



# แผนปฏิบัติการราชการ และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

## คำนำ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุตามเป้าหมาย และการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2566 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริบทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถนำหน่วยงานไปสู่เป้าหมายภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 แบ่งเนื้อหาออกเป็น 4 ส่วน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และส่วนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

สำนักวิทยบริการฯ มีความคาดหวังว่าแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญในการบริหารโครงการและกิจกรรม การบูรณาการและแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ส่งผลให้นำยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศไปสู่การปฏิบัติได้ชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เกิดผลสัมฤทธิ์ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และบรรลุเป้าหมายในการบริหารงานได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ได้มีมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ครั้งที่ 10/1566 เมื่อวันที่ 10/1566 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม พ.ศ. 2566) เรียบร้อยแล้ว

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์  
รายงานข้อมูล ณ วันที่ 27 ตุลาคม 2566

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ง
<b>ส่วนที่ 1 บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>	<b>1</b>
1.1 ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา	1
1.2 โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร	1
1.3 รายชื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	2
1.4 เจ้าหน้าที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	3
1.5 จำนวนอาจารย์ และบุคลากร	4
1.6 งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	4
1.7 อาคารสถานที่	4
1.8 เอกลักษณ์หรือวัฒนธรรมของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4
1.9 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการและงบประมาณของแผนปฏิบัติ ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	5
1.10 ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กับแผนยุทธศาสตร์ราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ.2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565	6
<b>ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติการราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</b>	
2.1 ปรัชญา	8
2.2 วิสัยทัศน์	8
2.3 พันธกิจ	8
2.4 อัตลักษณ์	8
2.5 ประเด็นยุทธศาสตร์	9
2.6 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	9
2.7 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร	9
2.8 ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	10
2.9 แผนภูมิแสดงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร	12
2.10 ความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย	13
2.11 ความเชื่อมโยงของโครงการ/กิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	20
2.12 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการและงบประมาณ ของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	28

## สารบัญ

	หน้า
<b>ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567</b>	<b>29</b>
3.1 แนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	29
3.2 งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	29
3.3 รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามประเภทรายจ่าย	29
3.4 รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์	30
3.5 สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์จำแนกตามหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ.2567	31
3.6 รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามไตรมาส	33
3.7 แผนปฏิบัติการสำหรับการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	34
 <b>ส่วนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล</b>	 <b>35</b>
4.1 การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ไปสู่การปฏิบัติ	35
4.2 การติดตาม ประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567	35
4.3 การปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	37

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

### ความเป็นมาและความสำคัญ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 หมวด 3 มาตรา 9 (1) , (2) มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะเวลา งบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ และตัวชี้วัดของภารกิจของหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ

ประกอบกับระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารและการจัดการเงินรายได้ พ.ศ. 2557 ข้อ 22 วรรคสองกำหนดให้ “หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินรายได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของทุกโครงการส่งมหาวิทยาลัยภายในสามสิบวัน นับแต่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ โดยระบุกำหนดการเบิกจ่ายงบประมาณไว้ในแต่ละไตรมาสให้ชัดเจน”

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จึงจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ขึ้นเพื่อให้เป็นกลไกกำกับติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งช่วยส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติงาน และเป็นแนวทางให้บุคลากรของหน่วยงาน ใช้เป็นเครื่องมือสำหรับแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ตลอดจนเป็นกลไกการติดตามและประเมินผลสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้กำหนดกรอบวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด งบประมาณและโครงการรองรับ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญแสดงในแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ซึ่งประกอบด้วย ส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 4

# ส่วนที่ 1

## บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

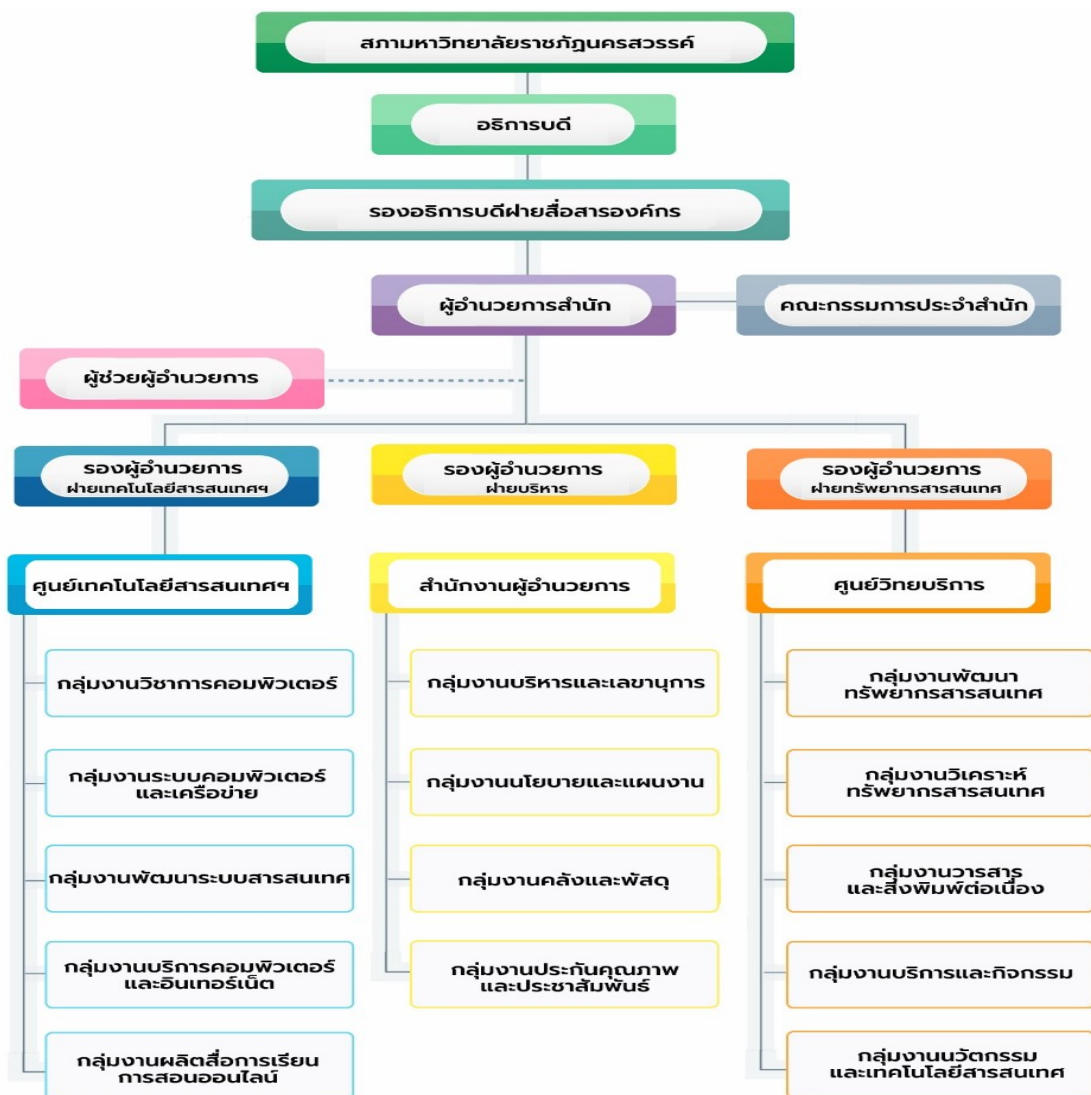
### ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2547 ตามโครงสร้างการบริหารงานใหม่เพื่อรองรับการเป็นหน่วยงานตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2547 ซึ่งเป็นการยุบรวมกันของ 2 สำนักเดิม คือ สำนักวิทยบริการ และสำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการแบ่งส่วนงานภายในออกเป็น 3 หน่วยงานย่อย ดังนี้

