



PLAN

แผนปฏิบัติการราชการ

และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

คำนำ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุตามเป้าหมาย และการบริหารงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการกำกับ ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2568 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ และบริบทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถนำหน่วยงานไปสู่เป้าหมายภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 แบ่งเนื้อหาออกเป็น 4 ส่วน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และส่วนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

สำนักวิทยบริการฯ มีความคาดหวังว่าแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือและกลไกสำคัญในการบริหารโครงการและกิจกรรม การบูรณาการและแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ส่งผลให้นายยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศไปสู่การปฏิบัติการได้ชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เกิดผลสัมฤทธิ์ ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และบรรลุเป้าหมายในการบริหารงานได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ได้มีมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2568 เรียบร้อยแล้ว

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์
รายงานข้อมูล ณ วันที่ 10 ตุลาคม 2568

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	๒
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	๓
ส่วนที่ 1 บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1
1.1 ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา	1
1.2 โครงสร้างการบริหาร	1
1.3 รายชื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	2
1.4 ผังแสดงโครงสร้างหน่วยงาน (สายสนับสนุน) เจ้าหน้าที่สำนักวิทยบริการฯ	3
1.5 จำนวนอาจารย์ และบุคลากร	4
1.6 งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	5
1.7 อาคารสถานที่	5
1.8 สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ	6
1.9 ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการของสำนักวิทยบริการฯ	8
ส่วนที่ 2 แผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	
2.1 ปรัชญา	9
2.2 วิสัยทัศน์	9
2.3 พันธกิจ	9
2.4 อัตลักษณ์	9
2.5 ประเด็นยุทธศาสตร์	10
2.6 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	10
2.7 ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)	11
2.8 ภาพรวมเชิงยุทธศาสตร์	13
2.9 แผนภูมิแสดงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร	14
2.10 ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	14
2.11 ความเชื่อมโยงความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ฯ	15
2.12 ความเชื่อมโยงของโครงการ/กิจกรรมในงบประมาณ พ.ศ. 2569	22

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 3 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

3.1 แนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	31
3.2 งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	32
3.3 รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามประเภทรายจ่าย	32
3.4 รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์	33
3.5 สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์จำแนกตามหน่วยงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	34
3.7 แผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ภาพรวม	37
3.8 รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามไตรมาส	38
3.9 แผนปฏิบัติการสำหรับการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	39

ส่วนที่ 4 การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

4.1 การนำแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปสู่การปฏิบัติ	40
4.2 การติดตาม ประเมินผลแผนปฏิบัติการและปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	41
4.3 การปรับแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569	42

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

ความเป็นมาและความสำคัญ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 หมวด 3 มาตรา 9 (1) , (2) มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะเวลา งบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอน เป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ และตัวชี้วัดของภารกิจของหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ

ประกอบกับระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารและการจัดการเงินรายได้ พ.ศ. 2557 ข้อ 22 วรรคสองกำหนดให้ “หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินรายได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของทุกโครงการส่งมหาวิทยาลัยภายในสามสัปดาห์ นับแต่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ โดยระบุกำหนดการเบิกจ่ายงบประมาณไว้ในแต่ละไตรมาสให้ชัดเจน”

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จึงจัดทำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ขึ้นเพื่อให้เป็นกลไกกำกับติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งช่วยส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติงาน และเป็นแนวทางให้บุคลากรของหน่วยงาน ใช้เป็นเครื่องมือสำหรับแปลงแผนสู่การปฏิบัติ ตลอดจนเป็นกลไกการติดตามและประเมินผลสำเร็จตามที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้กำหนดกรอบวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด งบประมาณและโครงการรองรับ โดยมีรายละเอียดที่สำคัญแสดงในแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2569 ซึ่งประกอบด้วย ส่วนที่ 1 - ส่วนที่ 4

ส่วนที่ 1

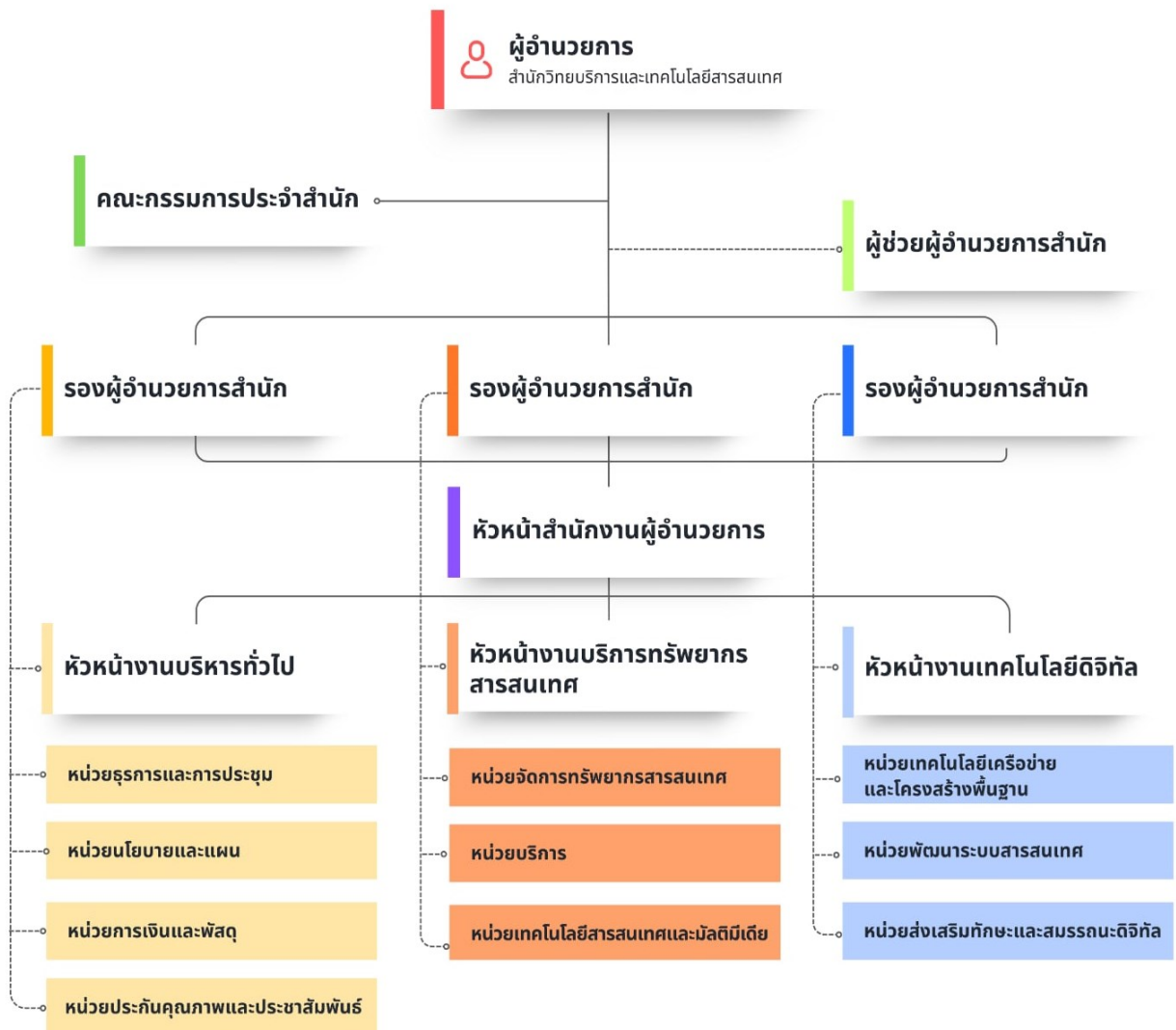
บริบทที่เกี่ยวข้องกับสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมา

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รับการจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2547 ตามโครงสร้างการบริหารงานใหม่เพื่อรองรับการเป็นหน่วยงานตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2547 ซึ่งเป็นการยุบรวมกันของ 2 สำนักเดิม คือ สำนักวิทยบริการ และสำนักคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

โครงสร้างการบริหาร

ตามโครงสร้างใหม่ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้แบ่งการบริหารงานออกเป็น 3 งาน คือ งานบริหารทั่วไป งานบริการทรัพยากรสารสนเทศ และงานเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้



รายชื่อผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ

ตำแหน่งผู้บริหารงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. คณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายบริหาร)
4. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายทรัพยากรสารสนเทศ)
5. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ)
6. ผู้ช่วยผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
7. หัวหน้าศูนย์วิทยบริการ
8. หัวหน้าศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
9. หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ

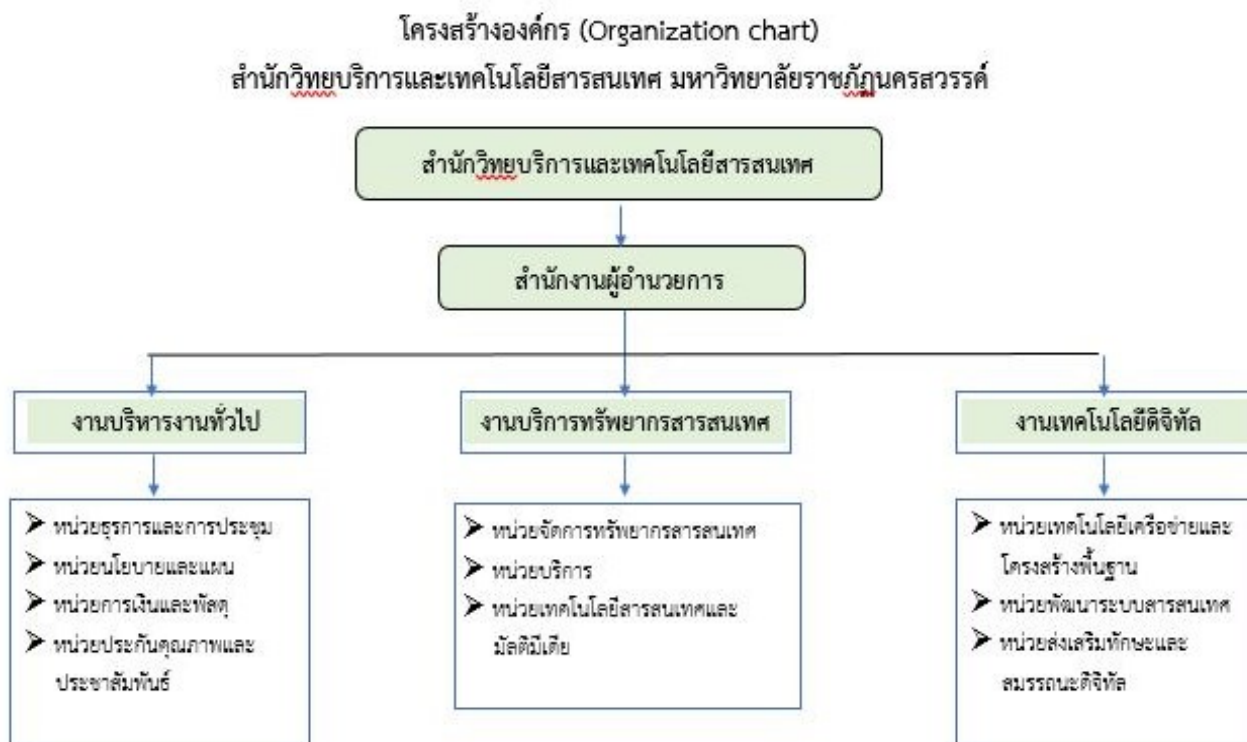
คณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- | | | |
|--------------------------------|-------------|---------------------|
| 1. นายภูริพัศ | เหมือนทอง | ประธานกรรมการ |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุนษิตา | นาคภพ | รองประธานกรรมการ |
| 3. นายรติบดี | สิทธิปัญญา | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดนูวัศ | อิสรานนทกุล | กรรมการ |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิกัญญ์ | มาลี | กรรมการ |
| 6. นางสาวปริญพัศ | พัฒนะสุชาติ | กรรมการ |
| 7. นางอัญชลีพร | แก้ววงษา | กรรมการ |
| 8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กิตติพงษ์ | สุวรรณราช | กรรมการ |
| 9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นงเยาว์ | ในอรุณ | กรรมการ |
| 10. นางศรัญญา | ตรีเทศ | กรรมการ |
| 11. นางสาวจริยา | ทิพย์หทัย | กรรมการและเลขานุการ |
| 12. นางสาวกุลณัฐา | ฉัตรฐวัฒน์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

คณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

- | | | |
|-------------------------------|-------------|---------------------|
| 1. นายภูริพัศ | เหมือนทอง | ประธานกรรมการ |
| 2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุนษิตา | นาคภพ | กรรมการ |
| 3. นายรติบดี | สิทธิปัญญา | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ดนูวัศ | อิสรานนทกุล | กรรมการ |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อภิกัญญ์ | มาลี | กรรมการ |
| 6. นางอัญชลีพร | แก้ววงษา | กรรมการ |
| 7. นางสาวจริยา | ทิพย์หทัย | กรรมการและเลขานุการ |
| 8. นางสาวรุ่งนภา | สาจิตร์ | ผู้ช่วยเลขานุการ |

ผังแสดงโครงสร้างหน่วยงาน (สายสนับสนุน)



เจ้าหน้าที่สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

เจ้าหน้าที่งานบริหารงานทั่วไป

มีจำนวนทั้งหมด 6 คน รายละเอียดดังนี้

1. นางวิภารัตน์	ศรีเพ็ชร	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ
2. นางสาวรุ่งนภา	สาจิตร์	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
3. นางสาวกุลณัฐฐา	ธัญรัฐคุณินท์	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
4. นางสาวไพโรสุตา	ปานพรม	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
5. นางสาวสุณิสา	อ่อนฉ่ำ	ตำแหน่ง นักวิชาการศึกษา
6. นางสาววรรณิณี	คนหา	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

เจ้าหน้าที่งานเทคโนโลยีดิจิทัล

มีจำนวนทั้งหมด 13 คน รายละเอียดดังนี้

1. นางสาวกุลดา	สวนสลา	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
2. นางดวงพร	สีระวัตร	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
3. นายวิชชากร	คูหาทอง	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
4. นายสุนนท์	จิรพัฒน์พร	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
5. นายสุวิศาล	ทับแสง	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์ ชำนาญการ
6. นายนภดล	แข็งการนา	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
7. นางสาวบุษรินทร์	จิวราย	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
8. นายมนัสชนก	กาละภักดี	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์

9. นายวิทยา	สีระวัตร	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
10. นายปิยพันธ์	ปั้นนาค	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
11. นางอัญชลีพร	แก้ววงษา	ตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานบริหาร ชำนาญงาน
12. นายวรวิช	คุ้มปาน	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ (ย่านมัทรี)
13. นายวุฒิพงศ์	ฝ่ายอุปละ	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ (ย่านมัทรี)

เจ้าหน้าที่งานบริการทรัพยากรสารสนเทศ

มีจำนวนทั้งหมด 17 คน รายละเอียดดังนี้

1. นางสาวปรางทิพย์	พึงไชย	ตำแหน่ง บรรณารักษ์
2. นางสาวภัทราพร	วงษ์น้อย	ตำแหน่ง บรรณารักษ์
3. นางสาวนิตยา	ทวิศักดิ์วนาไพโร	ตำแหน่ง บรรณารักษ์
4. นางสาวกัญญา	สิงหบุตร	ตำแหน่ง บรรณารักษ์
5. นางสาวณัฐชนันท์	สนธิรักษ์	ตำแหน่ง บรรณารักษ์
6. นางสาวกาญจนา	ทองไชย	ตำแหน่ง บรรณารักษ์
7. นายสุภรัตน์	กรุดฉำ	ตำแหน่ง นักวิชาการคอมพิวเตอร์
8. นางสาวปรียาพัศ	พัฒนะสุธาตล	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ
9. นางสาวบุสดี	หมื่นขัน	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป ชำนาญการ
10. นางสาวฉัตรดาว	ชาติเชื้อ	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
11. นางสาวรุ่งรัตน์	อินทวิเศษ	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
12. นางสาวสุภัคตรา	พรมสีนอง	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ย่านมัทรี)
13. นางสาวรมย์นลิน	แตงนวลจันทร์	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
14. นายพิเชษฐ	อยู่เย็น	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
15. นางปารวี	เรืองจุติโพธิ์พาน	ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป
16. นายกษิตติศ	ประมวลกมล	ตำแหน่ง นักวิชาการโสตทัศนศึกษา
17. นายนารถดินทร์	พลนิกร	ตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานห้องสมุด (ย่านมัทรี)

จำนวนอาจารย์ และบุคลากร

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	จำนวนอาจารย์และบุคลากร แยกตามวุฒิทางการศึกษา				
	ต่ำกว่า ปริญญา	ปริญญา ตรี	ปริญญา โท	ปริญญา เอก	รวม
จำนวนอาจารย์	-	-	7	-	7
จำนวนบุคลากร	-	34	3	-	37
รวมทั้งสิ้น	0	34	10	-	44

(ข้อมูล ณ วันที่ 9 ตุลาคม 2568)

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	งบประมาณเงิน รายได้	งบประมาณ แผ่นดิน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	7,027,200	4,880,000	11,907,200
รวมทั้งสิ้น	7,027,200	4,880,000	11,907,200

อาคารสถานที่

สังกัดงาน	ที่ตั้ง
งานบริหารงานทั่วไป	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (อาคาร 15 ชั้น 1)
งานเทคโนโลยีดิจิทัล	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (อาคาร 15 ชั้น 2)
งานบริการทรัพยากรสารสนเทศ	อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (อาคาร 15 ชั้น 3) อาคารเฉลิมพระเกียรติฯ 80 พรรษา (อาคาร 15 ชั้น 4) อาคาร 11 (ชั้น 2) ย่านมัทรี อ.พยุหะคีรี

เอกลักษณ์หรือวัฒนธรรมของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นหน่วยงานสนับสนุนการให้บริการวิชาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศ อีกทั้งเป็นแหล่งความรู้ด้านการบริการทรัพยากรสารสนเทศและร่วมพัฒนาระบบฐานข้อมูลเครือข่ายสารสนเทศสำหรับส่วนราชการ ภาคเอกชน และชุมชน

สรุปประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัด สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2568
(ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569)

ประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/ตัวชี้วัด		ค่าเป้าหมาย มหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2569	ค่าเป้าหมาย สำนักวิทยบริการฯ ปีงบประมาณ 2569	ค่าเป้าหมายของสำนักวิทยบริการฯ		
				รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน	รวม
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และการพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่						
กลยุทธ์ที่ 2	ปฏิรูปหลักสูตรและจัดการเรียนรู้ทั้งหลักสูตรระดับปริญญาตรี (Degree) และหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree) ด้วยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ (Experiential Education) และการบูรณาการกับการทำงาน (Work Based Learning) เพื่อให้สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ BCG Model และการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning)					
ตัวชี้วัดที่ 2.5	จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ (Lifelong Learning) (ไม่นับซ้ำ)	10,000 คน	1,000 คน	500	500	1,000 คน
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยการร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย						
ตัวชี้วัดที่ 5.1	ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญ เพื่อการถ่ายทอดความรู้ และนวัตกรรมไปใช้ทางด้านวิชาการและการสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	20 พื้นที่	5 พื้นที่	2	3	5 พื้นที่
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย และพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-based economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่						
ตัวชี้วัดที่ 4.2	จำนวนพื้นที่สร้างสรรค์นวัตกรรม (co-working creative/valley) ด้วยวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	10 พื้นที่	1 พื้นที่	-	1	1 พื้นที่
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System Based Transformation)						
กลยุทธ์ที่ 1	การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization)					
ตัวชี้วัดที่ 1.1	ร้อยละคุณภาพการให้บริการ (Service of Quality) ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90
ตัวชี้วัดที่ 1.2	นวัตกรรมบริการที่สร้างความพึงพอใจแก่ผู้รับบริการ	5 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม	-	1 นวัตกรรม	1 นวัตกรรม
ตัวชี้วัดที่ 1.3	จำนวนบุคลากรที่เสนอวิธีคิดสร้างสรรค์ (bottom up idea) และนำไปสู่การปฏิบัติ	10 คน	1 คน	-	1 คน	1 คน
ตัวชี้วัดที่ 1.4	จำนวนแพลตฟอร์มที่เอื้ออำนวยความสะดวกการทำงานของมหาวิทยาลัยให้เกิดความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ	2 แพลตฟอร์ม	1 แพลตฟอร์ม	-	1 แพลตฟอร์ม	1 แพลตฟอร์ม

กลยุทธ์/ตัวชี้วัด		ค่าเป้าหมาย มหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ 2569	ค่าเป้าหมาย สำนักวิทยบริการฯ ปีงบประมาณ 2569	ค่าเป้าหมายของสำนักวิทยบริการฯ		
				รอบ 6 เดือน	รอบ 12 เดือน	รวม
กลยุทธ์ที่ 2	พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง					
ตัวชี้วัดที่ 2.1	ร้อยละความก้าวหน้าตามสายงานของพนักงานสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50	-	ร้อยละ 50	ร้อยละ 50
ตัวชี้วัดที่ 2.2	ร้อยละพนักงานสายสนับสนุนที่ทำงานเพิ่มนอกเหนือจากงานหลักตามหน้าที่ประจำ	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	-	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80
ตัวชี้วัดที่ 2.3	ร้อยละรางวัล/ผลงาน/ความก้าวหน้าของบุคลากรที่สร้างสรรค์เพื่อมหาวิทยาลัย	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3	-	ร้อยละ 3	ร้อยละ 3
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการบริหารแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)						
กลยุทธ์ที่ 3	ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้ได้มาตรฐานสากล					
ตัวชี้วัดที่ 3.2	ร้อยละพนักงานสายสนับสนุนที่สามารถนำการเปลี่ยนแปลงต่อหน่วยรับงบประมาณ/ชุมชน/องค์กรภายนอก/มหาวิทยาลัย (ใน/นอก 30:70)	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25	-	ร้อยละ 25	ร้อยละ 25
กลยุทธ์ที่ 4	ปฏิรูประบบงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณ					
ตัวชี้วัดที่ 4.1	จำนวนโครงการสร้างสรรค์ที่สามารถตอบสนองความต้องการในการพัฒนาของชุมชนสังคมและประเทศ (Demand-driven) และตอบโจทย์ THE SDGs	5 โครงการ	1 โครงการ	-	1 โครงการ	1 โครงการ
ตัวชี้วัดที่ 4.2	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของ โครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการ และแผนปฏิบัติการของมหาวิทยาลัย/คณะ และสำนัก	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	-	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90
ตัวชี้วัดที่ 4.3	ร้อยละการบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ 2 ของมหาวิทยาลัย/คณะและสำนัก	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	-	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85
รวมจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด			จำนวน 14 ตัวชี้วัด			

**ความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
กับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2568**

