัฒนะสุธาดล ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ
9. นางสาววรรณี คณฑา ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
10. นางสาวฉัตรดาว ชาติเชื้อ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
11. นางสาวบุสดี หมื่นขัน ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ
12. นางสาวรุ่งรัตน์ อินทรวิเศษ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
13. นางสาวสุภัคตรา พรมสีนอง ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ย่านมัทรี)
14. นางสาวรมย์นลิน แตงนวลจันทร์ ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
15. นายพิเชษฐ อยู่เย็น ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
16. นางปารวี เรืองจุติโพธิ์พาน ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
17. นายกษิดิศ ประมวลกมล ตำแหน่ง นักวิชาการโสตทัศนศึกษา
18. นายนาถบดินทร์ พลนิกร ตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานห้องสมุด (ย่านมัทรี)

จำนวนอาจารย์ และบุคลากร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนอาจารย์ และบุคลากร แยกตามวุฒิทางการศึกษา				
	ต่ำกว่าปริญญา	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
จำนวนอาจารย์	-	-	4	2	6
จำนวนบุคลากร	-	34	3	-	37
รวมทั้งสิ้น	**0**	**34**	**7**	**2**	**43**

(ข้อมูล ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2567)

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568		
	งบประมาณเงินรายได้	งบประมาณแผ่นดิน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,000,000	8,198,700	9,198,700
รวมทั้งสิ้น	1,000,000	8,198,700	9,198,700

อาคารสถานที่

หน่วยงาน	ที่ตั้ง
สำนักงานผู้อำนวยการ	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (ชั้น 1)
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (ชั้น 1, ชั้น 2)
ศูนย์วิทยบริการ	อาคารบรรณราชนครินทร์ (อาคาร 12) อาคาร 8 อาคาร 11 (ชั้น 2) ย่านมัทรี อ.พยุหะคีรี

เอกลักษณ์หรือวัฒนธรรมของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นหน่วยงานสนับสนุนการให้บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้งเป็นแหล่งความรู้ด้านการบริการทรัพยากรสารสนเทศและร่วมพัฒนาระบบฐานข้อมูลเครือข่ายสารสนเทศสำหรับส่วนราชการ ภาคเอกชน และชุมชน

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการและงบประมาณของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2567

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	จำนวนโครงการ	งบประมาณ		
					แผ่นดิน	รายได้	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และการพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะละศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่							
กลยุทธ์ที่ 2	**ปฏิรูปหลักสูตรและจัดการเรียนรู้ทั้งหลักสูตรระดับปริญญาตรี (Degree) และหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree)ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ (Experiential Education) และการบูรณาการกับการทำงาน (Work Based Learning) เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ BCG Model และการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)**						
ตัวชี้วัดที่ 2.5	จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ (Lifelong Learning) (ไม่นับซ้ำ)	คน	300	1	1,000,000	-	1,000,000
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยการร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย							
ตัวชี้วัดที่ 5.2	จำนวนผู้สนับสนุน (Supportive) หรือผู้ร่วมลงทุน (Investor) เพื่อพัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	จำนวน	3	1	-	35,000	35,000
รวมจำนวนโครงการและงบประมาณที่ขับเคลื่อนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1				**2**	**1,000,000**	**35,000**	**1,035,000**
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System Based Transformation)							
กลยุทธ์ที่ 1	**การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digtal Organization)**						
ตัวชี้วัดที่ 1.1	ร้อยละคุณภาพการให้บริการ (Service of Quaity) ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	90	2		355,000	355,000
รวม				**2**	**-**	**355,000**	**355,000**
กลยุทธ์ที่ 2	**พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง**						
ตัวชี้วัดที่ 2.1	ร้อยละความก้าวหน้าตามสายงานของพนักงานสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	35	1		162,050	162,050
รวม				**1**	**-**	**162,050**	**162,050**
กลยุทธ์ที่ 3	**ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล**						
ตัวชี้วัดที่ 3.1	ผลงานหรือจำนวนโครงการกิจกรรมตามเกณฑ์มาตรฐานสากล (U-Multirank)	จำนวน	30	1		15,000	15,000
รวม				**1**	**-**	**15,000**	**15,000**
กลยุทธ์ที่ 4	**ปฏิรูประบบงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณ**						

ตัวชี้วัดที่ 4.2	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย/คณะ และสำนัก	ร้อยละ	85	1		101,850	101,850
รวม				**1**	**-**	**101,850**	**101,850**
กลยุทธ์ที่ 5	**พัฒนาระบบธรรมาภิบาลทุกระดับการบริหารของมหาวิทยาลัย**						
ตัวชี้วัดที่ 5.4	ระดับความพึงพอใจของคณาจารย์และบุคลากรต่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	2		31,100	31,100
รวม				**2**	**-**	**31,100**	**31,100**
รวมจำนวนโครงการและงบประมาณที่ขับเคลื่อนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4				**7**	**-**	**665,000**	**665,000**
รวมทั้งหมด				**9**	**1,000,000**	**665,000**	**1,665,000**

ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ.2566-2570)

วิสัยทัศน์ "เป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรมและการสร้างพลังชุมชนเพื่อพลิกโฉมและขับเคลื่อน ชุมชนท้องถิ่นสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืนภายในปี 2570"

แผนปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ 2568	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชมชนเชิงพื้นที่	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย และพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-based economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิผล และความคุ้มค่าต่อการลงทุนของการบริหารจัดการ (System based Transformation)	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 แสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว
	กลยุทธ์ที่ 2 (ปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ฯ) **กลยุทธ์ที่ 4** (พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานฯ) **กลยุทธ์ที่ 5** (พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต)	**กลยุทธ์ที่ 5** (ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ)	**กลยุทธ์ที่ 1** (.....) **กลยุทธ์ที่ 2** (.....) **กลยุทธ์ที่ 3** (.....) **กลยุทธ์ที่ 4** (.....) **กลยุทธ์ที่ 5** (.....)	**กลยุทธ์ที่ 1** (การพัฒนาโครงสร้างฯ) **กลยุทธ์ที่ 2** (พัฒนาระบบการบริหารจัดการฯ) **กลยุทธ์ที่ 3** (ยกระดับคุณภาพมาตรฐานฯ) **กลยุทธ์ที่ 4** (ปฏิรูประบบงบประมาณ) **กลยุทธ์ที่ 5** (พัฒนาระบบธรรมาภิบาล)	**กลยุทธ์ที่ 1** (.....) **กลยุทธ์ที่ 2** (.....)