1. ศูนย์วิทยบริการ
2. ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
3. สำนักงานผู้อำนวยการ

### โครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหาร

ตามโครงสร้างใหม่ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แบ่งการบริหารงาน ออกเป็น 3 หน่วยงาน คือ ศูนย์วิทยบริการ ศูนย์เทคโนโลยีและการสื่อสาร และสำนักงานผู้อำนวยการ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



**รายชื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ**

**ตำแหน่งผู้บริหารงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

1. คณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายบริหาร)
4. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายทรัพยากรสารสนเทศ)
5. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
6. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. หัวหน้าศูนย์วิทยบริการ
8. หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
9. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ

**คณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

- |                                 |                |                     |
|---------------------------------|----------------|---------------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ | ศิริโสม        | ประธานกรรมการ       |
| 2. นายอนุวัฒน์                  | แสงอ่อน        | กรรมการ             |
| 3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กันยา      | อนุกุลธนากร    | กรรมการ             |
| 4. นายภูริพัศ                   | เหมือนทอง      | กรรมการ             |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปัทมพันธ์  | อิสรานนทกุล    | กรรมการ             |
| 6. นางสาวปรางทิพย์              | พึงไชย         | กรรมการ             |
| 7. นางอัญชลีพร                  | แก้ววงษา       | กรรมการ             |
| 8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กิตติพงษ์  | สุวรรณราช      | กรรมการ             |
| 9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นงเยาว์    | ในอรุณ         | กรรมการ             |
| 10. นางอารีย์                   | ฉัญกิจจานุกิจ  | กรรมการ             |
| 11. นางสาวจริญญา                | ทิพย์หทัย      | กรรมการและเลขานุการ |
| 12. นางสาวกุลณีฐา               | ฉัญรัฐวัฒนินท์ | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

**คณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

- |                                 |             |                     |
|---------------------------------|-------------|---------------------|
| 1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์พงษ์ศักดิ์ | ศิริโสม     | ประธานกรรมการ       |
| 2. นายอนุวัฒน์                  | แสงอ่อน     | กรรมการ             |
| 3. นายภูริพัศ                   | เหมือนทอง   | กรรมการ             |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กันยา      | อนุกุลธนากร | กรรมการ             |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภักจิรา    | ศิริโสม     | กรรมการ             |
| 6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ตฤวิศ      | อิสรานนทกุล | กรรมการ             |
| 7. นางสาวจริญญา                 | ทิพย์หทัย   | กรรมการและเลขานุการ |
| 8. นางสาวรุ่งนภา                | สาจิตร์     | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

## เจ้าหน้าที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### เจ้าหน้าที่สำนักงานผู้อำนวยการ

มีจำนวนทั้งหมด 5 คน รายละเอียดดังนี้

- |                   |                |         |                            |          |
|-------------------|----------------|---------|----------------------------|----------|
| 1. นางวิภารัตน์   | ศรีเพ็ชร       | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป | ชำนาญการ |
| 2. นางสาวรุ่งนภา  | สาจิตร์        | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 3. นางสาวกุลณัฐฐา | ฉัญรัฐคุณิพนธ์ | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 4. นางสาวไพโรสุดา | ปานพรม         | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 5. นางสาวสุณิสา   | อ่อนฉ่ำ        | ตำแหน่ง | นักวิชาการศึกษา            |          |

### เจ้าหน้าที่ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

มีจำนวนทั้งหมด 13 คน รายละเอียดดังนี้

- |                    |            |         |                        |          |
|--------------------|------------|---------|------------------------|----------|
| 1. นางสาวกุลดา     | สวนสลา     | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  | ชำนาญการ |
| 2. นางดวงพร        | สีระวัตร   | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  | ชำนาญการ |
| 3. นายวิษชากร      | คูหาทอง    | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 4. นายสุนนท์       | จิรพัฒน์พร | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 5. นายณภดล         | แจ้งการนา  | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 6. นายสุวิศาล      | ทับแสง     | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 7. นางสาวบุษรินทร์ | จิ้วราย    | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 8. นายมนัสชนก      | กาละภักดี  | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 9. นายวิทยา        | สีระวัตร   | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 10. นายปิยพันธ์    | ปั้นนาค    | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์  |          |
| 11. นางอัญชลีพร    | แก้ววงษา   | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ | ชำนาญงาน |
| 12. นายวรวิษ       | คุ้มปาน    | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ |          |
| 13. นายวุฒิพงษ์    | ฝ่ายอุบละ  | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ |          |

### เจ้าหน้าที่ศูนย์วิทยบริการ

มีจำนวนทั้งหมด 17 คน รายละเอียดดังนี้

- |                     |                   |         |                            |          |
|---------------------|-------------------|---------|----------------------------|----------|
| 1. นางสาวปรางทิพย์  | พิงไชย            | ตำแหน่ง | บรรณารักษ์                 |          |
| 2. นางสาวภัทราพร    | วงษ์น้อย          | ตำแหน่ง | บรรณารักษ์                 |          |
| 3. นางสาวนิตยา      | ทวีศักดิ์วินาไพโร | ตำแหน่ง | บรรณารักษ์                 |          |
| 4. นางสาวกัญญา      | สิงหบุตร          | ตำแหน่ง | บรรณารักษ์                 |          |
| 5. นางสาวณัฐชนันท์  | สนธิรักษ์         | ตำแหน่ง | บรรณารักษ์                 |          |
| 6. นางสาวกาญจนา     | อยู่ประยงค์       | ตำแหน่ง | บรรณารักษ์                 |          |
| 7. นายสุภรัตน์      | กรุดฉ่ำ           | ตำแหน่ง | นักวิชาการคอมพิวเตอร์      |          |
| 8. นางสาวปรีятพัศ   | พัฒนะสุธาตล       | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป | ชำนาญการ |
| 9. นางสาววรรณิ      | คณชา              | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 10. นางสาวฉัตรดาว   | ชาติเชื้อ         | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 11. นางสาวบุสดี     | หมื่นขัน          | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 12. นางสาวรุ่งรัตน์ | อินทวิเศษ         | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |
| 13. นางสาวสุภัคตรา  | พรมสีนอง          | ตำแหน่ง | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป |          |



14. นางสาวมยุรณลิน	แตงนวลจันทร์	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
15. นายพิเชษฐ	อยู่เย็น	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
16. นางปารวี	เรืองจตุโพธิ์พาน	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
17. นายกษิตศ	ประมวลกมล	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

#### จำนวนอาจารย์ และบุคลากร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนอาจารย์ และบุคลากร แยกตามวุฒิทางการศึกษา				
	ต่ำกว่า ปริญญา	ปริญญาตรี	ปริญญาโท	ปริญญาเอก	รวม
จำนวนอาจารย์	-	-	4	2	6
จำนวนบุคลากร	-	34	2	-	36
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>0</b>	<b>34</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>42</b>

(ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566)

#### งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567		
	เงินนอก งบประมาณ	เงินงบประมาณ แผ่นดิน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	7,935,620	7,935,620
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>-</b>	<b>7,935,620</b>	<b>7,935,620</b>