วิสัยทัศน์ “เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการพลิกโฉมนวัตกรรมเพื่อชุมชน และผลิตกำลังคนสมรรถนะสูง สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายในปี พ.ศ. 2570”

แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570)	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย และพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-based economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิผล และความคุ้มค่าต่อการลงทุนของการบริหารจัดการ (System based Transformation)	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 แสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)
	กลยุทธ์ที่ 2 (ปฏิรูปหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้) กลยุทธ์ที่ 5 (ระดมทรัพยากรและความเชี่ยวชาญเพื่อการถ่ายทอดฯ)	กลยุทธ์ที่ 4 (พัฒนาระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมด้วยเครือข่ายความร่วมมือฯ)		กลยุทธ์ที่ 1 (การพัฒนาโครงสร้างฯ) กลยุทธ์ที่ 2 (พัฒนาระบบการบริหารจัดการฯ) กลยุทธ์ที่ 3 (ยกระดับคุณภาพมาตรฐานฯ) กลยุทธ์ที่ 4 (ปฏิรูประบบงบประมาณฯ)	กลยุทธ์ที่ 2 (พัฒนาระบบนิเวศ (Ecosystem) และสร้างเครือข่ายฯ)

แผนปฏิบัติการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2569	รายจ่ายประจำปีขั้นต่ำ (1,053,200 บาท) ร้อยละ (8.85)														
	รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร (5,554,000 บาท) ร้อยละ (43.87)														
	จัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ.2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2568														
	แผนปฏิบัติการของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ														
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 3	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4		ประเด็นยุทธศาสตร์.....		ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 และ 5			ประเด็นยุทธศาสตร์.....						
	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 1.1 เสนอโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของมหาวิทยาลัย เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ กลยุทธ์ที่ 1.2 จัดหาอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการและการเรียนการสอน ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 3.1 ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่นักศึกษา กลยุทธ์ที่ 3.2 ยกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป กลยุทธ์ที่ 3.3 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศ ด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์ให้แก่นักศึกษา บุคลากร อาจารย์ของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป	กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมการบริหารจัดการห้องสมุดของหน่วยงานภายในและภายนอก กลยุทธ์ที่ 4.2 ให้บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศ และการเรียนรู้แก่หน่วยงานภายในและภายนอก				ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 2.1 การพัฒนาระบบสารสนเทศใหม่ และจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่สนับสนุนการเรียนรู้ และการบริหาร กลยุทธ์ที่ 2.3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 กลยุทธ์ที่ 5.1 การบริหารจัดการภายในหน่วยงานด้วยหลักธรรมาภิบาล กลยุทธ์ที่ 5.2 ความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการแผนปฏิบัติการของสำนักฯ กลยุทธ์ที่ 5.3 ความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน									
	ไตรมาส (ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2568 – 30 กันยายน 2569) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569														
	งบประมาณแผ่นดิน (4,880,000 บาท) งบประมาณเงินรายได้ (7,027,200 บาท) รวมทั้งสิ้น (11,907,200 บาท)	ไตรมาสที่ 1		ไตรมาสที่ 2		ไตรมาสที่ 3		ไตรมาสที่ 4		รวมทั้งสิ้น					
		ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68	ม.ค.69	ก.พ.69	มี.ค.69	เม.ย.69	พ.ค.69			มิ.ย.69	ก.ค.69	ส.ค.69	ก.ย.69
		6,952,980		3,223,380		1,280,410		450,430							
		142,400	1,900,000	4,910,400	365,560	2,697,460	160,360	330,970	760,870			188,570	155,570	162,080	132,780

ส่วนที่ 2

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อให้การบริหารงานของหน่วยงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579) แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี พ.ศ. 2568 ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถนำพาหน่วยงานไปสู่เป้าหมายภายใต้สถานการณ์และบริบทการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในปัจจุบัน เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงาน เป็นเครื่องมือสำหรับผู้บริหารในการกำกับดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน/กิจกรรมต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เกิดประโยชน์สูงสุดต่อมหาวิทยาลัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1) ใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และใช้เป็นกรอบทิศทางการดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของหน่วยงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

2) ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมและประเมินผลการดำเนินงานให้สอดคล้อง และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

ปรัชญา

พัฒนา สร้างสรรค์ ให้บริการ ทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยนวัตกรรม

พันธกิจ

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย
2. บริการทรัพยากรสารสนเทศและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
4. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
5. บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

อัตลักษณ์

ใส่ใจบริการ เชี่ยวชาญเทคโนโลยี

เอกลักษณ์

บริการสารสนเทศ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ทันสมัย เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยให้มีเสถียรภาพ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม
2. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
3. ส่งเสริมการเรียนรู้ การใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
4. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
5. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

1. โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยมีเสถียรภาพ เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม
2. การให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย และตรงกับความต้องการของผู้ใช้งาน
3. นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น
4. การให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
5. สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ผลการวิเคราะห์ค่าคะแนนสภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

1. จุดแข็ง (S) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง (Strength)		คะแนนเต็ม 5
S1	มีโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนทำให้การทำงานเป็นไปตามสายการบังคับบัญชาอย่างมีประสิทธิภาพ	4.86
S2	การดำเนินงานต่าง ๆ มีหลักฐานเป็นลายลักษณ์อักษร สร้างความชัดเจนให้กับผู้ปฏิบัติงาน	4.72
S3	บุคลากรมีความพร้อมในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศทั้งแบบเล่มแบบ e-book และสื่อมัลติมีเดียต่อผู้ใช้บริการ	4.69
S4	บุคลากรมีความพร้อมในการให้บริการระบบสอบประกันคุณภาพการศึกษาด้านคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายอินเทอร์เน็ตต่อผู้ใช้บริการ	4.79
S5	บุคลากรมีความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตามหน้าที่	4.83
S6	บุคลากรมีความพร้อมในการพัฒนาทักษะที่มีอยู่ให้ทันสมัยต่อการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี	4.72
S7	มีวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีม	4.59
S8	มีระบบสารสนเทศช่วยในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานและให้บริการต่อผู้รับบริการ	4.86
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.76

ผลการวิเคราะห์จุดแข็ง พบว่า สำนักฯ มีความพร้อมด้านโครงสร้างและบุคลากร รวมทั้งมีระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการปฏิบัติงานได้ดี โดยเฉพาะระบบด้านบริการดิจิทัลและระบบสอบประกันคุณภาพ ซึ่งได้รับคะแนนสูงที่สุดในกลุ่มจุดแข็ง แสดงให้เห็นถึงการเป็นหน่วยงานที่มีรากฐานด้านเทคโนโลยีที่มั่นคง พร้อมพัฒนาต่อยอดเพื่อสร้างบริการที่ทันสมัย

2. จุดอ่อน (W) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดอ่อน (Weakness)		คะแนนเต็ม 5
W1	ขาดทักษะในการสื่อสารภาษาต่างประเทศ	3.93
W2	อุปกรณ์ที่ให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและสื่อมัลติมีเดียไม่ทันสมัย (อายุการใช้งานเกิน 10 ปี)	4.45
W3	อุปกรณ์ที่ให้บริการระบบสอบประกันคุณภาพการศึกษาด้านคอมพิวเตอร์และเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่ทันสมัย (อายุการใช้งานเกิน 10 ปี)	4.07
W4	จำนวนอุปกรณ์ในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและสื่อมัลติมีเดียไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ใช้บริการในปัจจุบัน	3.66
W5	จำนวนอุปกรณ์ในการให้บริการระบบสอบประกันคุณภาพการศึกษาด้านคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่เพียงพอต่อจำนวนผู้ใช้บริการในปัจจุบัน	3.41
คะแนนเฉลี่ยรวม		3.90

ผลการวิเคราะห์จุดอ่อน พบว่า สำนักฯ ควรเร่งแก้ไขจำนวนอุปกรณ์บริการ (ทั้งด้านทรัพยากรสารสนเทศและระบบสอบประกันคุณภาพ) ที่ยังไม่เพียงพอ รวมถึงอุปกรณ์บางส่วนมีสภาพเก่า นอกจากนี้ ทักษะภาษาต่างประเทศของบุคลากรยังไม่ตอบโจทย์การให้บริการในยุคสากล ซึ่งเป็นข้อจำกัดต่อการพัฒนาบริการที่มีคุณภาพสูงขึ้น

3. โอกาส (O) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

โอกาส (Opportunity)		คะแนนเต็ม 5
O1	นโยบายของประเทศด้านการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมสอดคล้องกับพันธกิจและศักยภาพของหน่วยงาน	4.41
O2	นโยบายของมหาวิทยาลัยด้านการส่งเสริมการใช้นวัตกรรมสอดคล้องกับพันธกิจและศักยภาพขององค์กร	4.52
O3	มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างห้องสมุดสถาบันอุดมศึกษาและหน่วยงานต่าง ๆ	4.52
O4	ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ส่งผลต่อพฤติกรรมของคนส่วนใหญ่ทำให้เทคโนโลยีเป็นที่ต้องการมากยิ่งขึ้น	4.69
O5	มีหน่วยงานภายนอกเข้ามาใช้บริการ ก่อให้เกิดรายได้กับหน่วยงาน	4.14
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.46

ผลการวิเคราะห์โอกาส พบว่า สภาพแวดล้อมภายนอกเปิดโอกาสอย่างมาก ทั้งจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี นโยบายส่งเสริม Digital Transformation ของมหาวิทยาลัย และเครือข่ายระหว่างห้องสมุดอุดมศึกษา ซึ่งช่วยให้สำนักฯ สามารถยกระดับบริการและนวัตกรรมได้อย่างก้าวกระโดด

4. อุปสรรค (T) สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

อุปสรรค (Threat)		คะแนนเต็ม 5
T1	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการพัฒนาระบบงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย	4.76
T2	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอต่อการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัย	4.55
T3	การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่รวดเร็ว และหลากหลายรูปแบบ ทำให้ระบบสารสนเทศต้องมีการอัปเดตให้ทันสมัยอยู่เสมอ	4.66
T4	ความต้องการและความคาดหวัง ต่อบริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศของผู้ใช้บริการ มีความหลากหลายไม่สิ้นสุด	4.62
T5	การโจมตีทางไซเบอร์ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยของข้อมูลในปัจจุบัน	4.66
คะแนนเฉลี่ยรวม		4.65