แผนปฏิบัติราชการ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2568	
	รายจ่ายประจำขั้นต่ำ (1,042,800 บาท) ร้อยละ (11.34)
	รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร (6,455,900 บาท) ร้อยละ (10.18)
	จัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์ แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ.2566-2570) ฉบับปรับปรุงปี 2568 (1,700,000 บาท) ร้อยละ (18.48)
	แผนปฏิบัติราชการของหน่วยงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1, 4 และ 5	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6	ประเด็นยุทธศาสตร์.....	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2, 3 และ 7	ประเด็นยุทธศาสตร์.....
กลยุทธ์ที่ 1 (จัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารที่ทันสมัยฯ) **กลยุทธ์ที่ 2** (บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารข้อมูลฯ) **กลยุทธ์ที่ 3** (ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศให้แก่นักศึกษาฯ) **กลยุทธ์ที่ 4** (ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะ ด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา)	**กลยุทธ์ที่ 1** (ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหาร จัดการห้องสมุดของโรงเรียนที่ออกให้บริการวิชาการ) **กลยุทธ์ที่ 2** ให้บริการวิชาการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่โรงเรียน)	**กลยุทธ์ที่ 1** (.....)	**กลยุทธ์ที่ 1** (พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ) **กลยุทธ์ที่ 2** (พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ให้ครอบคลุมภารกิจภายในมหาวิทยาลัย **กลยุทธ์ที่ 3** (นำระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาพัฒนากระบวนการทำงานภายในสำนักฯ) **กลยุทธ์ที่ 4** (ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรฯ)	**กลยุทธ์ที่ 1** (.....)

แหล่งงบประมาณ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			รวมทั้งสิ้น
	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.68	ก.พ.68	มี.ค.68	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	
	(บาท %)			(บาท %)			(บาท %)			(บาท %)			
ภาพรวม	119,900	6,289,650	330,890	435,200	253,060	136,600	354,000	281,280	318,850	397,950	149,420	131,900	9,198,700
(9,198,700 บาท)	1.30%	68.38%	3.60%	4.73%	2.75%	1.48%	3.85%	3.06%	3.47%	4.33%	1.62%	1.43%	100
งบประมาณแผ่นดิน	-	132,000	94,050	260,300	83,800	-	190,900	-	79,100	149,850	10,000	-	1,000,000
(1,000,000 บาท)	-	13.20	9.40	26.03	8.38	-	19.09	-	7.91	14.99	1.0	-	100
งบประมาณเงินรายได้	119,900	6,157,650	236,840	174,900	169,260	136,600	163,100	281,280	239,750	248,100	139,420	131,900	8,198,700
(8,198,700 บาท)	1.46%	75.11%	2.89%	2.13%	2.06%	1.67%	1.99%	3.49%	2.92%	3.03%	1.70%	1.61%	100

ส่วนที่ 2
แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้การบริหารงานของหน่วยงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2567 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถนำพาหน่วยงานไปสู่เป้าหมายภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในปัจจุบัน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงาน เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน/กิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1) ใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของหน่วยงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2) ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้อง และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

ปรัชญา

พัฒนา สร้างสรรค์ ให้บริการ ทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานชั้นนำในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

พันธกิจ

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

อัตลักษณ์

ใส่ใจบริการ เชี่ยวชาญเทคโนโลยี

เอกลักษณ์

บริการสารสนเทศ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ
2. ยกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
4. ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
6. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
7. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ
2. มีความเป็นเลิศในการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ
4. นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น
5. ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นการดำเนินการในลักษณะการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการได้ระดมความคิดเห็นจากผู้บริหาร และบุคลากรของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และการวิเคราะห์สถานการณ์ของการพัฒนาหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลง เพื่อทิศทางการดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ให้มีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำนักวิทยบริการฯ ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานในแต่ละด้านของสำนักวิทยบริการฯ ดังต่อไปนี้

ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

1. จุดแข็ง (S) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง (Strength)		คะแนนเต็ม 5
S1	มีโครงสร้างองค์กร และสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ทำให้การควบคุมสั่งการมีประสิทธิภาพ	4.42
S2	การดำเนินงานต่าง ๆ มีหลักฐานเป็นลายลักษณ์อักษร สร้างความชัดเจนให้กับผู้ปฏิบัติงาน	4.16
S3	มีความพร้อมในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ คอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ต	4.11
S4	บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามหน้าที่	4.32
S5	มีวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม	4.21
S6	มีระบบสารสนเทศช่วยในการปฏิบัติงาน	4.63
คะแนนเฉลี่ยรวม		**4.31**

2. จุดอ่อน (W) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดอ่อน (Weakness)		คะแนนเต็ม 5
W1	ขาดการประสานงานที่เป็นระบบระหว่างหน่วยงานในสำนักฯ	3.68
W2	อุปกรณ์ที่ให้บริการไม่ทันสมัย	4.00
W3	เมื่อผู้ใช้บริการมีจำนวนมาก และต้องการใช้ทรัพยากรเดียวกัน ทำให้ไม่เพียงพอต่อความต้องการ	3.42
W4	ทักษะในการสื่อสารภาษาต่างประเทศ	3.63
W5	การพัฒนาทักษะที่มีอยู่ให้ทันสมัยต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	3.84
W6	บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ	2.79
คะแนนเฉลี่ยรวม		**3.56**