#### อาคารสถานที่

หน่วยงาน	ที่ตั้ง
สำนักงานผู้อำนวยการ	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (ชั้น 1)
ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (ชั้น 2, ชั้น 4)
ศูนย์วิทยบริการ	อาคารบรรณราชนครินทร์ (อาคาร 12) อาคาร 8 อาคาร 11 (ชั้น 2) ย่านมัทรี อ.พยุหะคีรี

#### เอกลักษณ์หรือวัฒนธรรมของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นหน่วยงานสนับสนุนการให้บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้งเป็นแหล่งความรู้ด้านการบริการทรัพยากรสารสนเทศและร่วมพัฒนาระบบฐานข้อมูลเครือข่ายสารสนเทศสำหรับส่วนราชการ ภาคเอกชน และชุมชน

**สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการและงบประมาณของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่							
กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	จำนวนโครงการ	งบประมาณ			
				แผ่นดิน	รายได้	รวม	
<b>กลยุทธ์ที่ 5</b>	<b>ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญการถ่ายทอดความรู้ และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</b>						
ตัวชี้วัดที่ 5.2	มูลค่าเศรษฐกิจที่เกิดภายในชุมชนท้องถิ่น	ล้านบาท	10	1		35,000	35,000
รวม				1		35,000	35,000
รวมจำนวนโครงการและงบประมาณที่ขับเคลื่อนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2				1	-	35,000	35,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System Based Transformation)							
<b>กลยุทธ์ที่ 1</b>	<b>การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)</b>						
ตัวชี้วัดที่ 1.1	ร้อยละคุณภาพการให้บริการ (Service of Quality) ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	85	2		310,000	310,000
รวม				2	-	310,000	310,000
<b>กลยุทธ์ที่ 2</b>	<b>พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง</b>						
ตัวชี้วัดที่ 2.1	ร้อยละความก้าวหน้าตามสายงานของพนักงานสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	40	1		141,050	141,050
รวม				1	-	141,050	141,050
<b>กลยุทธ์ที่ 3</b>	<b>ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล</b>						
ตัวชี้วัดที่ 3.1	ผลงานหรือจำนวนโครงการ กิจกรรมตามเกณฑ์มาตรฐานสากล (U-Multirank)	จำนวน	25	2		31,000	31,000
รวม				2	-	31,000	31,000
<b>กลยุทธ์ที่ 4</b>	<b>ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ</b>						
ตัวชี้วัดที่ 4.2	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการ และแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย/คณะ และสำนัก	ร้อยละ	80	1		101,850	101,850
รวม				1	-	101,850	101,850
<b>กลยุทธ์ที่ 5</b>	<b>พัฒนาระบบธรรมาภิบาลทุกระดับการบริหารของมหาวิทยาลัย</b>						
ตัวชี้วัดที่ 5.4	ระดับความพึงพอใจของคณาจารย์และบุคลากรต่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	2		31,100	31,100
รวม				2	-	31,100	31,100
รวมจำนวนโครงการและงบประมาณที่ขับเคลื่อนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4				9	-	650,000	650,000

**ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565**

**วิสัยทัศน์ “เป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรมและการสร้างสรรค์พลังชุมชนเพื่อพลิกโฉมและขับเคลื่อน ชุมชนท้องถิ่นสู่ความมั่งคั่งและยั่งยืนภายในปี 2570”**

แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ 2567	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</b> การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-based economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</b> การยกระดับมาตรฐานการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</b> การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาล และการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผล และความคุ้มค่าต่อการลงทุนของการบริหารจัดการ (System based Transformation)	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5</b> แสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)							
	กลยุทธ์ที่ 2 (ปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้) กลยุทธ์ที่ 4 (พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานฯ) กลยุทธ์ที่ 5 (พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตฯ)	กลยุทธ์ที่ 5 (ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ)	กลยุทธ์ที่ 1 (.....) กลยุทธ์ที่ 2 (.....) กลยุทธ์ที่ 3 (.....) กลยุทธ์ที่ 4 (.....)	กลยุทธ์ที่ 1 (การพัฒนาโครงสร้างฯ) กลยุทธ์ที่ 2 (พัฒนาระบบการบริหารจัดการฯ) กลยุทธ์ที่ 3 (ยกระดับคุณภาพมาตรฐานฯ) กลยุทธ์ที่ 4 (ปฏิรูประบบงบประมาณฯ) กลยุทธ์ที่ 5 (พัฒนาระบบธรรมาภิบาลฯ)	กลยุทธ์ที่ 1 (.....) กลยุทธ์ที่ 2 (.....)							
<b>รายจ่ายประจำปีขั้นต่ำ (1,029,700 บาท) ร้อยละ (12.98)</b>												
<b>รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร (6,255,920 บาท) ร้อยละ (78.83)</b>												
<b>จัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์ แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565 (650,000 บาท) ร้อยละ (8.19)</b>												
<b>แผนปฏิบัติการของหน่วยงาน</b>												
แผนปฏิบัติการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2567	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1, 4 และ 5</b>	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6</b>	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์.....</b>	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2, 3 และ 7</b>	<b>ประเด็นยุทธศาสตร์.....</b>							
	กลยุทธ์ที่ 1 (จัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารที่ทันสมัยฯ) กลยุทธ์ที่ 2 (บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารข้อมูลฯ) กลยุทธ์ที่ 3 (ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศให้แก่นักศึกษา) กลยุทธ์ที่ 4 (ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา)	กลยุทธ์ที่ 1 (ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการห้องสมุดของโรงเรียนที่ออกให้บริการวิชาการ) กลยุทธ์ที่ 2 (ให้บริการวิชาการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่โรงเรียน)	กลยุทธ์ที่ 1 (.....)	กลยุทธ์ที่ 1 (พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ) กลยุทธ์ที่ 2 (พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ให้ครอบคลุมภารกิจภายในมหาวิทยาลัย) กลยุทธ์ที่ 3 (นำระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาพัฒนากระบวนการทำงานภายในสำนักฯ) กลยุทธ์ที่ 4 (ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรฯ)	กลยุทธ์ที่ 1 (.....)							
	<b>ไตรมาส (1 ตุลาคม 2566-30 กันยายน 2567)</b>											
แหล่งงบประมาณ	<b>ไตรมาสที่ 1</b>			<b>ไตรมาสที่ 2</b>			<b>ไตรมาสที่ 3</b>			<b>ไตรมาสที่ 4</b>		
	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ก.ย. 67
ภาพรวม (7,935,620 บาท)	(บาท/%)			(บาท/%)			(บาท/%)			(บาท/%)		
	(130,860 บาท)	(5,928,730 บาท)	(244,210 บาท)	(185,310 บาท)	(186,605 บาท)	(156,505 บาท)	(153,005 บาท)	(279,405 บาท)	(248,655 บาท)	(220,525 บาท)	(71,005 บาท)	(130,805 บาท)
	(1.65%)	(74.71%)	(3.08%)	(2.34%)	(2.35%)	(1.97%)	(1.93%)	(3.52%)	(3.13%)	(2.78%)	(0.89%)	(1.65%)

	งบประมาณแผ่นดิน (.....)	(บาท/%)			(บาท/%)			(บาท/%)			(บาท/%)		
		(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	
		(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	
	งบประมาณรายได้ (7,935,620 บาท)	(บาท/%)			(บาท/%)			(บาท/%)			(บาท/%)		
		(130,860 บาท)	(5,928,730 บาท)	(244,210 บาท)	(185,310 บาท)	(186,605 บาท)	(156,505 บาท)	(153,005 บาท)	(279,405 บาท)	(248,655 บาท)	(220,525 บาท)	(71,005 บาท)	(130,805 บาท)
		(1.65%)	(74.71%)	(3.08%)	(2.34%)	(2.35%)	(1.97%)	(1.93%)	(3.52%)	(3.13%)	(2.78%)	(0.89%)	(1.65%)