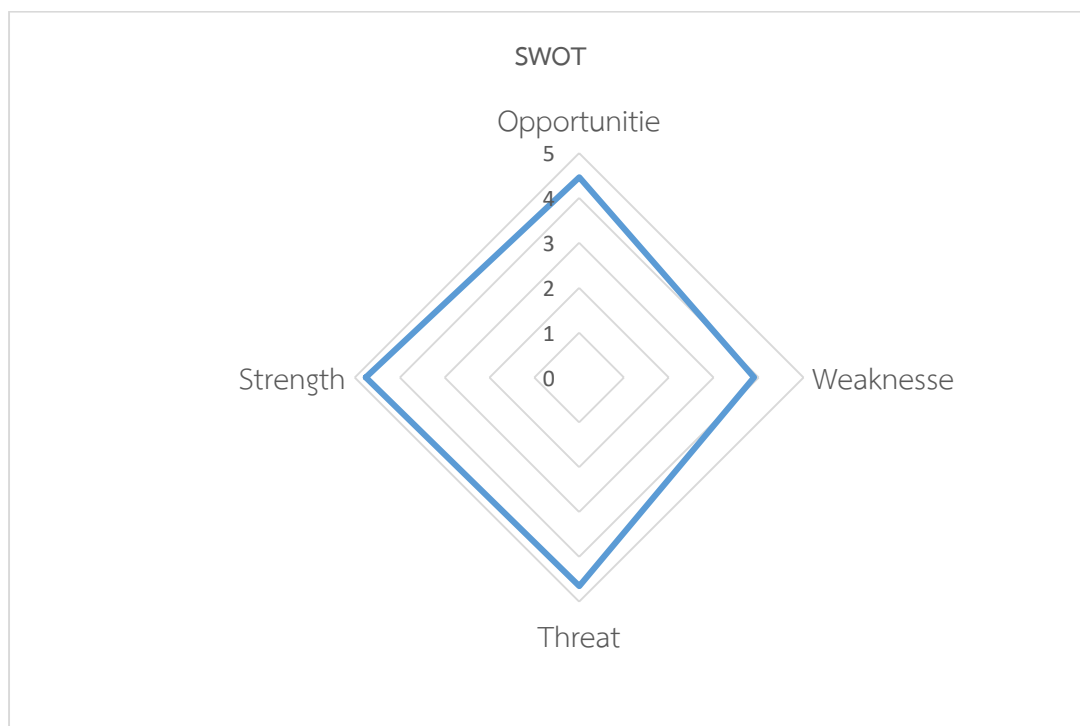
ผลการวิเคราะห์อุปสรรคสำคัญ ได้แก่ งบประมาณที่จำกัด การโจมตีทางไซเบอร์ และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของระบบสารสนเทศ และกดดันให้ต้องปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาขีดความสามารถด้านบริการ

ภาพรวมเชิงยุทธศาสตร์

สำนักฯ มี “ฐานเทคโนโลยีและบุคลากรที่แข็งแกร่ง” ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ แต่ยังคงเร่ง “พัฒนาอุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน และทักษะบุคลากร” เพื่อรับมือเทคโนโลยีใหม่ มี “โอกาส” จากนโยบายระดับมหาวิทยาลัยและความก้าวหน้าเทคโนโลยี ที่สามารถใช้เพื่อแก้ข้อจำกัดของทรัพยากรและงบประมาณ ต้องให้ความสำคัญกับ “ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์” ซึ่งเป็นประเด็นเร่งด่วนที่สุดจากผลคะแนนประเมิน

แผนภูมิแสดงผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

- ตำแหน่งยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการฯ จากผลการทบทวนสภาพแวดล้อม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 อยู่ในตำแหน่ง ST (Strengths and Threats) หรือกลยุทธ์เชิงป้องกัน ดังแผนภูมิ ซึ่งต่างจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ที่อยู่ในตำแหน่ง SO



ยุทธศาสตร์สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

การใช้ยุทธศาสตร์ ST หรือกลยุทธ์เชิงป้องกัน ST เป็นการใช้ประโยชน์จากจุดแข็งภายในทั้งหมด เพื่อเฝ้าระวังผลกระทบจากภัยคุกคามหรืออุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งจะทำให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศประสบความสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การยกระดับความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของระบบสารสนเทศ การสร้างระบบสำรองและกู้คืนข้อมูลเพื่อลดความเสี่ยงจากเหตุโจมตี การออกแบบการใช้งบแบบเน้นเทคโนโลยีคุ้มค่า (Cost-Effective IT) และการเร่งพัฒนาทักษะดิจิทัลของบุคลากรเพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

การเชื่อมโยงความสอดคล้องประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยให้มีเสถียรภาพ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยมีเสถียรภาพ เพื่อการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาผู้เรียนและผู้สอน เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต

กลยุทธ์

1. เสนอโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ
2. จัดหาอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการและการเรียนการสอน
3. ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
4. บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบสื่อสารข้อมูล เพื่อให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนโครงการการพัฒนาหรือปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
2. ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่ให้บริการและพร้อมใช้งาน
3. จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้
4. ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้น

ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนโครงการการพัฒนาหรือปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ)
2. ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่ให้บริการและพร้อมใช้งาน (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95)
3. จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้ (ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปีงบประมาณ)
4. ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้น (ร้อยละ 90)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

การให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

กลยุทธ์

1. การพัฒนาระบบสารสนเทศใหม่ และจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่สนับสนุนการเรียนรู้และการบริหาร
2. การพัฒนาความสามารถของระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ โดยเน้นประสบการณ์ของผู้ใช้งาน
3. การพัฒนาระบบฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
4. ส่งเสริมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศด้วยเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติ (Self Check and Book Drop)
5. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ
6. ส่งเสริมการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ
3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ
4. จำนวนระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
5. จำนวนครั้งของการใช้งานเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติเพิ่มขึ้น (จำนวนครั้ง)
6. ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบการยืม และการใช้ในห้องสมุดเพิ่มขึ้น
7. ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบฐานข้อมูลออนไลน์เพิ่มขึ้น
8. ร้อยละของการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น

ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ (ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ)
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ (ไม่น้อยกว่า 3 ระบบ)
3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ (ร้อยละ 80)
4. จำนวนระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ)

5. จำนวนครั้งของการใช้งานเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติเพิ่มขึ้น (จำนวนครั้ง)
ไม่น้อยกว่า 200 ครั้ง/ปีงบประมาณ
6. ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบการยืม และการใช้ในห้องสมุดเพิ่มขึ้น
ร้อยละ 5 (จากจำนวนฐานปี 2568 จำนวน 4,500 เล่ม)
7. ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบฐานข้อมูลออนไลน์เพิ่มขึ้น
ร้อยละ 3 (จากจำนวนฐานปี 2568 จำนวน 8,500 ครั้ง)
8. ร้อยละของการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น
ร้อยละ 5 (จากจำนวนฐานปี 2568 จำนวน 280 รายการ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : ส่งเสริมการเรียนรู้ การใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้นักศึกษา
2. ยกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป
3. ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์ให้นักศึกษา บุคลากร อาจารย์ของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
4. ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศด้านการเขียนอ้างอิงและบรรณานุกรม
5. จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน และส่งเสริมการเรียนรู้

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์
2. จำนวนหลักสูตรการอบรมออนไลน์ หรืออบรมออนไซต์ สำหรับนักศึกษา,บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม
4. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning
5. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น
6. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์
7. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการเขียนอ้างอิงและบรรณานุกรม
8. จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและส่งเสริมการเรียนรู้

ค่าเป้าหมาย

1. ร้อยละของนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์ (ร้อยละ 95)
2. จำนวนหลักสูตรการอบรมออนไลน์ หรืออบรมออนไซต์ สำหรับนักศึกษา,บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป (ไม่น้อยกว่า 10 หลักสูตร)
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม (ความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51)

4. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning (จำนวน 1,000 คน)
5. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60)
6. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์ (ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปีงบประมาณ)
7. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการเขียนอ้างอิงและบรรณานุกรม (ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปีงบประมาณ)
8. จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและส่งเสริมการเรียนรู้ (ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปีงบประมาณ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

การให้บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยการร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย

กลยุทธ์

1. ส่งเสริมการบริหารจัดการห้องสมุดของหน่วยงานภายในและภายนอก
2. ให้บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและการเรียนรู้แก่หน่วยงานภายในและภายนอก

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. จำนวนห้องสมุดที่ได้รับบริการ
2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ
3. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น

ค่าเป้าหมาย

1. จำนวนห้องสมุดที่ได้รับบริการ (จำนวน 5 พื้นที่)
2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ (ไม่น้อยกว่า 3.51)
3. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System based Transformation)

กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital organization)

กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างสมรรถนะและศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็นบุคลากรที่มีสมรรถนะสูง

กลยุทธ์ที่ 4 ปฏิรูประบบงบประมาณและการจัดสรรงบประมาณ

กลยุทธ์

1. การบริหารจัดการภายในหน่วยงานด้วยหลักธรรมาภิบาล
2. ความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ
3. ความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน
4. ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร (New skills, Upskill หรือ Reskill) ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ
5. ร้อยละความสำเร็จของการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน

ตัวชี้วัดความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์

1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ข้อมูลผลการประเมิน SSR)
2. ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ
3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน
4. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ
5. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน

ค่าเป้าหมาย

1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากร ต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ข้อมูลผลการประเมิน SSR) ไม่น้อยกว่า 4.50
2. ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ (ร้อยละ 90)
3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน (ร้อยละ 90)
4. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ (ร้อยละ 90)
5. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน (ร้อยละ 90)

ความเชื่อมโยงของโครงการ/กิจกรรมในงบประมาณ พ.ศ. 2569 กับแผนยุทธศาสตร์ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับทบทวน ปี (พ.ศ. 2568)
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1				
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยให้มีเสถียรภาพ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยมีเสถียรภาพ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. จำนวนโครงการการพัฒนาหรือปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร				ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ
2. ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่ให้บริการและพร้อมใช้งาน				ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95
3. จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้				ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปีงบประมาณ
4. ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้นไป				ร้อยละ 90
กลยุทธ์ที่ 1 เสนอโครงการที่มีความจำเป็นในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัยฯ เพื่อนำไปสู่การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ระบบสายสัญญาณเครือข่ายใยแก้วนำแสง	4,500,000	ไตรมาส 1-2	จำนวนโครงการการพัฒนาหรือปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	1. ผศ.ดนุวัศ อีสรานนทกุล 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปันนาค
ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (การใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ จำนวน 1 ปี)	2,939,000	ไตรมาส 1-4	จำนวนโครงการการพัฒนาหรือปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	1. ผศ.ดนุวัศ อีสรานนทกุล 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปันนาค
กลยุทธ์ที่ 2 จัดหาอุปกรณ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองการบริหารจัดการและการเรียนการสอน				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
การกำกับติดตามจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่ให้บริการและพร้อมใช้งานทุกเดือน	-	-	ร้อยละของจำนวนจุดเชื่อมต่อเครือข่ายไร้สายที่ให้บริการและพร้อมใช้งาน	1. ผศ.ดนุวัศ อีสรานนทกุล 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ ปันนาค

กลยุทธ์ที่ 3 ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ	1,195,000	ไตรมาส 1-3	จำนวนความผิดปกติที่ส่งผลกระทบต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์หลักไม่สามารถให้บริการได้	1. ผศ.دنุวัศ อีสรานนทกุล 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ บัณฑิต
กลยุทธ์ที่ 4 บำรุงรักษาเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบสื่อสารข้อมูล เพื่อให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ค่าเช่าวงจรสื่อสารและบริการอินเทอร์เน็ต จำนวน 12 เดือน	660,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้น	1. ผศ.دنุวัศ อีสรานนทกุล 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ บัณฑิต
ค่าโทรศัพท์ ค่าบริการซื้อโดเมนเนม จำนวน 12 เดือน	3,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีความพึงพอใจต่อโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในระดับดีขึ้น	1. ผศ.دنุวัศ อีสรานนทกุล 2. นายสุวิศาล ทับแสง 3. นายปิยพนธ์ บัณฑิต