3. โอกาส (O) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

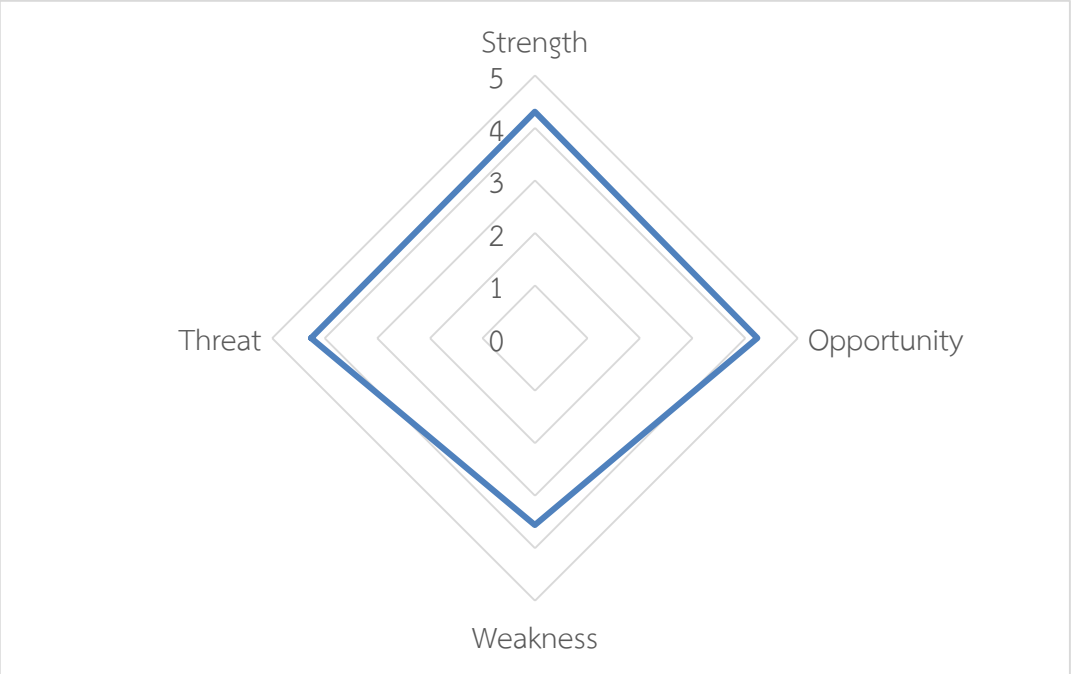
โอกาส (Opportunity)		คะแนนเต็ม 5
O1	นโยบายของประเทศและมหาวิทยาลัยด้านการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมสอดคล้องกับพันธกิจและศักยภาพขององค์กร	4.05
O2	มีความต้องการใช้บริการทรัพยากรต่าง ๆ ขององค์กร เช่น ห้องคอมพิวเตอร์ บรรณารักษ์ โปรแกรมเมอร์	4.26
O3	พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ โดยหันมาใช้บริการต่าง ๆ ผ่านระบบสารสนเทศเพิ่มมากขึ้น	4.37
คะแนนเฉลี่ยรวม		**4.23**

4. อุปสรรค (T) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อุปสรรค (Threat)		คะแนนเต็ม 5
T1	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรน้อยและไม่เพียงพอ	4.53
T2	การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี (สวนทางกับงบประมาณที่มีจำกัด)	4.42
T3	พฤติกรรมผู้ใช้บริการบางกลุ่มไม่สอดรับกับรูปแบบการให้บริการของสำนักฯ ในปัจจุบัน	3.84
คะแนนเฉลี่ยรวม		**4.26**

แผนภูมิแสดงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

- ตำแหน่งยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการฯ จากผลการทบทวนสภาพแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 อยู่ในตำแหน่ง S-T ดังแผนภูมิ ต่างจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ที่อยู่ในตำแหน่ง S-O
- การกำหนดยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการฯ จึงมีการปรับเปลี่ยนจากของปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ใช้ยุทธศาสตร์ ST (S = ปัจจัยภายในที่เป็นจุดแข็ง, T = ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรค) เนื่องจากสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีข้อได้เปรียบที่เป็นจุดแข็งหลายประการ แต่มีอุปสรรคจากปัจจัยภายนอก ดังนั้น สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงใช้กลยุทธ์เชิงป้องกันเป็นหลัก กล่าวคือ การนำจุดแข็งมาใช้ขจัดอุปสรรคในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร

ความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาผู้เรียนและผู้สอน เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์

1. จัดหาอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการและการเรียนการสอน
2. เสนอโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ
3. บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารข้อมูล เพื่อให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ
4. ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่พร้อมใช้งาน
2. จำนวนโครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้
4. ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้นไป

ค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่พร้อมใช้งาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95)
2. จำนวนโครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (จำนวน 1 โครงการ)
3. จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้ (ไม่เกินจำนวน 2 ครั้ง/ปีงบประมาณ)
4. ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้นไป (ร้อยละ 90)

<u>หมายเหตุ</u>: สาเหตุความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักห้องปฏิบัติการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (datacenter) ไม่สามารถให้บริการได้ เช่น ระบบไฟฟ้าหลักขัดข้องและระบบไฟฟ้าสำรองไม่ทำงาน, เส้นทางเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตล่มทั้งสองเส้นทาง, อุปกรณ์กระจายสัญญาณเครือข่ายแกนกลางหยุดทำงาน, อุปกรณ์รักษาความปลอดภัยระบบเครือข่ายหลักหยุดทำงาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

มีความเป็นเลิศในการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

กลยุทธ์

1. พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ
2. พัฒนาการเป็นห้องสมุดดิจิทัลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ส่งเสริมการให้บริการและการบริหารจัดการภายในหน่วยงานที่ได้มาตรฐาน
4. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ส่งเสริมการพัฒนาระบบสารสนเทศ และการคัดแยกขยะให้ถูกต้อง เพื่อลดการใช้กระดาษและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
6. จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริมคุณภาพการให้บริการออนไลน์

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าใช้งานบริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการที่เพิ่มขึ้น หลังส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ร้อยละของงานบริการของศูนย์วิทยบริการในรูปแบบออนไลน์
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน
4. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2567)
6. ร้อยละต่อปีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2567)
7. ร้อยละของคุณภาพการให้บริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ

ค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าใช้งานบริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการที่เพิ่มขึ้น หลังส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ 10)
2. ร้อยละของงานบริการของศูนย์วิทยบริการในรูปแบบออนไลน์ (ร้อยละ 90)
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน (2 มาตรฐาน)
4. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ (7 นวัตกรรม)

5. ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10)
6. ร้อยละต่อปีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5)
7. ร้อยละของคุณภาพการให้บริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ (ร้อยละ 85)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

กลยุทธ์

1. พัฒนาความเชี่ยวชาญของทีมงานเพื่อรับมือกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ จัดอบรมและฝึกทักษะใหม่ ๆ ให้กับทีมงานเพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
2. ปรับปรุงกระบวนการทดสอบและรักษาความปลอดภัยให้ทันสมัย นำเครื่องมือและเทคโนโลยีทดสอบและรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัยมาใช้
3. ขยายกลุ่มผู้ใช้และเพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้ด้วยการใช้เทคโนโลยีใหม่ นำเทคโนโลยีใหม่มาใช้ในการพัฒนาระบบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของบุคลากรมหาวิทยาลัยฯ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่และนำไปใช้งานตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ
3. มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ
4. ร้อยละของระบบสารสนเทศที่สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ

ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่และนำไปใช้งานตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ (ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ)
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ (ไม่น้อยกว่า 3 ระบบ)
3. มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ (ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ)
4. ร้อยละของระบบสารสนเทศที่สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ (ร้อยละ 80)

<u>หมายเหตุ</u>

ระบบใหม่ คือ ระบบที่คิดขึ้นใหม่ หรือมีการนำมาพัฒนาขึ้นใหม่ โดยใช้การระบุเวอร์ชัน เช่น ระบบบุคลากร เวอร์ชัน 1.0.0 หากมีการเปลี่ยน <u>Major Version จะถือว่าเป็นระบบใหม่</u>

ตัวอย่าง <u>การระบุเลขเวอร์ชัน</u>

เวอร์ชัน 1.2.3

หลัก	ชื่อเรียก	ความหมาย
หลักที่ 1	Major Version	เป็นตัวเลขที่อยู่หน้าสุด จะเปลี่ยนก็ต่อเมื่อ **ระบบสารสนเทศ** มีการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ เช่น การเปลี่ยนแนวคิดของโปรแกรม หรือการเปลี่ยนเทคโนโลยีในการพัฒนาระบบฯ
หลักที่ 2	Minor Version	เป็นตัวเลขที่อยู่ตรงกลาง โดยจะเปลี่ยนเมื่อ **ระบบสารสนเทศ** มีการเพิ่ม **ความสามารถ** ใหม่เข้ามา
หลักที่ 3	Patch Version	เป็นตัวเลขที่จะเปลี่ยนเมื่อมีการแก้ไข **ข้อผิดพลาดภายนระบบ**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยการร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป (จัดอบรม)
2. ประชาสัมพันธ์การให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและการจัดกิจกรรมของศูนย์วิทยบริการ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์
2. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ผ่านช่องทางออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ
3. จำนวนครั้งของการจัดมุมส่งเสริมการอ่านหมุนเวียน
4. ผลสัมฤทธิ์ของผู้ผ่านการอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์
5. จำนวนพื้นที่/ชุมชนที่ได้ใช้ประโยชน์จากวิจัย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมและสามารถขยายผลอย่างต่อเนื่อง

ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์ (จำนวน 12 ครั้ง)
2. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ผ่านช่องทางออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ (จำนวน 6 ครั้ง/เดือน)
3. จำนวนครั้งของการจัดมุมส่งเสริมการอ่านหมุนเวียน (จำนวน 12 ครั้ง)
4. ผลสัมฤทธิ์ของผู้ผ่านการอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์ (ผ่านที่ 70%)
5. จำนวนพื้นที่/ชุมชนที่ได้ใช้ประโยชน์จากวิจัย วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมและสามารถขยายผลอย่างต่อเนื่อง (จำนวน 5 แห่ง)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 2 ปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ ทั้งหลักสูตรระดับปริญญา (Degree) และหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree) ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ (Experiential Education) และการ บูรณาการกับการทำงาน (Work Based Leaning) เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ BCG Model และการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา
2. ยกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์
2. จำนวนชื่อเรื่องสื่อการอบรมออนไลน์ที่มีเนื้อหาส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล สำหรับนักศึกษา
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม
4. จำนวนหลักสูตรที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย
5. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning

ค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ 95)
2. จำนวนชื่อเรื่องสื่อการอบรมออนไลน์ที่มีเนื้อหาส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลสำหรับนักศึกษา (จำนวน 10 ชื่อเรื่อง)
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม (ไม่น้อยกว่า 3.51)
4. จำนวนหลักสูตรที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (จำนวน 2 หลักสูตร)
5. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (จำนวน 1,500 คน)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 : บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย และพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-based economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 5 ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ เพื่อการถ่ายทอดความรู้และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหาร จัดการห้องสมุดของโรงเรียนที่ออกให้บริการวิชาการ
2. ให้บริการวิชาการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่โรงเรียน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนห้องสมุดที่เข้าร่วมโครงการ
2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ
3. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมเครือข่ายบริการวิชาการเพิ่มขึ้นต่อปีงบประมาณ
4. จำนวนพื้นที่/ชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถ หรือความเชี่ยวชาญของบุคคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนห้องสมุดที่เข้าร่วมโครงการ (จำนวน 5 โรงเรียน)
2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ไม่น้อยกว่า 3.51)
3. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมเครือข่ายบริการวิชาการเพิ่มขึ้นต่อปีงบประมาณ (จำนวนไม่น้อยกว่า 4 โรงเรียนเรียน)
4. จำนวนพื้นที่/ชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถ หรือความเชี่ยวชาญของบุคคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (จำนวน 5 แห่ง)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ที่ 4 ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ

กลยุทธ์

1. บริหารจัดการสำนักฯ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักฯ ด้วยระบบสารสนเทศ
3. นำระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาพัฒนากระบวนการทำงานภายในสำนักฯ
4. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร (Newskill, Upskill และ Reskill) ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ
5. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน
2. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน
3. ร้อยละคุณภาพการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน

ค่าเป้าหมาย

1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ไม่น้อยกว่า 4.50)
2. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80)
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน (ไม่น้อยกว่า 4.50)

ความเชื่อมโยงของโครงการ/กิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี (พ.ศ. 2567)
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ :
โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่พร้อมใช้งาน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95%
2. จำนวนโครงการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	จำนวน 1 โครงการ
3. จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้	ไม่เกินจำนวน 2 ครั้ง/ปีงบประมาณ
4. ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้นไป	ร้อยละ 90

กลยุทธ์ที่ 1 จัดหาอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการ และการเรียนการสอน

โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ	2,579,900	ไตรมาส 1	อุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศได้รับการซ่อมบำรุงให้พร้อมใช้งาน	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปั้นนาค

กลยุทธ์ที่ 2 เสนอโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ

โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าเช่าวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	660,000	ไตรมาส 1	ประสิทธิภาพการให้บริการวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปั้นนาค 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ค่าโทรศัพท์ ค่าบริการชื่อโดเมนเนม	3,000	ไตรมาส 1-4	ประสิทธิภาพการให้บริการวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปั้นนาค 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร

กลยุทธ์ที่ 3 บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารข้อมูล เพื่อให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 4 ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : มีความเป็นเลิศในการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ	
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	**ค่าเป้าหมาย**
1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าใช้งานบริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการที่เพิ่มขึ้น หลังส่งเสริมการการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละ 10
2. ร้อยละของงานบริการของศูนย์วิทยบริการในรูปแบบออนไลน์	ร้อยละ 90
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน	2 มาตรฐาน
4. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ	7 นวัตกรรม
5. ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2567)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10
6. ร้อยละต่อปีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2567)	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5
7. ร้อยละของคุณภาพการให้บริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ	ร้อยละ 85

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ

โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ	900,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. ผศ.ดนุวัศ อิสรานนทกุล 3. นางสาวรมย์นลิน แตงนวลจันทร์ 4. นางสาวปรางทิพย์ พึงไชย 5. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย

กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการเป็นห้องสมุดดิจิทัลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ห้องสมุดสีเขียว	15,000	ไตรมาส 2	ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2567)	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. ผศ.ดนุวัศ อิสรานนทกุล 3. น.ส.ปรียพัศ พัฒนะสุธาดล

กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมการให้บริการและการบริหารจัดการภายในหน่วยงานที่ได้มาตรฐาน				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
-	-	-	-	-
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	2,786,000	ไตรมาส 1	ความพึงพอใจของผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปั้นนาค
กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนาระบบสารสนเทศ และการคัดแยกขยะให้ถูกต้อง เพื่อลดการใช้กระดาษและปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 6 จัดกิจกรรมอบรมให้ความรู้เพื่อส่งเสริมคุณภาพการให้บริการออนไลน์				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : **มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ**				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				**ค่าเป้าหมาย**
1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่และนำไปใช้งานตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ				ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ				ไม่น้อยกว่า 3 ระบบ
3. มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ				ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ
4. ร้อยละของระบบสารสนเทศที่สร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ				ร้อยละ 80
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาความเชี่ยวชาญของทีมงานเพื่อรับมือกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ จัดอบรมและฝึกทักษะใหม่ ๆ ให้กับทีมงานเพื่อให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 ปรับปรุงกระบวนการทดสอบและรักษาความปลอดภัยให้ทันสมัย นำเครื่องมือเมคโนโลยีทดสอบและรักษาความปลอดภัยที่ทันสมัยมาใช้				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
ค่าบำรุงรักษาห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST	100,000	ไตรมาส 4	ความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสืบค้นห้องสมุดอัตโนมัติ	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. ผศ.ดนุวัศ อิสรานนทกุล 3. นายสุภรัตน์ กรุดฉ่ำ
จัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)	90,000	ไตรมาส 3	ความพึงพอใจของผู้ใช้งานฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. ผศ.ดนุวัศ อิสรานนทกุล 3. นายสุภรัตน์ กรุดฉ่ำ 4. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย 5. นายกษิดิศ ประมวลกมล 6. นางสาวณัฐชนันท์ สนธิรักษ์
กลยุทธ์ที่ 3 ขยายกลุ่มผู้ใช้และเพิ่มความพึงพอใจของผู้ใช้ด้วยการใช้เทคโนโลยีใหม่ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาระบบเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของบุคลากรมหาวิทยาลัยฯ				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4
ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :
นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น

ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	ค่าเป้าหมาย
1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์	จำนวน 12 ครั้ง
2. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ผ่านช่องทางออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ	จำนวน 6 ครั้ง/เดือน
3. จำนวนครั้งของการจัดมุมส่งเสริมการอ่านหมุนเวียน	จำนวน 12 ครั้ง
4. ผลสัมฤทธิ์ของผู้ผ่านการอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์	ผ่านที่ 70%
5. จำนวนพื้นที่/ชุมชนที่ได้ใช้ประโยชน์จากวิจัย วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรมและสามารถขยายผลอย่างต่อเนื่อง	จำนวน 5 แห่ง

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป (จัดอบรม)

กลยุทธ์ที่ 2 ประชาสัมพันธ์การให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและการจัดกิจกรรมของศูนย์วิทยบริการ

โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
บริการวิชาการแก่ชุมชน	35,000	ไตรมาส 1-4	ความพึงพอใจของผู้รับบริการโครงการบริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. ผศ.ดนุวัศ อิสรานนทกุล 3. น.ส.นิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร 4. นายสุวิศาล ทับแสง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : **นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น**				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				**ค่าเป้าหมาย**
1. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์				ร้อยละ 95
2. จำนวนชื่อเรื่องสื่อการอบรมออนไลน์ที่มีเนื้อหาส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล สำหรับนักศึกษา				จำนวน 10 เรื่อง
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม				ไม่น้อยกว่า 3.51
4. จำนวนหลักสูตรที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				จำนวน 2 หลักสูตร
5. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning				จำนวน 1,500 คน
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21	1,000,000	ไตรมาสที่ 1 -4	จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 3. นายภูริพัศ เหมือนทอง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน				
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : **ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ**				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				**ค่าเป้าหมาย**
1. จำนวนห้องสมุดโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ				จำนวน 5 โรงเรียน
2. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ				ไม่น้อยกว่า 3.51
3. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมเครือข่ายบริการวิชาการเพิ่มขึ้นต่อปีงบประมาณ				จำนวนไม่น้อยกว่า 4 โรงเรียน
4. จำนวนพื้นที่/ชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากความรู้ ความสามารถ หรือความเชี่ยวชาญของบุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ				จำนวน 5 แห่ง
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการห้องสมุดของโรงเรียนที่ออกให้บริการวิชาการ				
กลยุทธ์ที่ 2 ให้บริการวิชาการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่โรงเรียน				
โครงการ	**งบประมาณ**	**ระยะเวลาดำเนินการ**	**ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ**	**ผู้รับผิดชอบ**
บริการวิชาการแก่ชุมชน	35,000	ไตรมาส 1-4	ความพึงพอใจของผู้รับบริการโครงการบริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 2. ผศ.ดนุวัศ อิสรานนทกุล 3. น.ส.นิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร 4. นายสุวิศาล ทับแสง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย	
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ	
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์	**ค่าเป้าหมาย**
1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน	ไม่น้อยกว่า 4.50
2. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน	ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน	ไม่น้อยกว่า 4.50
กลยุทธ์ที่ 1 บริหารจัดการสำนักฯ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล	
กลยุทธที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักฯ ด้วยระบบสารสนเทศ	
กลยุทธที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาพัฒนากระบวนการทำงานภายในสำนักฯ	

โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพ	5,000	ไตรมาส 4	ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางสาวสุณิสา อ่อนฉ่ำ 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	26,100	ไตรมาส 1 ไตรมาส 2 ไตรมาส 4	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางสาวกุลณัฏฐา ธัญรัฐวุฒินนท์ 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ค่าวัสดุสำนักงานและวัสดุคอมพิวเตอร์	190,000	ไตรมาส 1-4	การจัดหาวัสดุสำนักงานสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 3. นายภูริพัศ เหมือนทอง 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	165,000	ไตรมาส 1-4	ครุภัณฑ์ได้รับการซ่อมแซมตามความต้องการของผู้ใช้งานและใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. ผศ.กันยา อนุกูลธนากร 3. นายภูริพัศ เหมือนทอง 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร (Newskill, Upskill, Reskill) ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ				
กลยุทธ์ที่ 5 สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				
เดินทางไปราชการ และพัฒนาบุคลากร	141,050	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร	21,000	ไตรมาส	ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางสาววรรณี คณฑา
ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	101,850	ไตรมาส 3	ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน	1. นายอนุวัตน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางสาวกุลณัฏฐา ธัญรัฐวุฒินนท์

ส่วนที่ 3
แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดทำขึ้นตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารและการจัดการเงินรายได้ พ.ศ. 2557 ข้อ 22 วรรคสองซึ่งกำหนดให้ “หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินรายได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของทุกโครงการส่งมหาวิทยาลัยภายในสามสิบวันนับแต่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ โดยระบุกำหนดการเบิกจ่ายงบประมาณไว้ในแต่ละไตรมาสให้ชัดเจน” ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีได้ศึกษาข้อมูลที่สำคัญเพื่อใช้ประกอบการกำหนดกรอบแนวคิดที่สามารถเชื่อมโยงสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ เป้าหมายการให้บริการกระทรวงตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา และเป้าหมายตัวชี้วัดหน่วยงานที่สะท้อนผลสัมฤทธิ์ เพื่อนำมาใช้ติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

แนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังต่อไป

1. ดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2567 โดยเน้นผลสำเร็จของตัวชี้วัด ตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนนโยบายของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายและเกิดผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการ และให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนภายใต้หลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม
2. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัดแผนยุทศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2567 ที่ขอรับการจัดสรรงบประมาณ
3. แสดงวัตถุประสงค์ ความจำเป็น ผลสัมฤทธิ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณ กรอบการประมาณการรายจ่ายตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568		
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,000,000	8,198,700	9,198,700
รวมทั้งสิ้น	**1,000,000**	**8,198,700**	**9,198,700**

รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเภทรายจ่าย

หน่วยงาน	ประเภทรายจ่ายงบประมาณ		
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	370,800	7,827,900	8,198,700
รวมทั้งสิ้น	**370,800**	**7,827,900**	**8,198,700**

รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 9,198,700 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายจ่ายประจำขั้นต่ำ จำนวนทั้งสิ้น 1,042,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.34 จำนวน 4 โครงการ
2. รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร จำนวนทั้งสิ้น 6,455,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 70.18 จำนวน 5 โครงการ
3. ภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัมนาชุมชนเชิงพื้นที่ จำนวน 2 โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 1,035,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.25 ของงบประมาณที่จัดสรรลงสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
4. ภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้วยการบริหารจัดการ (System based Trabsfomation) จำนวน 7 โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 665,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.23 ของงบประมาณที่จัดสรรลงสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ		ตัวชี้วัดกลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
			แผ่นดิน	เงินรายได้		
รวมทั้งสิ้น			1,000,000	8,198,700	9,198,700	100.00
รายจ่ายประจำขั้นต่ำ (รายจ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามสิทธิและที่กฎหมายกำหนด ทั้งที่จ่ายในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทนตำแหน่ง ตลอดจนเ			-	1,042,800	1,042,800	11.34
1. โครงการจัดจ้างบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัย			-	370,800	370,800	4.03
2. โครงการค่าเช่าวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต			-	660,000	660,000	7.17
3. โครงการค่าโทรศัพท์ ค่าบริการชื่อโดเมนเนม			-	3,000	3,000	0.03
4. โครงการประกันสังคมบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัย			-	9,000	9,000	0.10
รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร (ค่าใช้จ่ายที่เป็นลักษณะการดำเนินงานพื้นฐานซึ่งมีปริมาณงานที่ชัดเจนต่อเนื่องไม่เปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขเชิงยุทธศาส			-	6,455,900	6,455,900	70.18
5. โครงการค่าบำรุงรักษาห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST			-	100,000	100,000	1.09
6. โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)			-	90,000	90,000	0.98
7. โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ			-	900,000	900,000	9.78
8. โครงการซอฟท์แวร์ลิขสิทธิ์			-	2,786,000	2,786,000	30.29
9. โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ			-	2,579,900	2,579,900	28.05
รวมจัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์และพันธกิจหน่วยงาน			1,000,000	700,000	1,700,000	18.48
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูงเพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชนเ			1,000,000	35,000	1,035,000	11.25
กลยุทธ์ที่ 2	ปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ ทั้งหลักสูตรระดับปริญญา (Degree) และหลักสูตรระยะสั้น (Non-Degree) ด้วยกระบวนการจัดการเรี		1,000,000	-	1,000,000	10.87
	10. โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21 (สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ)	2.5	1,000,000	-	1,000,000	10.87
กลยุทธ์ที่ 5	ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญเพื่อการถ่ายทอดความรู้และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย		-	35,000	35,000	0.38
	11. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนฯ	5.2	-	35,000	35,000	0.38
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและ			-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิต และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต			-	-	-	-