## ส่วนที่ 2

### แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้การบริหารงานของหน่วยงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2565 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถนำพาหน่วยงานไปสู่เป้าหมายภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในปัจจุบัน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงาน เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน/กิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- 1) ใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของหน่วยงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 2) ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้อง และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

#### ปรัชญา

พัฒนา สร้างสรรค์ ให้บริการ ทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

#### วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานชั้นนำในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

#### พันธกิจ

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

#### อัตลักษณ์

ใส่ใจบริการ เชี่ยวชาญเทคโนโลยี

#### เอกลักษณ์

บริการสารสนเทศ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ
2. ยกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมทำให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
3. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
4. ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
6. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
7. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ
2. มีความเป็นเลิศในการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ
4. นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น
5. ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ
6. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นการดำเนินการในลักษณะการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยการดำเนินการได้ระดมความคิดเห็นจากผู้บริหาร และบุคลากรของสำนักวิทยบริการฯ เพื่อทำการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และการวิเคราะห์สถานการณ์ของการพัฒนาหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลง เพื่อทิศทางการดำเนินงานทางยุทธศาสตร์ให้มีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ สำนักวิทยบริการฯ ได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทบทวนยุทธศาสตร์การปฏิบัติงานในแต่ละด้านของสำนักวิทยบริการฯ ดังต่อไปนี้

## ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

### 1. จุดแข็ง (S) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง (Strength)		คะแนนเต็ม 5
S1	มีโครงสร้างองค์กร และสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน ทำให้การควบคุมสั่งการมีประสิทธิภาพ	4.53
S2	การดำเนินงานต่าง ๆ มีหลักฐานเป็นลายลักษณ์อักษร สร้างความชัดเจนให้กับผู้ปฏิบัติงาน	4.41
S3	มีความพร้อมในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ คอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ต	4.16
S4	บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามหน้าที่	4.41
S5	มีวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม	4.34
S6	มีระบบสารสนเทศช่วยในการปฏิบัติงาน	4.69
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.42

### 2. จุดอ่อน (W) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดอ่อน (Weakness)		คะแนนเต็ม 5
W1	ขาดการประสานงานที่เป็นระบบระหว่างหน่วยงานในสำนักฯ	3.50
W2	อุปกรณ์ที่ให้บริการไม่ทันสมัย	3.50
W3	เมื่อผู้ใช้บริการมีจำนวนมาก และต้องการใช้ทรัพยากรเดียวกัน ทำให้ไม่เพียงพอต่อความต้องการ	3.63
W4	ทักษะในการสื่อสารภาษาต่างประเทศ	3.59
W5	การพัฒนาทักษะที่มีอยู่ให้ทันสมัยต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว	3.88
W6	บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ	3.44
คะแนนเฉลี่ยรวม		3.59

### 3. โอกาส (O) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

โอกาส (Opportunity)		คะแนนเต็ม 5
O1	นโยบายของประเทศและมหาวิทยาลัยด้านการส่งเสริมการใช้นวัตกรรม สอดคล้องกับพันธกิจและศักยภาพขององค์กร	4.16
O2	มีความต้องการใช้บริการทรัพยากรต่าง ๆ ขององค์กร เช่น ห้องคอมพิวเตอร์ บรรณารักษ์ โปรแกรมเมอร์	4.25
O3	พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไปของผู้ใช้บริการส่วนใหญ่ โดยหันมาใช้บริการต่าง ๆ ผ่านระบบสารสนเทศเพิ่มมากขึ้น	4.53
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.31

4. อุปสรรค (T) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อุปสรรค (Threat)		คะแนนเต็ม 5
T1	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรน้อยและไม่เพียงพอ	4.41
T2	การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี (สวนทางกับงบประมาณที่มีจำกัด)	4.34
T3	พฤติกรรมผู้ใช้บริการบางกลุ่มไม่สอดคล้องกับรูปแบบการให้บริการของสำนักฯ ในปัจจุบัน	3.81
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.19

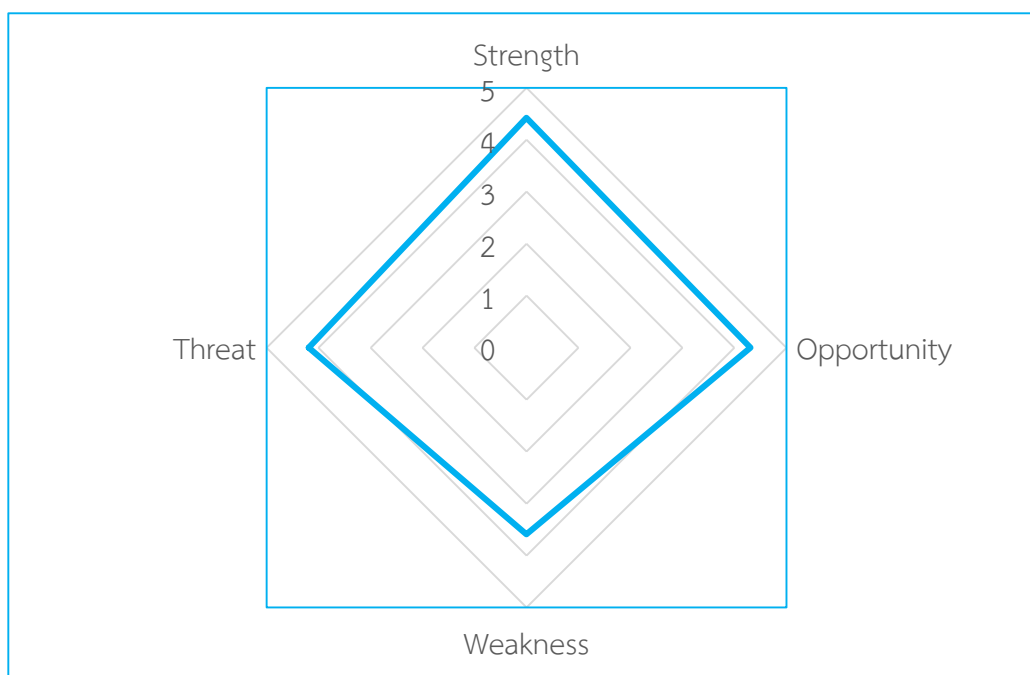
ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อมองค์กร





แผนภูมิแสดงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

- ตำแหน่งยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการฯ จากผลการทบทวนสภาพแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 อยู่ในตำแหน่ง S-O ดังแผนภูมิ เช่นเดียวกับในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ที่ผ่านมา
- การกำหนดยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการฯ จึงใช้แนวทางเดิมของปีงบประมาณ พ.ศ. 2566



**ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

ใช้ยุทธศาสตร์ SO (S = ปัจจัยภายในที่เป็นจุดแข็ง, O = ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาส) เนื่องจากสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีข้อได้เปรียบที่เป็นจุดแข็งหลายประการ และมีโอกาสจากปัจจัยภายนอกที่เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาองค์กร ดังนั้นสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จึงใช้กลยุทธ์เชิงรุกเป็นหลัก กล่าวคือ การนำจุดแข็งและโอกาสมาใช้เร่งการดำเนินการต่าง ๆ ที่นำไปสู่วิสัยทัศน์และเป้าหมายขององค์กร

## ความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 :** พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพ และประสิทธิภาพ