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2				
ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : การให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ				ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ
2. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ				ไม่น้อยกว่า 3 ระบบ
3. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ				ร้อยละ 80
4. จำนวนระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร				ไม่น้อยกว่า 2 ระบบ
5. จำนวนครั้งของการใช้งานเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติเพิ่มขึ้น (จำนวนครั้ง)				ไม่น้อยกว่า 200 ครั้ง/ปีงบประมาณ
6. ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบการยืม และการใช้ในห้องสมุดเพิ่มขึ้น (จำนวน 4,500 เล่ม)				ร้อยละ 5 จากจำนวนฐานปี 2568
7. ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบฐานข้อมูลออนไลน์เพิ่มขึ้น (จำนวน 8,500 ครั้ง)				ร้อยละ 3 จากจำนวนฐานปี 2568
8. ร้อยละของการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น (จำนวน 280 รายการ)				ร้อยละ 5 จากจำนวนฐานปี 2568
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาระบบสารสนเทศใหม่ และจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่สนับสนุนการเรียนรู้และการบริหาร				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
แผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2569	-	ไตรมาส 1-4	จำนวนระบบสารสนเทศที่ได้รับการพัฒนาใหม่ตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ	1. นายวิชากร คูหาทอง 2. นายนภดล แซ่การนา 3. น.ส.กุลดา สวนสลา 4. น.ส.บุษรินทร์ จักราย 5. นายมนัสชนก กาละภักดี
กลยุทธ์ที่ 2 การพัฒนาความสามารถของระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ โดยเน้นประสบการณ์ของผู้ใช้งาน				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
แผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2569	-	ไตรมาส 1-4	1. จำนวนระบบสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ได้รับการปรับปรุงตามแผนพัฒนาระบบสารสนเทศ 2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ	1. นายวิชากร คูหาทอง 2. นายนภดล แซ่การนา 3. น.ส.กุลดา สวนสลา 4. น.ส.บุษรินทร์ จักราย 5. นายมนัสชนก กาละภักดี

กลยุทธ์ที่ 3 การพัฒนาระบบฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
แผนพัฒนาระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2569	-	ไตรมาส 1-4	จำนวนระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการบริหารจัดการและช่วยสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร	1. นายวิชากร คูหาทอง 2. นายณภดล แฉ่งการนา 3. น.ส.กุลดา สวนสลา 4. น.ส.บุษรินทร์ จักราย 5. นายมนัสชนก กาละภักดี
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศด้วยเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติ (Self Check and Bookdrop)				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมส่งเสริมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศด้วยเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติ (Self Check and Book drop)	-	ไตรมาส 1-4	จำนวนครั้งของการใช้งานเครื่องยืม-คืนอัตโนมัติเพิ่มขึ้น (จำนวนครั้ง)	1. นายรติบดี สิทธิปัญญา 2. ผศ.อธิกัญญ์ มาลี 3. นางสาวปรีพัศ พัฒนสุชาติ 4. นางสาวรุ่งรัตน์ อินทวิเศษ
กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสารสนเทศแก่ผู้ใช้บริการ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ (ทุกประเภทตลอดทั้งปี)	900,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบการยืม และการใช้ในห้องสมุดเพิ่มขึ้น	1. นายรติบดี สิทธิปัญญา 2. ผศ.อธิกัญญ์ มาลี
บำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST	100,000	ไตรมาส 4	ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบการยืม และการใช้ในห้องสมุดเพิ่มขึ้น	1. นายรติบดี สิทธิปัญญา 2. ผศ.อธิกัญญ์ มาลี 3. นายสุภรัตน์ กรุดน้ำ
กิจกรรมอบรมด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์	-	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของจำนวนการใช้ทรัพยากรสารสนเทศในรูปแบบฐานข้อมูลออนไลน์เพิ่มขึ้น	1. นายสุภรัตน์ กรุดน้ำ 2. นายกษิตศ ประมวลกมล
กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์				
จัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)	90,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละของการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์เพิ่มขึ้น	1. นายรติบดี สิทธิปัญญา 2. ผศ.อธิกัญญ์ มาลี 3. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3				
ส่งเสริมการเรียนรู้ การใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลให้นักับัศศึษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : นักศึษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป มีทักษะการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. ร้อยละของนักศึษาชั้นปีสุดท้ายที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์				ร้อยละ 95
2. จำนวนหลักสูตรการอบรมออนไลน์ หรืออบรมออนไซต์ สำหรับนักศึษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				ไม่น้อยกว่า 10 หลักสูตร
3. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไปที่มีต่อการฝึกอบรม				ไม่น้อยกว่า 3.51
4. จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดความรู้และเรียนรู้ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรม/ฝึกอบรม/แหล่งเรียนรู้ ตลอดจนการเข้าถึงสื่อในรูปแบบ Lifelong Learning				จำนวน 1,000 คน
5. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น				ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60
6. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์				ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปีงบประมาณ
7. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการเขียนอ้างอิงและบรรณานุกรม				ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปีงบประมาณ
8. จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและส่งเสริมการเรียนรู้				ไม่น้อยกว่า 6 ครั้ง/ปีงบประมาณ
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้นักับัศศึษา				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการสอบประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์สำหรับนักศึษา	-	ประจำปีการศึกษา	ร้อยละของนักศึษาชั้นปีสุดท้ายที่สอบผ่านประกันคุณภาพด้านคอมพิวเตอร์	1. นายสมันต์ จิรพัฒน์พร 2. นางดวงพร สิริวัตร
กลยุทธ์ที่ 2 ยกระดับความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลให้แก่บุคลากรมหาวิทยาลัยและบุคคลทั่วไป				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการอบรมสำหรับนักศึษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป ในรูปแบบออนไลน์และออนไซต์	-	ไตรมาส 1 - 4	จำนวนหลักสูตรการอบรมออนไลน์ หรืออบรมออนไซต์ สำหรับนักศึษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป	1. นายสมันต์ จิรพัฒน์พร 2. นางดวงพร สิริวัตร
กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์ให้นักับัศศึษา บุคลากร อาจารย์ของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
กิจกรรมอบรมด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์	-	ไตรมาส 1-4	จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการสืบค้นทรัพยากรสารสนเทศและฐานข้อมูลออนไลน์	1. นายสุภรัตน์ กรุดฉ่ำ 2. กษิตติ ประมวลกลม

กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมทักษะการเรียนรู้สารสนเทศด้านการเขียนอ้างอิงและบรรณานุกรม				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการอบรมหลักสูตรการเขียนอ้างอิง และบรรณานุกรม	-	ไตรมาส 1-4	1. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น 2. จำนวนครั้งที่จัดอบรมด้านการเขียนอ้างอิงและบรรณานุกรม	1. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย 2. นางสาวกาญจนา ทองไชย 3. นายกษิธิช ประมวลกลม 4. นางสาวณัฐชนันท์ สนธิรักษ์ 5. นางสาวกัญญา สิงห์บุตร 6. นางสาวปรางทิพย์ พิงไชย 7. นางสาวนิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร
กลยุทธ์ที่ 5 จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและส่งเสริมการเรียนรู้				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน	-	ไตรมาส 1- 4	จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและส่งเสริมการเรียนรู้	1. นางสาวปรีят พัทนะสุธาตล 2. นางสาวรุ่งรัตน์ อินทวิเศษ 3. นางสาวสุกัศตรา พรหมสินอง 4. นางสาวฉัตรดาว ขาดิเชื้อ
โครงการห้องสมุดสีเขียวและสำนักงานสีเขียว	23,000	ไตรมาส 2-3	จำนวนครั้งที่จัดกิจกรรมส่งเสริมการอ่านและส่งเสริมการเรียนรู้	1. นางสาวปรีят พัทนะสุธาตล 2. นางสาวกุลณัฐา ธีรัฐวุฒินนท์ 3. นางสาวสุณิสา อ่อนฉ่ำ 4. นางสาวนิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร 5. นางสาวกาญจนา ทองไชย 6. นางสาวกุลณัฐา ธีรัฐวุฒินนท์ 7. นางสาวสุณิสา อ่อนฉ่ำ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4				
บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน				
เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์ : การให้บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. จำนวนห้องสมุดที่ได้รับบริการ				จำนวน 5 พื้นที่
2. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ				ไม่น้อยกว่า 3.51
3. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น				ร้อยละ 60
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมการบริหารจัดการห้องสมุดของหน่วยงานภายในและภายนอก				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการพลเมืองยุคใหม่ ใส่ใจ รักษาโลก	380,000	ไตรมาส 1-4	1. จำนวนห้องสมุดที่ได้รับบริการ	1. นายรติบดี สิทธิปัญญา 2. ผศ.อริกัญญา มาลี 3. นางสาวปรียพัศ พัฒนะสุธาตล 4. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย 5. นางสาวนิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร
กลยุทธ์ที่ 2 ให้บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและการเรียนรู้แก่หน่วยงานภายในและภายนอก				
โครงการพลเมืองยุคใหม่ ใส่ใจ รักษาโลก	380,000	ไตรมาส 1-4	1. ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ 2. ผู้เข้าอบรมมีผลคะแนนทดสอบหลังอบรมเพิ่มขึ้น	1. นายรติบดี สิทธิปัญญา 2. ผศ.อริกัญญา มาลี 3. นางสาวปรียพัศ พัฒนะสุธาตล 4. นางสาวภัทราพร วงษ์น้อย 5. นางสาวนิตยา ทวีศักดิ์วนาไพร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5				
เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยหลักธรรมาภิบาล				
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล				
ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์				ค่าเป้าหมาย
1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากร ต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ข้อมูลผลการประเมิน SSR)				ไม่น้อยกว่า 4.50
2. ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ				ร้อยละ 90
3. ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน				ร้อยละ 90
4. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ				ร้อยละ 90
5. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน				ร้อยละ 90
กลยุทธ์ที่ 1 การบริหารจัดการภายในหน่วยงานด้วยหลักธรรมาภิบาล				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิทยบริการฯ	26,100	ไตรมาส 1 ไตรมาส 2 ไตรมาส 4	ระดับความพึงพอใจของบุคลากร ต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ข้อมูลผลการประเมิน SSR)	1. ผศ.ชุนชิดา นาคภพ 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางสาวกุลณัฐา ธีรัฐคุณินท์
การสำรวจและประมวลผลข้อมูลในการประกันคุณภาพการศึกษา	11,400	ไตรมาส 4	ระดับความพึงพอใจของบุคลากร ต่อการบริหารจัดการของหน่วยงาน (ข้อมูลผลการประเมิน SSR)	1. ผศ.ชุนชิดา นาคภพ 2. นางสาวสุนิสา อ่อนฉ่ำ
กลยุทธ์ที่ 2 ความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ				
การทบทวนแผนยุทธศาสตร์	8,800	ไตรมาส 1	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ	1. ผศ.ชุนชิดา นาคภพ 2. นางสาวกุลณัฐา ธีรัฐคุณินท์
การบริหารงานสำนักงาน	526,700	ไตรมาส 4	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ	1. ผศ.ชุนชิดา นาคภพ 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางวิภารัตน์ ศรีเพชร
การจัดหาครุภัณฑ์	154,000	ไตรมาส 1-4	ร้อยละการบรรลุค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการของสำนักฯ	1. ผศ.ชุนชิดา นาคภพ 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางวิภารัตน์ ศรีเพชร

กลยุทธ์ที่ 3 ความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
การกำกับติดตามการใช้งบประมาณประจำเดือน	-	-	ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผน	1. ผศ.ชุนจิตา นาคภพ 2. นางสาวจริยา ทิพย์หทัย 3. นางวิภารัตน์ ศรีเพชร
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากร (New skills, Upskill หรือ Reskill) ในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพ				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
โครงการการจัดการความรู้ (KM) ประจำปีการศึกษา 2568	-	ไตรมาส 1	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะของบุคลากรในการปฏิบัติงานให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพ	1. นางสาวกุลณัฐา ธีญรัฐคุณินท์ 2. นางสาวสุนิสา อ่อนฉ่ำ
กลยุทธ์ที่ 5 ร้อยละความสำเร็จของการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน				
โครงการ	งบประมาณ	ระยะเวลาดำเนินการ	ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ	ผู้รับผิดชอบ
รายงานความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน	-	-	ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจการให้บริการ (Service of Quality) ของหน่วยงาน	นางสาวสุนิสา อ่อนฉ่ำ