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ		ตัวชี้วัดกลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
			แผ่นดิน	เงินรายได้		
รวมทั้งสิ้น			1,000,000	8,198,700	9,198,700	100.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิผลและความคุ้มค่าต่อ			-	665,000	665,000	7.23
กลยุทธ์ที่ 1	การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)		-	355,000	355,000	3.86
	12. โครงการค่าวัสดุสำนักงานและวัสดุคอมพิวเตอร์	1.1	-	190,000	190,000	2.07
	13. โครงการซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1.1	-	165,000	165,000	1.79
กลยุทธ์ที่ 2	พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง		-	162,050	162,050	1.76
	14. โครงการเดินทางไปราชการ และพัฒนาบุคลากร	2.1	-	162,050	162,050	1.76
กลยุทธ์ที่ 3	ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้ให้มาตรฐานสากล		-	15,000	15,000	0.16
	15. โครงการห้องสมุดสีเขียว	3.1	-	15,000	15,000	0.16
กลยุทธ์ที่ 4	ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ		-	101,850	101,850	1.11
	16. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ	4.2	-	101,850	101,850	1.11
กลยุทธ์ที่ 5	พัฒนาระบบธรรมาภิบาลทุกระดับการบริหารของมหาวิทยาลัย		-	31,100	31,100	0.34
	17. โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักฯ	5.4	-	26,100	26,100	0.28
	18. โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพ	5.4	-	5,000	5,000	0.05
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)			-	-	-	-

แผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ภาพรวม

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ตามกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 9,198,700 บาท แบ่งเป็น งบประมาณแผ่นดินจำนวน 1,000,000 บาท และงบประมาณเงินรายได้จำนวน 8,198,700 บาท จากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรนำมาจัดทำแผนปฏิบัติการรายโครงการ โดยกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายไตรมาส ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 จำนวน 6,740,770 (คิดเป็นร้อยละ 73.28)

ไตรมาสที่ 2 จำนวน 824,860 (คิดเป็นร้อยละ 8.97)

ไตรมาสที่ 3 จำนวน 954,130 (คิดเป็นร้อยละ 10.37)

ไตรมาสที่ 4 จำนวน 679,270 (คิดเป็นร้อยละ 7.38)

รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จำแนกตามไตรมาส

หน่วยงาน	ไตรมาส (1 ตุลาคม 2567 – 30 กันยายน 2568)												รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
	ต.ค.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.68	ก.พ.68	มี.ค.68	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	
สำนักวิทยบริการฯ	6,740,440			824,860			954,130			679,270			9,198,700
ร้อยละ	73.28			8.97			10.37			7.38			100
งบประมาณแผนดินและเงินรายได้	119,900	6,289,650	330,890	435,200	253,060	136,600	354,000	281,280	318,850	397,950	149,420	131,900	9,198,700
ร้อยละแผนการเบิกจ่ายรายเดือน	1.30	68.38	3.60	4.73	2.75	1.48	3.85	3.06	3.47	4.33	1.62	1.43	100

แผนปฏิบัติการสำหรับการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามไตรมาส ปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

	โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวมทั้งหมด	1 ตุลาคม 2567 - 30 กันยายน 2568												รวมทั้งสิ้น
					ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
					ต.ต.67	พ.ย.67	ธ.ค.67	ม.ค.68	ก.พ.68	มี.ค.68	เม.ย.68	พ.ค.68	มิ.ย.68	ก.ค.68	ส.ค.68	ก.ย.68	
							6,740,440			824,860			954,130			679,270	9,198,700
รวมทั้งสิ้น		1,000,000	8,198,700	9,198,700	119,900	6,289,650	330,890	435,200	253,060	136,600	354,000	281,280	318,850	397,950	149,420	131,900	9,198,700
รายจ่ายประจำขั้นต่ำ		-	1,042,800	1,042,800	31,900	691,900	31,900	31,900	31,900	31,900	31,900	31,900	31,900	31,900	31,900	31,900	1,042,800
1	โครงการจัดจ้างบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัย	-	370,800	370,800	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	30,900	370,800
2	โครงการค่าเช่าวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	-	660,000	660,000	-	660,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	660,000
3	โครงการค่าโทรศัพท์ ค่าบริการชื่อโดเมนเนม	-	3,000	3,000	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
4	โครงการประกันสังคมบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัย	-	9,000	9,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000
รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร		-	6,455,900	6,455,900	66,000	5,416,900	140,000	81,000	77,000	76,000	80,000	166,000	86,000	85,000	82,000	100,000	6,455,900
5	โครงการค่าบำรุงรักษาห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST	-	100,000	100,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	100,000
6	โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)	-	90,000	90,000	-	-	-	-	-	-	-	90,000	-	-	-	-	90,000
7	โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ	-	900,000	900,000	66,000	51,000	140,000	81,000	77,000	76,000	80,000	76,000	86,000	85,000	82,000	-	900,000
8	โครงการซอฟท์แวร์ลิขสิทธิ์	-	2,786,000	2,786,000	-	2,786,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,786,000
9	โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ	-	2,579,900	2,579,900	-	2,579,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,579,900
รวมจัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์และพันธกิจหน่วยงาน		1,000,000	700,000	1,700,000	22,000	180,850	158,990	322,300	144,160	28,700	242,100	83,380	200,950	281,050	35,520	-	1,700,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูงเ		1,000,000	35,000	1,035,000	-	132,000	100,290	260,300	92,360	-	190,900	13,380	79,100	149,850	16,820	-	1,035,000
10	โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21	1,000,000	-	1,000,000	-	132,000	94,050	260,300	83,800	-	190,900	-	79,100	149,850	10,000	-	1,000,000
11	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนฯ	-	35,000	35,000	-	-	6,240	-	8,560	-	-	13,380	-	-	6,820	-	35,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นค		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิต และพัฒนาครูและบุคลากรทางการ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมม		-	665,000	665,000	22,000	48,850	58,700	62,000	51,800	28,700	51,200	70,000	121,850	131,200	18,700	-	665,000
12	โครงการค่าวัสดุสำนักงานและวัสดุคอมพิวเตอร์	-	190,000	190,000	-	20,000	20,000	10,000	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	40,000	-	-	190,000
13	โครงการซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	-	165,000	165,000	-	15,000	30,000	-	30,000	-	-	40,000	-	50,000	-	-	165,000
14	โครงการเดินทางไปราชการ และพัฒนาบุคลากร	-	162,050	162,050	20,000	12,050	-	50,000	-	-	30,000	10,000	-	40,000			162,050
15	โครงการห้องสมุดสีเขียว	-	15,000	15,000	2,000	1,800	-	2,000	1,800	-	1,200		-	1,200	5,000	-	15,000
16	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ	-	101,850	101,850	-	-	-	-	-	-	-	-	101,850	-	-	-	101,850
17	โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักฯ	-	26,100	26,100	-	-	8,700	-	-	8,700	-	-	-	-	8,700	-	26,100
18	โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพ	-	5,000	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000	-	5,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาล		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ส่วนที่ 4
การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

4.1 การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ไปสู่การปฏิบัติ

การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ไป่การปฏิบติ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุงปี พ.ศ. 2567 สอดคล้องกับพันธกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 5 ด้าน ประกอบด้วย

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

โดยกำหนดกระบวนการในการนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ ควบคุม และประเมินผลการดำเนินงานดังนี้

1. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของหน่วยงาน โดยประชุมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนและกลวิธีนำแผนลงสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับทราบและดำเนินงานให้ถูกต้อง รวดเร็ว ตามแนวทางและมาตรฐานงานในแต่ละด้าน
2. การถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการสู่บุคลากรของหน่วยงาน โดยการชี้แจงทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เกี่ยวกับการกำหนดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องการสำหรับจัดทำงบประมาณประจำปีและการกำกับผลปฏิบัติงานต่อไป
3. การบริหารแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานจัดให้มีกลไกเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบแผนการดำเนินงานที่มีความคลาดเคลื่อนจากแผน เพื่อประกอบการตัดสินใจว่าจะต้องมีการแก้ไขอย่างไร โดยให้มีการรายงานผลตามลำดับขั้นตอนของความรับผิดชอบเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส
4. การประเมินผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมและความสำเร็จของหน่วยงาน จัดให้มีกลไกควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

4.2 การติดตาม การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เป็นขั้นตอนที่สำคัญในการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงาน ซึ่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ความสำคัญกำกับติดตาม โดยกำหนดแนวทางและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อให้สามารถนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนโครงการ เป้าหมายของโครงการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ตลอดจนการนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีงบประมาณถัดไป การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดไว้ ในมิติการใช้จ่ายงบประมาณและมิติของผลการดำเนินงานโดยพิจารณาจากผลการใช้จ่ายงบประมาณตามมาตรการการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 และพิจารณาสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพโครงการต่าง ๆ
2. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปี ในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. เพื่อเป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทางนโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน และสังคม

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการดังนี้

1. การติดตามและการรายงาน เป็นการติดตามและรายงานผลความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน/ผลสัมฤทธิ์ของแผน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการ ซึ่งกำหนดให้มีการรายงาน 3 รูปแบบ ประกอบด้วย

1.1 รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1.2 การรายงานผ่านระบบบริหารงบประมาณรายไตรมาสเป็นการรายงานผลความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน/ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาสภายใต้แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส

1.3 การรายงานตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยใช้แบบรายงานโครงการ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 6 เดือน และ ระยะ 12 เดือน

ทั้งนี้การรายงานในข้อ 1.3 กำหนดให้รายงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ และข้อ 1.2 กำหนดให้รายงานเป็นรายไตรมาสโดยมีการรายงานตามกำหนดระยะเวลา ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 ผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม – ธันวาคม ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 มกราคม ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 2 ผลการดำเนินงานเดือนมกราคม – มีนาคม ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 เมษายน ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 3 ผลการดำเนินงานเดือนเมษายน – มิถุนายน ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 กรกฎาคม ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 4 ผลการดำเนินงานเดือนกรกฎาคม – กันยายน ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 ตุลาคม ของปีงบประมาณถัดไป

1.4 การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

2. การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาษร พ.ศ. 2568 เป็นการประเมินผลลัพธ์/ผลสัมฤทธิ์ เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายของโครงการที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการฯ ตามขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

2.1 ศึกษาและวิเคราะห์เป้าหมายของโครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินผล

2.2 การเก็บรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย

- เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบประเมินที่จัดทำขึ้นของหน่วยงาน เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ
- รวบรวมข้อมูลจากการรายงานผลการดำเนินงานตามไตรมาสของหน่วยงาน

2.3 ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.4 จัดทำรายงานผลการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

4.3 การปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 เพื่อความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ การปรับแผนไม่ควรยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่ส่งผลให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรมและงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

0-5621-9100 ต่อ 1515

aritc.nsru.ac.th

OfficeCenter@nsru.ac.th