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

## ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

**กลยุทธ์ที่ 4** พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาผู้เรียนและผู้สอน เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

### กลยุทธ์

1. จัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารข้อมูลที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการ และการเรียนการสอน
2. เสนอโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และมีผลกระทบในการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ
3. บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารข้อมูล เพื่อให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

### ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ประสิทธิภาพการให้บริการระบบเครือข่าย อุปกรณ์เครือข่าย
2. เสถียรภาพการให้บริการระบบเครือข่าย อุปกรณ์เครือข่าย

### ค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของระดับการพัฒนาประสิทธิภาพของระบบเครือข่าย (ร้อยละ 80)
2. ร้อยละของระดับเสถียรภาพความพร้อมให้บริการระบบเครือข่าย (ร้อยละ 80)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 :** ยกกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### **เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์**

มีความเป็นเลิศในการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ

### **ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

**กลยุทธ์ที่ 1** การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

### **กลยุทธ์**

1. พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ
2. พัฒนาการเป็นห้องสมุดดิจิทัลโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ส่งเสริมการให้บริการและการบริหารจัดการภายในหน่วยงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ส่งเสริมการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อลดการใช้กระดาษ

### **ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าใช้งานบริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการที่เพิ่มขึ้น หลังส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ร้อยละของงานบริการของศูนย์วิทยบริการในรูปแบบออนไลน์
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการภายในหน่วยงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
4. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565)
6. ร้อยละต่อปีของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565)

### **ค่าเป้าหมาย**

1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าใช้งานบริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการที่เพิ่มขึ้น หลังส่งเสริมการการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (ร้อยละ 10)
2. ร้อยละของงานบริการของศูนย์วิทยบริการในรูปแบบออนไลน์ (ร้อยละ 90)
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน (ได้รับการรับรองมาตรฐาน 1 มาตรฐาน)
4. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ (จำนวนนวัตกรรม 3 จำนวน)
5. ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565) (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75)
6. ร้อยละต่อปีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565) (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70)

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย

#### เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ

#### ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

**กลยุทธ์ที่ 1** การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (ระบบใหม่) ให้ครอบคลุมภารกิจภายในมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันให้มีความทันสมัยและตรงกับความต้องการ
3. พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการและการตัดสินใจ

#### ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่และนำไปใช้งาน ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงให้มีความเป็นปัจจุบันหรือตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ
3. มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ

#### ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่และนำไปใช้งาน ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ (ไม่น้อยกว่า 1 ระบบ)
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงให้มีความเป็นปัจจุบันหรือตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ (ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ)
3. มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ (ไม่น้อยกว่า 1 ระบบ)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :** ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป

#### **เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์**

นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะ และทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น

#### **ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

**กลยุทธ์ที่ 5** พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยการร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย

#### **กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศให้แก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป (จัดอบรม)
2. จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน

#### **ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์**

1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์
2. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ผ่านช่องทางออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ
3. จำนวนครั้งของการจัดมุมส่งเสริมการอ่านหมุนเวียน
4. ผลสัมฤทธิ์ของผู้ผ่านการอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อครั้ง

#### **ค่าเป้าหมาย**

1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์ (จำนวน 12 ครั้ง)
2. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ผ่านช่องทางออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ (จำนวน 4 ครั้ง/เดือน)
3. จำนวนครั้งของการจัดมุมส่งเสริมการอ่านหมุนเวียน (จำนวน 12 ครั้ง)
4. ผลสัมฤทธิ์ของผู้ผ่านการอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อครั้ง (จำนวน 12 ครั้ง)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 :** ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป

### **เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์**

นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะ และทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น

### **ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

**กลยุทธ์ที่ 2** ปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ ทั้งหลักสูตรระดับปริญญา (Degree) และหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree) ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ (Experiential Education) และการบูรณาการกับการทำงาน (Work Based Learning) เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ BCG Model และการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)

### **กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา
2. ยกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป

### **ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์
2. จำนวนข้อเรื่องสื่อการอบรมออนไลน์ที่มีเนื้อหาส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล สำหรับนักศึกษา
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม
4. จำนวนหลักสูตรที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

### **ค่าเป้าหมาย**

1. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ 95)
2. จำนวนข้อเรื่องสื่อการอบรมออนไลน์ที่มีเนื้อหาส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล สำหรับนักศึกษา (จำนวน 5 เรื่อง)
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม (ค่าเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.51)
4. จำนวนหลักสูตรที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย (จำนวน 2 หลักสูตร)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 :** บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

**เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์**

ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ

**ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** การวิจัย และพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-based economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่

**กลยุทธ์ที่ 5** ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ เพื่อการถ่ายทอดความรู้และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์**

1. ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการห้องสมุดของโรงเรียนที่ออกให้บริการวิชาการ
2. ให้บริการวิชาการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่โรงเรียน

**ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์**

1. จำนวนห้องสมุดที่เข้าร่วมโครงการ
2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ
3. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมเครือข่ายบริการวิชาการเพิ่มขึ้นต่อปีงบประมาณ

**ค่าเป้าหมาย**

1. จำนวนห้องสมุดที่เข้าร่วมโครงการ (จำนวน 5 โรงเรียน)
2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (ไม่น้อยกว่า 3.51)
3. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมเครือข่ายบริการวิชาการเพิ่มขึ้นต่อปีงบประมาณ (จำนวน 5 โรงเรียน)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 :** เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย

#### **เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์**

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ

#### **ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

**กลยุทธ์ที่ 1** การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

**กลยุทธ์ที่ 2** การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง

**กลยุทธ์ที่ 4** ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ

#### **กลยุทธ์**

1. บริหารจัดการสำนักฯ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล
2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักฯ ด้วยระบบสารสนเทศ
3. นำระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาพัฒนากระบวนการทำงานภายในสำนักฯ
4. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร (Newskill, Upskill, Reskill) ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ
5. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย

#### **ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน
2. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน

#### **ค่าเป้าหมาย**

1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ไม่น้อยกว่า 4.0)
2. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60)



**ความเชื่อมโยงของโครงการ/กิจกรรมในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กับแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570)**  
**สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1				
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ :				
โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. ประสิทธิภาพการให้บริการระบบเครือข่าย อุปกรณ์เครือข่าย				ร้อยละ 80
2. เสถียรภาพการให้บริการระบบเครือข่าย อุปกรณ์เครือข่าย				ร้อยละ 80
กลยุทธ์ที่ 1 จัดหาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารข้อมูลที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการ และการเรียนการสอน				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ	2,579,920	ไตรมาส 1	อุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศได้รับการซ่อมบำรุงให้พร้อมใช้งาน	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปันนาค
กลยุทธ์ที่ 2 เสนอโครงการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และมีผลกระทบในการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าเช่าวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	660,000	ไตรมาส 2	ประสิทธิภาพการให้บริการวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปันนาค 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพชร
ค่าโทรศัพท์ ค่าบริการซื้อโดเมนเนม	5,000	ไตรมาส 1-4	ประสิทธิภาพการให้บริการวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปันนาค 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพชร
กลยุทธ์ที่ 3 บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารข้อมูล เพื่อให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2				
ยกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : มีความเป็นเลิศในการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละของจำนวนผู้เข้าใช้งานบริการออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการที่เพิ่มขึ้น หลังส่งเสริมการการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ				ร้อยละ 10
2. ร้อยละของงานบริการของศูนย์วิทยบริการในรูปแบบออนไลน์				ร้อยละ 90
3. ได้รับการรับรองมาตรฐานการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน				1 มาตรฐาน
4. จำนวนนวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ				3 นวัตกรรม
5. ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565)				ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
6. ร้อยละต่อปีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565)				ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาและส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ	900,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้	1. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 2. ผศ.ตวันวิศ อิศรานนทกุล 3. นางสาวรมย์นลิน แดงนวลจันทร์ 4. นางสาวปรางทิพย์ พิงไชย 5. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	2,586,000	ไตรมาส 2	ความพึงพอใจของผู้ใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	1. นายภูริพัศ เหมือนทอง 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพันธ์ ปันนาค
ห้องสมุดสีเขียว	10,000	ไตรมาส 2	ร้อยละต่อปีของจำนวนการใช้กระดาษ หรือแบบฟอร์มรับบริการด้านต่าง ๆ ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ลดลงเทียบกับปีฐาน (พ.ศ. 2565)	1. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 2. ผศ.ตวันวิศ อิศรานนทกุล 3. น.ส.ปริญพัศ พัฒนะสุชาติ