ส่วนที่ 3

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดทำขึ้นตามระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ว่าด้วยการบริหารและการจัดการเงินรายได้ พ.ศ. 2557 ข้อ 22 วรรคสองซึ่งกำหนดให้ “หน่วยงานที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินรายได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณของทุกโครงการส่งมหาวิทยาลัยภายในสามสิบวัน นับแต่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ โดยระบุกำหนดการเบิกจ่ายงบประมาณไว้ในแต่ละไตรมาสให้ชัดเจน” ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีได้ศึกษาข้อมูลที่สำคัญเพื่อใช้ประกอบการกำหนดกรอบแนวคิดที่สามารถเชื่อมโยงสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ระดับชาติ เป้าหมายการให้บริการกระทรวงตามภารกิจของสถาบันอุดมศึกษา และเป้าหมายตัวชี้วัดหน่วยงานที่สะท้อนผลสัมฤทธิ์ เพื่อนำมาใช้ติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการและแนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

แนวทางในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินการให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2568 โดยเน้นผลสำเร็จของตัวชี้วัดตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้มีความสำคัญกับการขับเคลื่อนนโยบายของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายและเกิดผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการ และให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนภายใต้หลักธรรมาภิบาล สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม
2. จัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการตามตัวชี้วัดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุง ปี พ.ศ. 2568 ที่ขอรับการจัดสรรงบประมาณ
3. แสดงวัตถุประสงค์ ความจำเป็น ผลสัมฤทธิ์ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ แผนการปฏิบัติงาน แผนการใช้จ่ายงบประมาณ กรอบการประมาณการรายจ่ายตามแบบที่มหาวิทยาลัยกำหนด

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4,880,000	7,027,200	11,907,200
รวมทั้งสิ้น	4,880,000	7,027,200	11,907,200

รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามประเภทรายจ่าย

หน่วยงาน	ประเภทรายจ่ายงบประมาณ			
	รายจ่ายประจำขั้นต่ำ	รายจ่ายภาระผูกพัน ที่ต้องจัดสรร	จัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์ และพันธกิจของหน่วยงาน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	1,053,200	5,224,000	5,630,000	11,907,200
รวมทั้งสิ้น	1,053,200	5,224,000	5,630,000	11,907,200

รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ได้รับจัดสรรงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 11,907,200 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. รายจ่ายประจำขั้นต่ำ จำนวนทั้งสิ้น 1,053,200 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.85 จำนวน 3 โครงการ
2. รายจ่ายภาระผูกพันที่ต้องจัดสรร จำนวนทั้งสิ้น 5,224,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.87 จำนวน 5 โครงการ
3. การกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิต และพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูง เพื่รองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ จำนวน 2 โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 4,880,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.98 ของงบประมาณที่จัดสรรลงสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์
4. การกิจตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Re-inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้วยการบริหารจัดการ (System based Transformation) จำนวน 2 โครงการ จำนวนทั้งสิ้น 750,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.30 ของงบประมาณที่จัดสรรลงสู่การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

สรุปงบประมาณตามประเด็นยุทธศาสตร์ จำนวนตามหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569					
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ					
ประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย/โครงการ	ตัวชี้วัด กลยุทธ์	งบประมาณ		รวมทั้งสิ้น	คิดเป็นร้อยละ
		แผ่นดิน	เงินรายได้		
รวมทั้งสิ้น		4,880,000	7,027,200	11,907,200	100.00
รายจ่ายประจำขั้นค่า		-	1,053,200	1,053,200	8.85
ค่าตอบแทนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา		-	381,200	381,200	3.20
ค่าสาธารณูปโภค		-	663,000	663,000	5.57
ค่าประกันสังคม		-	9,000	9,000	0.08
รายจ่ายการผูกพันที่ต้องจัดสรร		-	5,224,000	5,224,000	43.87
โครงการค่าบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST		-	100,000	100,000	0.84
โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-Book)		-	90,000	90,000	0.76
โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ		-	900,000	900,000	7.56
โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์		-	2,939,000	2,939,000	24.68
โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ		-	1,195,000	1,195,000	10.04
รวมจัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์และพันธกิจหน่วยงาน		4,880,000	750,000	5,630,000	47.28
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะและศักยภาพสูงเพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่		4,880,000	-	4,880,000	40.98
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้และเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาผู้เรียนและผู้สอนเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต		4,500,000	-	4,500,000	37.79
โครงการระบบสายสัญญาณเครือข่ายใยแก้วนำแสง ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์	4.2	4,500,000	-	4,500,000	37.79
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตโดยการร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย		380,000	-	380,000	3.19
โครงการพลเมืองยุคใหม่ ใส่ใจ รักโลก	5.1	380,000	-	380,000	3.19
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่		-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิต และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต		-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมภิบาลและการบริหารแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัยใหม่ (Re-Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System Based Transformation)		-	750,000	750,000	6.30
กลยุทธ์ที่ 1 การพัฒนาโครงสร้างกระบวนการบริหารจัดการเพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Organization) □		-	23,000	23,000	0.19
โครงการห้องสมุดสีเขียวและสำนักงานสีเขียว	1.3	-	23,000	23,000	0.19
กลยุทธ์ที่ 4 ปฏิรูประบบงบประมาณ และการจัดสรรงบประมาณ		-	727,000	727,000	6.11
โครงการบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	4.2	-	727,000	727,000	6.11
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)		-	-	-	-

รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย จำนวนตามพระราชบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. 2569															
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ															
โครงการ	วงเงินตามกรอบที่ได้รับจัดสรร			ประเภทรายจ่าย										รวม	
	งบประมาณแผ่นดิน	เงินรายได้	รวม	งบบุคลากร			งบดำเนินงาน			งบลงทุน		เงินอุดหนุน	รายจ่ายอื่น		
				เงินเดือน	ค่าจ้าง	ค่าจ้างพิเศษ	ค่าตอบแทน	ค่าวัสดุ	ค่าวัสดุ	ครุภัณฑ์	พัฒนา				
	4,880,000	7,027,200	11,907,200				381,200								
รวมทั้งสิ้น	4,880,000	7,027,200	11,907,200	381,200	-	-	-	38,500	4,657,800	1,132,700	663,000	4,654,000	-	380,000	-
รายจ่ายประจำปีอื่นๆ	-	1,053,200	1,053,200	381,200	-	-	-	-	9,000	-	663,000	-	-	-	-
1 ค่าตอบแทนพนักงานในสถานศึกษา	-	381,200	381,200	381,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 ค่าสาธารณูปโภค	-	663,000	663,000	-	-	-	-	-	-	-	663,000	-	-	-	-
3 ค่าประกันสังคม	-	9,000	9,000	-	-	-	-	-	9,000	-	-	-	-	-	-
รายจ่ายการผูกพันที่ตัดเงินจากรายการอื่น	-	5,224,000	5,224,000	-	-	-	-	-	4,234,000	990,000	-	-	-	-	-
4 โครงการดำเนินการพัฒนาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ ALIST	-	100,000	100,000	-	-	-	-	-	100,000	-	-	-	-	-	-
5 โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-book)	-	90,000	90,000	-	-	-	-	-	-	90,000	-	-	-	-	-
6 โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ	-	900,000	900,000	-	-	-	-	-	-	900,000	-	-	-	-	-
7 โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์	-	2,939,000	2,939,000	-	-	-	-	-	2,939,000	-	-	-	-	-	-
8 โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และสารสนเทศ	-	1,195,000	1,195,000	-	-	-	-	-	1,195,000	-	-	-	-	-	-
รวมจำนวนรวมทั้งสิ้นของภาคนี้และทั้งปีงบประมาณ	4,880,000	750,000	5,630,000	-	-	-	-	38,500	414,800	142,700	-	4,654,000	-	380,000	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีความรู้และทักษะสูงเพื่อรองรับการทำงานในอนาคต(Future of Work) และการพัฒนาชุมชนดิจิทัล															
รวมประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1	4,880,000	-	4,880,000	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500,000	-	380,000	-
9 โครงการระบบสายสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ตผ่านแสง ด้านอาคารสักรวรค์คัก อำเภอเมืองนครสวรรค์	4,500,000	-	4,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500,000	-	-	-
9.1 ระบบสายสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ตผ่านแสง ด้านอาคารสักรวรค์คัก อำเภอเมืองนครสวรรค์	4,500,000	-	4,500,000	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500,000	-	-	-
10 โครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูล โดเมน วิกิมีเดียคอมมอนส์	380,000	-	380,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	380,000	-	-
10.1 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์ท้องถิ่นทางวัฒนธรรม โรงเรียนพระยาพิชัยดาบหัก อ.เมือง จ.นครสวรรค์	70,800	-	70,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70,800	-	70,800
10.2 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์ท้องถิ่นทางวัฒนธรรม โรงเรียนประชาบาลวัดพิชิตวิทยา อ.บรรพตพลี จ.นครสวรรค์	76,800	-	76,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,800	-	76,800
10.3 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์ท้องถิ่นทางวัฒนธรรม โรงเรียนท่าตะโกพิทยาคม อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	76,800	-	76,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76,800	-	76,800
10.4 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์ท้องถิ่นทางวัฒนธรรม โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ และการให้บริการไปรษณีย์แบบคลาวด์ E-book สำหรับการบริหารห้องสมุดดิจิทัล (Digital Library) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	70,100	-	70,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70,100	-	70,100
10.5 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์ท้องถิ่นทางวัฒนธรรม โรงเรียนโคกกระทิง อ.โคกโพธิ์ จ.นครสวรรค์	72,800	-	72,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,800	-	72,800
10.6 การวิเคราะห์และประเมินผลโครงการพร้อมจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์	10,000	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-	10,000
10.7 ลงนามความร่วมมือโครงการพัฒนาศูนย์ข้อมูล โดเมน วิกิมีเดียคอมมอนส์ (MOU)	2,700	-	2,700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,700	-	2,700
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนาบริการด้านการพัฒนาเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม (Value-Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการเรียนรู้และการจัดการเชิงพื้นที่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการจัดการ และพัฒนาคุณวุฒิบุคลากรทางการศึกษาด้านเทคโนโลยีการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมในการเข้าถึงและการบริหารงานคลังความรู้มหาวิทยาลัยโคม (Re-inventing) เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าและความคุ้มค่าต่อการลงทุนด้านการบริหารจัดการ (System Based Transformation)															
รวมประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4	-	750,000	750,000	-	-	-	-	38,500	414,800	142,700	-	154,000	-	-	-
11 โครงการห้องสมุดสีเขียวและสำนักกานสีเขียว	-	23,000	23,000	-	-	-	-	-	5,400	4,900	12,700	-	-	-	-
11.1 อบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อลดคาร์บอนขององค์กร	-	6,600	6,600	-	-	-	-	-	-	1,750	4,850	-	-	-	-
11.2 อบรมการจัดการมลพิษและของเสีย	-	6,600	6,600	-	-	-	-	-	1,800	1,575	3,225	-	-	-	-
11.3 อบรมเชิงปฏิบัติการความปลอดภัยในสำนักงาน	-	9,800	9,800	-	-	-	-	-	3,600	1,575	4,625	-	-	-	-
12 โครงการบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	727,000	727,000	-	-	-	-	-	33,100	409,900	130,000	-	154,000	-	-
12.1 การบริหารงานสำนักงาน	-	526,700	526,700	-	-	-	-	-	-	396,700	130,000	-	-	-	-
12.2 การประชุมคณะกรรมการประจำสำนัก	-	26,100	26,100	-	-	-	-	-	26,100	-	-	-	-	-	-
12.3 การสำรวจและประมวลผลข้อมูลในการประกันคุณภาพการศึกษา	-	11,400	11,400	-	-	-	-	-	7,000	4,400	-	-	-	-	-
12.4 การวางแผนและยุทธศาสตร์	-	8,800	8,800	-	-	-	-	-	-	8,800	-	-	-	-	-
12.5 การจัดทำหนังสือ	-	154,000	154,000	-	-	-	-	-	-	-	-	154,000	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างฐานมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)															

รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย จำนวนตามแผนการเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569																
โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวมทั้งหมด	1 ตุลาคม 2568 30 กันยายน 2569												รวมทั้งสิ้น
				ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
				ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69	
	4,880,000	7,027,200	11,907,200	6,952,980			3,223,380			1,280,410			450,430			11,907,200
รวมทั้งสิ้น	4,880,000	7,027,200	11,907,200	142,460	1,900,060	4,910,460	365,560	2,697,460	160,360	330,970	760,870	188,570	155,570	162,080	132,780	11,907,200
รายจ่ายประจำชั้นค่า		1,053,200	1,053,200	32,760	692,760	32,760	32,760	32,760	32,760	32,770	32,770	32,770	32,770	32,780	32,780	1,053,200
1 โครงการค่าตอบแทนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา		381,200	381,200	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,770	31,770	31,770	31,770	31,780	31,780	381,200
1.1 ค่าตอบแทนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 1 อัตรา จำนวน 12 เดือน		381,200	381,200	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,770	31,770	31,770	31,770	31,780	31,780	381,200
2 โครงการค่าสาธารณูปโภค		663,000	663,000	250	660,250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	663,000
2.1 ค่าเช่าวงจรรีเสอร์และบริการอินเทอร์เน็ต จำนวน 12 เดือน		660,000	660,000		660,000											660,000
2.2 ค่าโทรศัพท์ ค่าบริการชื่อโดเมนแบบ จำนวน 12 เดือน		3,000	3,000	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000
3 โครงการค่าประกันสังคม		9,000	9,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000
3.1 ประกันสังคมพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 1 อัตรา เป็นเงิน 9,000 บาท		9,000	9,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000
รายจ่ายการผูกพันที่ต้องจัดสรร		5,224,000	5,224,000	83,000	1,075,000	165,000	206,000	2,524,700	77,600	239,500	608,000	23,000	63,000	59,200	100,000	5,224,000
4 โครงการค่าบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ AJUST		100,000	100,000												100,000	100,000
4.1 ค่าบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ AJUST		100,000	100,000													100,000
5 โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e Book)		90,000	90,000				45,000			45,000						90,000
5.1 จัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e Book)		90,000	90,000				45,000			45,000						90,000
6 โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ		900,000	900,000	83,000	75,000	165,000	63,000	73,700	77,600	194,500	23,000	23,000	63,000	59,200		900,000
6.1 จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ (ทุกประเภทตลอดทั้งปี)		900,000	900,000	83,000	75,000	165,000	63,000	73,700	77,600	194,500	23,000	23,000	63,000	59,200		900,000
7 โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์		2,939,000	2,939,000		500,000		98,000	2,341,000								2,939,000
7.1 ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (การใ้ใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ จำนวน 1 ปี)		2,939,000	2,939,000		500,000		98,000	2,341,000								2,939,000
8 โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ		1,195,000	1,195,000		500,000			110,000			585,000					1,195,000
8.1 ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ		1,195,000	1,195,000		500,000			110,000			585,000					1,195,000
รวมจัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์และพันธกิจหน่วยงาน	4,880,000	750,000	5,630,000	26,700	132,300	4,712,700	126,800	140,000	50,000	58,700	120,100	132,800	59,800	70,100		5,630,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนให้มีคุณภาพสูงเพื่อรองรับการจ้างงานอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชน	4,880,000		4,880,000		73,500	4,500,000	76,800	76,800			70,100	82,800				4,880,000
9 โครงการระบบสายสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ด้านระบบคลาวด์คัก อ้านเภอเมืองนครสวรรค์	4,500,000		4,500,000			4,500,000										4,500,000
9.1 ระบบสายสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ด้านระบบคลาวด์คัก อ้านเภอเมืองนครสวรรค์	4,500,000		4,500,000			4,500,000										4,500,000
10 โครงการรถเมือยุคใหม่ ไฟฟ้า ไร้คนขับ	380,000		380,000		73,500		76,800	76,800			70,100	82,800				380,000
10.1 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนพระบางวิทยา อ.เมือง จ.นครสวรรค์	70,800		70,800		70,800											70,800
10.2 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนพรหมพิรามวิทยา อ.พรหมพิราม จ.นครสวรรค์	76,800		76,800				76,800									76,800
10.3 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนท่าคันโทวิทยาคม อ.ท่าคันโท จ.นครสวรรค์	76,800		76,800					76,800								76,800
10.4 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ และการใช้งานโปรแกรมระบบคลังความรู้ E book สำหรับการบริหารห้องสมุดดิจิทัล (Digital Library) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	70,100		70,100							70,100						70,100
10.5 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนโคกพระ อ.โคกพระ จ.นครสวรรค์	72,800		72,800									72,800				72,800
10.6 การวัดระดับและประเมินผลโครงการห้องจัดการอย่างรอบคอบบูรณ	10,000		10,000									10,000				10,000
10.7 ลงนามความร่วมมือโครงการรถเมือยุคใหม่ ไฟฟ้า ไร้คนขับ (MOU)	2,700		2,700		2,700											2,700
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามกรอบการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรม																
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิต และพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต																
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมด้านโอกาสและการบริหารงานแบบดิจิทัลโมเดลมหาวิทยาลัยใหม่ (Re Inventing) เพื่อสร้างสัมฤทธิ์ผลและความคุ้มค่าต่อการ		750,000	750,000	26,700	58,800	212,700	50,000	63,200	50,000	58,700	50,000	50,000	59,800	70,100		750,000
11 โครงการห้องสมุดสีเขียวและสำนักงานสีเขียว	23,000	23,000						13,200					9,800			23,000
11.1 อบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อลดคาร์บอนในองค์กร	6,600	6,600						6,600								6,600
11.2 อบรมการจัดการมลพิษของของเสีย	6,600	6,600						6,600								6,600
11.3 อบรมเชิงปฏิบัติการความปลอดภัยในสำนักงาน	9,800	9,800											9,800			9,800
12 โครงการบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	727,000	727,000		26,700	58,800	212,700	50,000	50,000	50,000	58,700	50,000	50,000	50,000	70,100		727,000
12.1 การบริหารงานสำนักงาน	526,700	526,700		26,700	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000		526,700
12.2 การประชุมคณะกรรมการประจำสำนัก	26,100	26,100			8,700					8,700				8,700		26,100
12.3 การสำรวจและประเมินผลข้อมูลในการประกันคุณภาพการศึกษา	11,400	11,400												11,400		11,400
12.4 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์	8,800	8,800			8,800											8,800
12.5 การจัดทำคู่มือ		154,000	154,000			154,000										154,000
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยในระยะยาว (Future of Revenue Model)																

แผนปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ภาพรวม

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำรายละเอียดคำขอตังงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ตามกรอบวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจำนวน 11,907,200 บาท แบ่งเป็น งบประมาณแผ่นดินจำนวน 4,880,000 บาท และงบประมาณเงินรายได้จำนวน 7,027,200 บาท จากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรนำมาจัดทำแผนปฏิบัติการรายโครงการ โดยกำหนดเป้าหมายการเบิกจ่ายงบประมาณรายไตรมาส ดังนี้

ไตรมาสที่ 1	จำนวน 6,952,980	(คิดเป็นร้อยละ 58.40)
ไตรมาสที่ 2	จำนวน 3,223,380	(คิดเป็นร้อยละ 27.07)
ไตรมาสที่ 3	จำนวน 1,280,410	(คิดเป็นร้อยละ 10.75)
ไตรมาสที่ 4	จำนวน 450,430	(คิดเป็นร้อยละ 3.78)

รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 จำแนกตามไตรมาส

หน่วยงาน	ไตรมาส (1 ตุลาคม 2568 – 30 กันยายน 2569)												รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
	ต.ค.68	พ.ย.68	ธ.ค.68	ม.ค.69	ก.พ.69	มี.ค.69	เม.ย.69	พ.ค.69	มิ.ย.69	ก.ค.69	ส.ค.69	ก.ย.69	
สำนักวิทยบริการฯ	6,952,980			3,223,380			1,280,410			450,430			11,907,200
ร้อยละแผนการเบิกจ่าย รายไตรมาส	58.40			27.07			10.75			3.78			100
งบประมาณแผ่นดินและ เงินรายได้	142,460	1,900,060	4,910,460	365,560	2,697,460	160,360	330,970	760,870	188,570	155,570	162,080	132,780	11,907,200
ร้อยละแผนการเบิกจ่าย รายเดือน	1.12	15.97	41.25	3.07	22.65	1.37	2.78	6.39	1.59	1.32	1.37	1.12	100

รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย จำนวนตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569																	
โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน	งบประมาณเงินรายได้	รวมทั้งหมด	1 ตุลาคม 2568 30 กันยายน 2569													รวมทั้งสิ้น
				ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4				
				ต.ค. 68	พ.ย. 68	ธ.ค. 68	ม.ค. 69	ก.พ. 69	มี.ค. 69	เม.ย. 69	พ.ค. 69	มิ.ย. 69	ก.ค. 69	ส.ค. 69	ก.ย. 69		
รวมทั้งสิ้น	4,880,000	7,027,200	11,907,200			6,952,980			3,223,380			1,280,410			450,430	11,907,200	
	4,880,000	7,027,200	11,907,200	142,460	1,900,060	4,910,460	365,560	2,697,460	160,360	330,970	760,870	188,570	155,570	162,080	132,780	11,907,200	
รายจ่ายประจำขั้นต้น		1,053,200	1,053,200	32,760	692,760	32,760	32,760	32,760	32,760	32,770	32,770	32,770	32,770	32,780	32,780	1,053,200	
1 โครงการค่าตอบแทนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา		381,200	381,200	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,770	31,770	31,770	31,770	31,780	31,780	381,200	
1.1 ค่าตอบแทนพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 1 อัตรา จำนวน 12 เดือน		381,200	381,200	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,760	31,770	31,770	31,770	31,770	31,780	31,780	381,200	
2 โครงการค่าสาธารณูปโภค		663,000	663,000	250	660,250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	663,000	
2.1 ค่าเช่าวงจรถั้วและบริการอินเทอร์เน็ต จำนวน 12 เดือน		660,000	660,000		660,000											660,000	
2.2 ค่าโทรศัพท์ ค่าบริการชื่อโดเมนแอม จำนวน 12 เดือน		3,000	3,000	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	3,000	
3 โครงการค่าประกันสังคม		9,000	9,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000	
3.1 ประกันสังคมพนักงานในสถาบันอุดมศึกษา 1 อัตรา เป็นเงิน 9,000 บาท		9,000	9,000	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	750	9,000	
รายจ่ายกรณีพิเศษที่ต้องจัดสรร		5,224,000	5,224,000	83,000	1,075,000	165,000	206,000	2,524,700	77,600	239,500	608,000	23,000	63,000	59,200	100,000	5,224,000	
4 โครงการค่าบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ AUST		100,000	100,000												100,000	100,000	
4.1 ค่าบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ AUST		100,000	100,000												100,000	100,000	
5 โครงการจัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e Book)		90,000	90,000				45,000			45,000						90,000	
5.1 จัดหาฐานข้อมูลออนไลน์ และหนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e Book)		90,000	90,000				45,000			45,000						90,000	
6 โครงการจัดหาทรัพยากรสารสนเทศ		900,000	900,000	83,000	75,000	165,000	63,000	73,700	77,600	194,500	23,000	23,000	63,000	59,200		900,000	
6.1 จัดหาทรัพยากรสารสนเทศ (ทุกประเภทตลอดทั้งปี)		900,000	900,000	83,000	75,000	165,000	63,000	73,700	77,600	194,500	23,000	23,000	63,000	59,200		900,000	
7 โครงการซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์		2,939,000	2,939,000		500,000		98,000	2,341,000								2,939,000	
7.1 ซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ (การใช้งานซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ จำนวน 1 ปี)		2,939,000	2,939,000		500,000		98,000	2,341,000								2,939,000	
8 โครงการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ		1,195,000	1,195,000		500,000			110,000			585,000					1,195,000	
8.1 ซ่อมบำรุงอุปกรณ์ระบบเครือข่ายและสารสนเทศ		1,195,000	1,195,000		500,000			110,000			585,000					1,195,000	
รวมจัดสรรตามประเด็นยุทธศาสตร์และพันธกิจหน่วยงาน	4,880,000	750,000	5,630,000	26,700	132,300	4,712,700	126,800	140,000	50,000	58,700	120,100	132,800	59,800	70,100		5,630,000	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตและพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรมและศักยภาพสูงเพื่อรองรับการทำงานในอนาคต (Future of Work) และการพัฒนาชุมชนเชิง	4,880,000		4,880,000		73,500	4,500,000	76,800	76,800			70,100	82,800				4,880,000	
9 โครงการระบบสายสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ตว่าผ่านแสง ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์		4,500,000	4,500,000			4,500,000										4,500,000	
9.1 ระบบสายสัญญาณเครือข่ายอินเทอร์เน็ตว่าผ่านแสง ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์		4,500,000	4,500,000			4,500,000										4,500,000	
10 โครงการรถเมือยุคใหม่ ไฟใจ วัฑิกลั		380,000	380,000		73,500		76,800	76,800			70,100	82,800				380,000	
10.1 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนพระบางวิทยา อ.เมือง จ.นครสวรรค์		70,800	70,800		70,800											70,800	
10.1 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนบรรพตคีรีอิตฺยาคม อ.บรรพตคีรี จ.นครสวรรค์		76,800	76,800			76,800										76,800	
10.3 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนท่าศาลาอิตฺยาคม อ.ท่าศาลา จ.นครสวรรค์		76,800	76,800					76,800								76,800	
10.4 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ และการใช้งานโปรแกรมระบบคลังความรู้ E book สำหรับการบริหารห้องสมุดดิจิทัล (Digital Library) มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์		70,100	70,100								70,100					70,100	
10.5 ส่งเสริมเรียนรู้ด้านห้องสมุดและอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โรงเรียนโกรกพระ อ.โกรกพระ จ.นครสวรรค์		72,800	72,800									72,800				72,800	
10.6 การวิเคราะห์และประเมินผลโครงการพร้อมจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์		10,000	10,000									10,000				10,000	
10.7 ลงนามความร่วมมือโครงการรถเมือยุคใหม่ ไฟใจ วัฑิกลั (MOU)		2,700	2,700		2,700											2,700	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมตามการพัฒนาเศรษฐกิจที่เน้นคุณค่า (Value Based Economy) และสร้างระบบนิเวศการวิจัยและนวัตกรรม																	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับมาตรฐานการผลิต และพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อการพัฒนาเรียนรู้ตลอดชีวิต																	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การยกระดับความเป็นธรรมาภิบาลและการบริหารแบบดิจิทัลมหาวิทยาลัยแม่โจ้ (Re inventing) เพื่อสร้างสมดุลและความคุ้มค่าต่อการ		750,000	750,000	26,700	58,800	212,700	50,000	63,200	50,000	58,700	50,000	50,000	59,800	70,100		750,000	
11 โครงการห้องสมุดสีเขียวและสำนักงานสีเขียว		23,000	23,000					13,200					9,800			23,000	
11.1 อบรมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อลดคาร์บอนในองค์กร		6,600	6,600					6,600								6,600	
11.2 อบรมการจัดการมลพิษและของเสีย		6,600	6,600					6,600								6,600	
11.3 อบรมเชิงปฏิบัติการความปลอดภัยในสำนักงาน		9,800	9,800										9,800			9,800	
12 โครงการบริหารจัดการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ		727,000	727,000	26,700	58,800	212,700	50,000	50,000	50,000	58,700	50,000	50,000	50,000	70,100		727,000	
12.1 การบริหารงานสำนักงาน		526,700	526,700	26,700	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000	50,000		526,700	
12.2 การประชุมคณะกรรมการประจำสำนัก		26,100	26,100			8,700				8,700				8,700		26,100	
12.3 การสำรวจและประมวลผลข้อมูลในการประกันคุณภาพการศึกษา		11,400	11,400											11,400		11,400	
12.4 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์		8,800	8,800		8,800											8,800	
12.5 การจัดหาครุภัณฑ์		154,000	154,000			154,000										154,000	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การแสวงหารายได้และสร้างความมั่นคงทางการเงินของมหาวิทยาลัยแม่โจ้ระยะยาว (Future of Revenue Model)																	

การนำไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

4.1 การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปสู่การปฏิบัติ

การนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์บรรลุตามเป้าหมายของแผนยุทธศาสตร์ ระยะที่ 2 (ปี พ.ศ. 2566-2570) ฉบับปรับปรุงปี พ.ศ. 2568 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สอดคล้องกับพันธกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 5 ด้าน ประกอบด้วย

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
2. พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
5. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

โดยกำหนดกระบวนการในการนำแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ ควบคุม และประเมินผลการดำเนินงานดังนี้

1. เสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับของหน่วยงาน โดยประชุมเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับแผนและกลวิธีนำแผนลงสู่การปฏิบัติ เพื่อให้บุคลากรทุกระดับได้รับทราบและดำเนินงานให้ถูกต้อง รวดเร็ว ตามแนวทางและมาตรฐานงานในแต่ละด้าน
2. การถ่ายทอดแผนปฏิบัติราชการสู่บุคลากรของหน่วยงาน โดยการชี้แจงทำความเข้าใจในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ เกี่ยวกับการกำหนดค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม ตลอดจนทรัพยากรที่ต้องการสำหรับจัดทำงบประมาณประจำปีและการกำกับผลปฏิบัติงานต่อไป
3. การบริหารแผนปฏิบัติราชการของหน่วยงานจัดให้มีกลไกเพื่อเฝ้าระวังและตรวจสอบแผนการดำเนินงานที่มีความคลาดเคลื่อนจากแผน เพื่อประกอบการตัดสินใจว่า จะต้องมีการแก้ไขอย่างไร โดยให้มีการรายงานผลตามลำดับขั้นตอนของความรับผิดชอบเป็นรายเดือนหรือรายไตรมาส
4. การประเมินผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมและความสำเร็จของหน่วยงาน จัดให้มีกลไกควบคุมการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ เพื่อก่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานที่ได้จริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ทั้งในรูปผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome)

4.2 การติดตาม การประเมินผลแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เป็นขั้นตอนที่สำคัญในการประเมินความสำเร็จในการดำเนินงาน ซึ่งสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศให้ความสำคัญกำกับติดตาม โดยกำหนดแนวทางและกลไกในการติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อให้สามารถนำผลการประเมินมาใช้ในการปรับปรุงวิธีการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนโครงการ เป้าหมายของโครงการต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ ตลอดจนการนำผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีงบประมาณถัดไป การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

1. เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีที่กำหนดไว้ ในมิติการใช้จ่ายงบประมาณและมิติของผลการดำเนินงานโดยพิจารณาจากผลการใช้จ่ายงบประมาณตามมาตรการการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 และพิจารณาสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณและคุณภาพโครงการต่าง ๆ
2. เพื่อทราบปัญหาและอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปี ในช่วงเวลาที่เหมาะสม
3. เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 กับเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. เพื่อเป็นข้อมูลสะท้อนกลับให้สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนางาน รวมทั้งเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในการทบทวนทิศทางนโยบาย และแนวทางในการบริหารงานของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้รับบริการ ชุมชน และสังคม

การติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการดังนี้

1. การติดตามและการรายงาน เป็นการติดตามและรายงานผลความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน/ผลสัมฤทธิ์ของแผน/โครงการ ภายใต้แผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการ ซึ่งกำหนดให้มีการรายงาน 3 รูปแบบ ประกอบด้วย
 - 1.1 รายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นรายเดือน รายไตรมาส และรายปี เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - 1.2 การรายงานผ่านระบบบริหารงบประมาณรายไตรมาสเป็นการรายงานผลความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงาน/ผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแต่ละไตรมาภายใต้แผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการ พร้อมทั้งปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส

1.3 การรายงานตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยใช้แบบรายงานโครงการ เป็นการรายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดและการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะ 6 เดือน และ ระยะ 12 เดือน ทั้งนี้การรายงานในข้อ 1.3 กำหนดให้รายงาน ณ สิ้นปีงบประมาณ และข้อ 1.2 กำหนดให้รายงานเป็นรายไตรมาสโดยมีการรายงานตามกำหนดระยะเวลา ดังนี้

ไตรมาสที่ 1 ผลการดำเนินงานเดือนตุลาคม – ธันวาคม ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 มกราคม ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 2 ผลการดำเนินงานเดือนมกราคม – มีนาคม ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 เมษายน ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 3 ผลการดำเนินงานเดือนเมษายน – มิถุนายน ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 กรกฎาคม ของปีงบประมาณ

ไตรมาสที่ 4 ผลการดำเนินงานเดือนกรกฎาคม – กันยายน ของปีงบประมาณ รายงานภายในวันที่ 15 ตุลาคม ของปีงบประมาณถัดไป

1.4 การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

2. การประเมินผลแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เป็นการประเมินผลลัพธ์/ผลสัมฤทธิ์ เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายของโครงการที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการฯ ตามขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

2.1 ศึกษาและวิเคราะห์เป้าหมายของโครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินผล

2.2 การเก็บรวบรวมข้อมูล ประกอบด้วย

- เก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบประเมินที่จัดทำขึ้นของหน่วยงาน เมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ
- รวบรวมข้อมูลจากการรายงานผลการดำเนินงานตามไตรมาสของหน่วยงาน

2.3 ประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดตามค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 โดยคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.4 จัดทำรายงานผลการประเมินความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

4.3 การปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของบริบทที่อาจขึ้นได้ตลอดเวลา จึงได้กำหนดให้มีการปรับแผนปฏิบัติราชการและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เพื่อความยืดหยุ่นและเหมาะสมกับสถานการณ์ การปรับแผนไม่ควรยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่ส่งผลให้เป้าหมายการดำเนินงาน กิจกรรมและงบประมาณเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม

ARITC



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์



[http://aritc.nsrุ.ac.th](http://aritc.nsrु.ac.th)