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</b> <b>พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย</b>				
<b>เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ :</b> <b>มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ</b>				
<b>ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์</b>				<b>ค่าเป้าหมาย</b>
1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่และนำไปใช้งาน ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ				ไม่น้อยกว่า 1 ระบบ
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงให้มีความเป็นปัจจุบันหรือตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ				ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ
3. มีระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ				ไม่น้อยกว่า 1 ระบบ
<b>กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (ระบบใหม่) ให้ครอบคลุมภารกิจภายในมหาวิทยาลัย</b>				
<b>โครงการ</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>ระยะเวลาดำเนินการ</b>	<b>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</b>	<b>ผู้รับผิดชอบ</b>
<b>กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบันให้มีความทันสมัยและตรงกับความต้องการ</b>				
<b>โครงการ</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>ระยะเวลาดำเนินการ</b>	<b>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</b>	<b>ผู้รับผิดชอบ</b>
ค่าบำรุงรักษาห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST	100,000	ไตรมาส 4	ความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสืบค้นห้องสมุดอัตโนมัติ	1. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 2. ผศ.ดนุวัต อิศรานนทกุล 3. นายสุภรัตน์ กรุดฉ่ำ
จัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)	90,000	ไตรมาส 3	ความพึงพอใจของผู้ใช้งานฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์	1. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 2. ผศ.ดนุวัต อิศรานนทกุล 3. นายสุภรัตน์ กรุดฉ่ำ 4. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย 5. นายกษิตศ ประมวลกมล 6. นางสาวณัฐชนันท์ สนธิรักษ์
<b>กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการและการตัดสินใจ</b>				
<b>โครงการ</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>ระยะเวลาดำเนินการ</b>	<b>ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ</b>	<b>ผู้รับผิดชอบ</b>
-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4				
ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :				
นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. จำนวนโครงการหรือกิจกรรมอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์				จำนวน 12 ครั้ง
2. จำนวนครั้งของการประชาสัมพันธ์ทรัพยากรสารสนเทศใหม่ ผ่านช่องทางออนไลน์ของศูนย์วิทยบริการ				จำนวน 4 ครั้ง/เดือน
3. จำนวนครั้งของการจัดมุมส่งเสริมการอ่านหมุนเวียน				จำนวน 12 ครั้ง
4. ผลสัมฤทธิ์ของผู้ผ่านการอบรมทักษะการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและการใช้ฐานข้อมูลออนไลน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ต่อครั้ง				จำนวน 12 ครั้ง
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป (จัดอบรม)				
กลยุทธ์ที่ 2 จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
บริการวิชาการแก่ชุมชน	35,000	ไตรมาส 1-4	ความพึงพอใจของผู้รับบริการ โครงการบริการวิชาการด้าน ทรัพยากรสารสนเทศ และด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	1. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 2. ผศ.ตฤวิศ อิศรานนทกุล 3. น.ส.นิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร 4. นายสุวิศาล ทับแสง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5				
ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :				
นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ มีสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลที่สูงขึ้น				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์				ร้อยละ 95
2. จำนวนข้อเรื่องสื่อการอบรมออนไลน์ที่มีเนื้อหาส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล สำหรับนักศึกษา				จำนวน 5 เรื่อง
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม				ไม่น้อยกว่า 3.51
4. จำนวนหลักสูตรที่ตอบสนองตรงตามความต้องการของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				จำนวน 2 หลักสูตร
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 ยกกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
-	-	-	-	-

<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6</b> <b>บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน</b>				
<b>เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ :</b> <b>ได้เครือข่ายความร่วมมือด้านห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>				
<b>ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์</b>				<b>ค่าเป้าหมาย</b>
1. จำนวนห้องสมุดโรงเรียนที่เข้าร่วมโครงการ				จำนวน 5 โรงเรียน
2. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ				ไม่น้อยกว่า 3.51
3. จำนวนโรงเรียนที่เข้าร่วมเครือข่ายบริการวิชาการเพิ่มขึ้นต่อปีงบประมาณ				จำนวน 5 โรงเรียน
<b>กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการห้องสมุดของโรงเรียนที่ออกให้บริการวิชาการ</b>				
<b>กลยุทธ์ที่ 2 ให้บริการวิชาการด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศแก่โรงเรียน</b>				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
บริการวิชาการแก่ชุมชน	35,000	ไตรมาส 1-4	ความพึงพอใจของผู้รับบริการ โครงการบริการวิชาการด้าน ทรัพยากรสารสนเทศ และด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	1. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 2. ผศ.ตฤวิศ อีสรานนทกุล 3. น.ส.นิตยา ทวีศักดิ์วัฒนาไพร 4. นายสุวิศาล ทับแสง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย				
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพ				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์			ค่าเป้าหมาย	
1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน			ไม่น้อยกว่า 4.0	
2. ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน			ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60	
กลยุทธ์ที่ 1 บริหารจัดการสำนักฯ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล				
กลยุทธ์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักฯ ด้วยระบบสารสนเทศ				
กลยุทธ์ที่ 3 นำระบบบริหารจัดการที่ได้มาตรฐานมาพัฒนากระบวนการทำงานภายในสำนักฯ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพ ประเมิน	5,000	ไตรมาส 4	ร้อยละความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพของหน่วยงาน	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจรีญา ทิพย์หทัย 3. นางสาวสุณิสา อ่อนฉ่ำ 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	26,100	ไตรมาส 1 ไตรมาส 3-4	ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจรีญา ทิพย์หทัย 3. นางสาวกุลณัฐา ธัญรัฐภูมินนท์ 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ค่าวัสดุสำนักงานและวัสดุคอมพิวเตอร์	160,000	ไตรมาส 1-4	การจัดหาวัสดุสำนักงานสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งานและใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 3. นายภูริพัศ เหมือนทอง 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร
ซ่อมแซมครุภัณฑ์	150,000	ไตรมาส 1-4	ครุภัณฑ์ที่ได้รับการซ่อมแซมตามความต้องการของผู้ใช้งานและใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. ผศ.กัญญา อนุกุลธนากร 3. นายภูริพัศ เหมือนทอง 4. นางวิภารัตน์ ศรีเพ็ชร

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร (Newskill, Upskill, Reskill) ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ				
กลยุทธ์ที่ 5 สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย				
เดินทางไปราชการ และพัฒนาบุคลากร)	141,050	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจรรยา ทิพย์หทัย 3. นางวิภารัตน์ ศรีเพชร
พัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร	21,000	ไตรมาส	ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจรรยา ทิพย์หทัย 3. นางสาววรรณิ์ คณา
ประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์	101,850	ไตรมาส 3	ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน	1. นายอนุวัฒน์ แสงอ่อน 2. นางสาวจรรยา ทิพย์หทัย 3. นางสาวกุลณัฐา ธีญรัฐภูมินนท์

**สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ**

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามกรอบเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 7,935,620 บาท จากเงินรายได้ทั้งจำนวน โดยจัดทำแผนปฏิบัติการรายโครงการ กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณไตรมาส 1 ร้อยละ 79.44 ไตรมาส 2 ร้อยละ 6.66 (86.10) ไตรมาส 3 ร้อยละ 8.58 (94.68) และไตรมาส 4 ร้อยละ 5.32 (100.00) ตามรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	ไตรมาส (1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)												รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ต.ค. 67	
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6,303,800			528,420			681,065			422,335			7,935,620
ร้อยละ	79.44			6.66			8.58			5.32			100
เงินรายได้	130,860	5,928,730	244,210	185,310	186,605	156,505	153,005	279,405	248,655	220,505	71,005	130,825	7,935,620
ร้อยละแผนการเบิกจ่ายรายเดือน	1.65	74.71	3.08	2.34	2.35	1.97	1.93	3.52	3.13	2.78	0.89	1.65	100



สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด โครงการและงบประมาณของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่							
กลยุทธ์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	จำนวนโครงการ	งบประมาณ			
				แผ่นดิน	รายได้	รวม	
กลยุทธ์ที่ 5	ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญการถ่ายทอดความรู้ และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย						
ตัวชี้วัดที่ 5.2	มูลค่าเศรษฐกิจที่เกิดภายในชุมชนท้องถิ่น	ล้านบาท	10	1		35,000	35,000
รวม				1		35,000	35,000
รวมจำนวนโครงการและงบประมาณที่ขับเคลื่อนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2				1	-	35,000	35,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System Based Transformation)							
กลยุทธ์ที่ 1	การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)						
ตัวชี้วัดที่ 1.1	ร้อยละคุณภาพการให้บริการ (Service of Quauity) ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	85	2		310,000	310,000
รวม				2	-	310,000	310,000
กลยุทธ์ที่ 2	พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง						
ตัวชี้วัดที่ 2.1	ร้อยละความก้าวหน้าตามสายงานของพนักงานสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	40	1		141,050	141,050
รวม				1	-	141,050	141,050
กลยุทธ์ที่ 3	ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล						
ตัวชี้วัดที่ 3.1	ผลงานหรือจำนวนโครงการ กิจกรรมตามเกณฑ์มาตรฐานสากล (U-Multirank)	จำนวน	25	2		31,000	31,000
รวม				2	-	31,000	31,000
กลยุทธ์ที่ 4	ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ						
ตัวชี้วัดที่ 4.2	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ และแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย/คณะ และสำนัก	ร้อยละ	80	1		101,850	101,850
รวม				1	-	101,850	101,850
กลยุทธ์ที่ 5	พัฒนาระบบธรรมาภิบาลทุกระดับการบริหารของมหาวิทยาลัย						
ตัวชี้วัดที่ 5.4	ระดับความพึงพอใจของคณาจารย์และบุคลากรต่อการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	2		31,100	31,100
รวม				2	-	31,100	31,100
รวมจำนวนโครงการและงบประมาณที่ขับเคลื่อนในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4				9	-	650,000	650,000

### ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดทำขึ้นตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารและการจัดการเงินรายได้ พ.ศ. 2557 ข้อ 22 วรรคสองซึ่งกำหนดให้ “หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินรายได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของทุกโครงการส่งมหาวิทยาลัยภายในสามสิบวัน นับแต่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ โดยระบุกำหนดการเบิกจ่ายงบประมาณไว้ในแต่ละไตรมาสให้ชัดเจน” ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีได้ศึกษาข้อมูลที่สำคัญเพื่อใช้ประกอบการกำหนดกรอบแนวคิดที่สามารถเชื่อมโยงสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ เป้าหมายการให้บริการกระทรวงตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา และเป้าหมายตัวชี้วัดหน่วยงานที่สะท้อนผลสัมฤทธิ์ เพื่อนำมาใช้ติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

#### แนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน พ.ศ. 2565 โดยเน้นผลสำเร็จของตัวชี้วัด ตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนนโยบายของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายและเกิดผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการ และให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนภายใต้หลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม
2. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน พ.ศ. 2565 ที่ขอรับการจัดสรรงบประมาณ
3. แสดงวัตถุประสงค์ ความจำเป็น ผลสัมฤทธิ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณ กรอบการประมาณการรายจ่ายตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

#### งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567		
	เงินนอก งบประมาณ	เงินงบประมาณ แผ่นดิน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	7,935,620	7,935,620
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	-	<b>7,935,620</b>	<b>7,935,620</b>

#### รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามประเภทรายจ่าย

หน่วยงาน	ประเภทรายจ่ายงบประมาณ		
	งบบุคลากร	งบดำเนินงาน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	355,700	7,579,920	7,935,620
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>355,700</b>	<b>7,579,920</b>	<b>7,935,620</b>

### รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏ นครสวรรค์ ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 7,935,620 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายจ่ายประจำขั้นต่ำ จำนวนทั้งสิ้น 1,029,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.98 จำนวน 4 โครงการ
2. รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร จำนวนทั้งสิ้น 6,255,920 บาท คิดเป็นร้อยละ 78.83 จำนวน 5 โครงการ
3. ภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย และพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่ จำนวน 1 โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 35,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.44 ของงบประมาณที่จัดสรรลงสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
4. ภารกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้วยการบริหารจัดการ (System based Transformation) จำนวน 8 โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 615,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.75 ของงบประมาณที่จัดสรรลงสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
		แผ่นดิน	เงินรายได้		
รวมทั้งสิ้น		-	7,935,620	7,935,620	100.00
รายจ่ายประจำขั้นต่ำ (รายจ่ายที่จำเป็นต้องจ่ายตามสิทธิและที่กฎหมายกำหนด ทั้งที่จ่ายในลักษณะเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าตอบแทนตำแหน่ง ตลอดจนเงิน		-	1,029,700	1,029,700	12.98
1. โครงการจัดจ้างบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัย		-	355,700	355,700	4.48
2. โครงการค่าเช่าวงจรรีเสิร์ฟและบริการอินเทอร์เน็ต		-	660,000	660,000	8.32
3. โครงการค่าโทรศัพท์ ค่าบริการซื้อโดเมนเนม		-	5,000	5,000	0.06
4. โครงการประกันสังคมบุคลากรพนักงานมหาวิทยาลัย		-	9,000	9,000	0.11
รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร (ค่าใช้จ่ายที่เป็นลักษณะการดำเนินงานพื้นฐานซึ่งมีปริมาณงานที่ชัดเจนต่อเนื่องไม่เปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขเชิงยุทธศาสตร์		-	6,255,920	6,255,920	78.83
5. โครงการค่าบำรุงรักษาห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST		-	100,000	100,000	1.26
6. โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)		-	90,000	90,000	1.13
7. โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ		-	900,000	900,000	11.34
8. โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์		-	2,586,000	2,586,000	32.59
9. โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ		-	2,579,920	2,579,920	32.51
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูงเพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชน		-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและ		-	35,000	35,000	0.44
กลยุทธ์ที่ 5 ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญเพื่อการถ่ายทอดความรู้และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย		-	35,000	35,000	0.44
10. โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชน	5.2	-	35,000	35,000	0.44
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิต และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต		-	-	-	-

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำแนกตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567  
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ		ตัวชี้วัด กลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
			แผ่นดิน	เงินรายได้		
รวมทั้งสิ้น			-	7,935,620	7,935,620	100.00
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อ			-	615,000	615,000	7.75
กลยุทธ์ที่ 1	การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)		-	310,000	310,000	3.91
	11. โครงการคำvusคูสำนักงานและวัสดุคอมพิวเตอร์ สำนักวิทยบริการฯ และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ	1.1	-	160,000	160,000	2.02
	12. โครงการซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ สำนักวิทยบริการฯ และศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศฯ	1.1	-	150,000	150,000	1.89
กลยุทธ์ที่ 2	พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง		-	141,050	141,050	1.78
	13. โครงการเดินทางไปราชการ และพัฒนาบุคลากร สำนักวิทยบริการฯ	2.1	-	141,050	141,050	1.78
กลยุทธ์ที่ 3	ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้เ้ามาตรฐานสากล		-	31,000	31,000	0.39
	14. โครงการห้องสมุดสีเขียว	3.1	-	10,000	10,000	0.13
	15. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการภายในองค์กร สำนักวิทยบริการฯ	3.1	-	21,000	21,000	0.26
กลยุทธ์ที่ 4	ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ		-	101,850	101,850	1.28
	16. โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ฯ สำนักวิทยบริการฯ	4.2	-	101,850	101,850	1.28
กลยุทธ์ที่ 5	พัฒนาระบบธรรมาภิบาลทุกระดับการบริหารของมหาวิทยาลัย		-	31,100	31,100	0.39
	17. โครงการประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	5.4	-	26,100	26,100	0.33
	18. โครงการค่าใช้จ่ายในการประกันคุณภาพ สำนักวิทยบริการฯ	5.4	-	5,000	5,000	0.06
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)			-	-	-	-

**แผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ภาพรวม**

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายละเอียดคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ตามกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 7,935,620 บาท จากเงินรายได้ทั้งจำนวน โดยจัดทำแผนปฏิบัติการรายโครงการ กำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณไตรมาสดังนี้

- ไตรมาสที่ 1 ร้อยละ 79.44
- ไตรมาสที่ 2 ร้อยละ 6.66 (86.10)
- ไตรมาสที่ 3 ร้อยละ 8.58 (94.68)
- ไตรมาสที่ 4 ร้อยละ 5.32 (100.00)

**รายละเอียดของ**บัญชี**งบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำแนกตามไตรมาส**

หน่วยงาน	ไตรมาส (1 ตุลาคม 2566 - 30 กันยายน 2567)												รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
	ต.ค. 66	พ.ย. 66	ธ.ค. 66	ม.ค. 67	ก.พ. 67	มี.ค. 67	เม.ย. 67	พ.ค. 67	มิ.ย. 67	ก.ค. 67	ส.ค. 67	ต.ค. 67	
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	6,303,800			528,420			681,065			422,335			7,935,620
ร้อยละ	79.44			6.66			8.58			5.32			100
เงินรายได้	130,860	5,928,730	244,210	185,310	186,605	156,505	153,005	279,405	248,655	220,505	71,005	130,825	7,935,620
ร้อยละแผนการเบิกจ่ายรายเดือน	1.65	74.71	3.08	2.34	2.35	1.97	1.93	3.52	3.13	2.78	0.89	1.65	100



## ส่วนที่ 4

### การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

#### 4.1 การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปสู่การปฏิบัติ

การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปการปฏิบัติ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทวน ปี พ.ศ. 2566 สอดคล้องกับพันธกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 5 ด้าน ประกอบด้วย

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

โดยกำหนดกระบวนการในการนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ ควบคุม และประเมินผลการดำเนินงานดังนี้

1. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของหน่วยงาน โดยประชุมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนและกลวิธีนำแผนลงสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับทราบและดำเนินงานให้ถูกต้อง รวดเร็ว ตามแนวทางและมาตรฐานงานในแต่ละด้าน
2. การถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการสู่บุคลากรของหน่วยงาน โดยการชี้แจงทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เกี่ยวกับการกำหนดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องการสำหรับจัดทำงบประมาณประจำปีและการกำกับผลปฏิบัติงานต่อไป
3. การบริหารแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานจัดให้มีกลไกเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบแผนการดำเนินงานที่มีความคลาดเคลื่อนจากแผน เพื่อประกอบการตัดสินใจว่าจะต้องมีการแก้ไขอย่างไร โดยให้มีการรายงานผลตามลำดับขั้นตอนของความรับผิดชอบเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส
4. การประเมินผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมและความสำเร็จของหน่วยงาน จัดให้มีกลไกควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการเปรียบเทียบผล การปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

#### 4.2 การติดตาม การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นขั้นตอนที่สำคัญในการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงาน ซึ่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ความสำคัญกำกับติดตาม โดยกำหนดแนวทางและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อให้สามารถนำผลประเมินมาใช้ในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนโครงการ เป้าหมายของโครงการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ตลอดจนการนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีงบประมาณถัดไป การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้



1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดไว้ในมติการใช้จ่ายงบประมาณและมติของผลการดำเนินงานโดยพิจารณาจากผลการใช้จ่ายงบประมาณตามมาตรการการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 และพิจารณาสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพโครงการต่าง ๆ
2. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปี ในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศในเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทางนโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน สังคม

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการดังนี้

1. การติดตามและการรายงาน เป็นการติดตามและรายงานผลความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน/ผลสัมฤทธิ์ของแผน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการ ซึ่งกำหนดให้มีการรายงาน 3 รูปแบบ ประกอบด้วย

- 1.1 รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 1.2 การรายงานผ่านระบบบริหารงบประมาณรายไตรมาสเป็นการรายงานผลความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน/ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาสภายใต้แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส
- 1.3 การรายงานตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยใช้แบบรายงานโครงการ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 6 เดือน และ ระยะ 12 เดือน

ทั้งนี้การรายงานในข้อ 1.3 กำหนดให้รายงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ และข้อ 1.2 กำหนดให้รายงานเป็นรายไตรมาสโดยมีการรายงานตามกำหนดระยะเวลา ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 ผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม – ธันวาคม ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 มกราคม ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 2 ผลการดำเนินงานเดือนมกราคม – มีนาคม ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 เมษายน ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 3 ผลการดำเนินงานเดือนเมษายน – มิถุนายน ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 กรกฎาคม ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 4 ผลการดำเนินงานเดือนกรกฎาคม – กันยายน ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 ตุลาคม ของปีงบประมาณ

1.4 การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2. การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เป็นการประเมินผลลัพธ์/ผลสัมฤทธิ์ เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายของโครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการฯ ตามขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

2.1 ศึกษาและวิเคราะห์เป้าหมายของโครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินผล

2.2 การเก็บรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย

- เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบประเมินที่จัดทำขึ้นของหน่วยงาน เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ
- รวบรวมข้อมูลจากรายงานผลการดำเนินงานตามไตรมาสของหน่วยงาน

2.3 ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.4 จัดทำรายงานผลการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

#### 4.3 การปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 เพื่อความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ การปรับแผนไม่ควรยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่ส่งผลให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรมและงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม



**สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์**