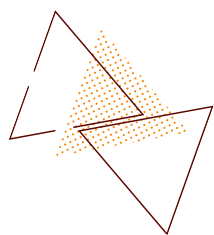


แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครศรีธรรมราช



Financial Strategy



แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปรัชญา

พัฒนา สร้างสรรค์ ให้บริการ ทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานส่งเสริม สนับสนุน การให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยนวัตกรรม

พันธกิจ

1. ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศภายในมหาวิทยาลัย
2. บริการทรัพยากรสารสนเทศและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย
3. ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
4. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
5. บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในมหาวิทยาลัยให้มีเสถียรภาพ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม
2. ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศ และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้วยนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
3. ส่งเสริมการเรียนรู้ การใช้ทรัพยากรสารสนเทศ และทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
4. บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
5. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศด้วยหลักธรรมาภิบาล

เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชีกองทุนจากงบประมาณแผ่นดินและงบเงินรายได้ โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ เพื่อสนับสนุนภารกิจและกลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดในองค์กร

สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง (Strengths)

1. มีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง
2. เบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลังของกรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่กำหนด
3. เบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการต่าง ๆ ใน ระบบบัญชีสามมิติ (Acct3D) และระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
4. ตรวจสอบระเบียบใหม่ ๆ ของกรมบัญชีกลาง ได้ทันท่วงที โดยไม่ต้องรอกจากส่วนกลาง
5. เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสามารถรายงานผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา
6. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงานขององค์กร

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบที่เชื่อมกับองค์กรกลาง
2. ปริมาณงานมาก การตรวจสอบระบบเกิดความล่าช้า
3. หากบันทึกข้อมูลทางบัญชีผิดพลาดอาจทำให้ข้อมูลในระบบคลาดเคลื่อน ทำให้ปรับแก้ไขได้ยาก

โอกาส (Opportunities)

1. ต้องมีผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาในการวางระบบบัญชี
2. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน
3. มีระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ทันสมัยใช้ในการปฏิบัติงาน

อุปสรรค (Threats)

1. มีขั้นตอนและภาระงานในการทำงานค่อนข้างมาก
2. บางครั้งระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้องไม่สามารถทำงานได้
3. ข้อกำหนดในระเบียบการปฏิบัติงานไม่มีความยืดหยุ่น

งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

หน่วยงาน	งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569		
	งบประมาณเงิน รายได้	งบประมาณ แผ่นดิน	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	7,027,200	4,880,000	11,907,200
รวมทั้งสิ้น	7,027,200	4,880,000	11,907,200

1. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากงบประมาณแผ่นดิน (สำนักงบประมาณ) และเงินรายได้ ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา รายได้จากการบริการวิชาการ การวิจัย และผลประโยชน์จากอื่น ๆ ที่ได้รับจัดสรรมาจากมหาวิทยาลัยฯ เป็นต้น และเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก เช่น ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันเอกชนต่าง ๆ

2. แนวทางการบริหารงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีแนวทางในการบริหารงบประมาณแต่ละหมวดดังนี้

1. บริหารงบประมาณ งบบุคลากรไม่ควรเกิน 30% ของงบประมาณทั้งหมด
2. บริหารงบประมาณ งบดำเนินการ ไม่น้อยกว่า 60% ของงบประมาณทั้งหมด
3. บริหารงบประมาณงบอื่น ๆ 10% ของงบประมาณทั้งหมด

3. แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

ในการจัดสรรงบประมาณ 2 แหล่งทุนไปตามกลยุทธ์ทั้ง 6 ด้าน เพื่อสนองตอบต่อภารกิจโดยการจัดสรรงบประมาณคิดเป็น % และจัดสรรเพิ่มขึ้นตามผลลัพธ์ที่สามารถดำเนินการในแต่ละปีงบประมาณนั้น ๆ ทั้งนี้ การจัดสรรงบดังกล่าวจะต้องสนับสนุนงบประมาณในด้านนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรของมหาวิทยาลัย และสังคม ให้ได้รับบริการวิชาการและสารสนเทศที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการมากกว่า 40% และมหาวิทยาลัยฯ และหน่วยงานภายนอกมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ไม่น้อยกว่า 30% และสนับสนุนในการพัฒนาด้านอื่น ๆ อีกมากกว่า 20%

กลยุทธ์ด้านการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	(เปอร์เซ็นต์) การจัดสรรงบประมาณ
1. นักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรของมหาวิทยาลัยและชุมชน ได้รับบริการวิชาการและสารสนเทศที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการ	40 %
2. บุคลากรและชุมชนได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการ	10 %
3. หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	30 %

กลยุทธ์ด้านการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	(เปอร์เซ็นต์) การจัดสรรงบประมาณ
4. มีเทคโนโลยีการศึกษาและสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง	10 %
5. ส่งเสริมด้านทำนุบำรุง ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น	5 %
6. ส่งเสริมการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้	5 %

4. แหล่งที่มาของการเงินและงบประมาณ

งบประมาณที่นำมาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีแหล่งที่มา ดังนี้

4.1 เงินงบประมาณแผ่นดิน ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ร่วมของกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในด้านการพัฒนาท้องถิ่น

4.2 งบประมาณรายได้ ได้รับจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย ตามยุทธศาสตร์และภารกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

5. กลยุทธ์ทางการเงิน

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมให้บุคลากรใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

หลักการ ส่งเสริมให้บุคลากรใช้ทรัพยากรทุกประเภทอย่างประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้งมุ่งเน้นการประหยัดพลังงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการ :

1. กำหนดให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้จ่ายเงินงบประมาณตามที่ได้รับจัดสรรอย่างประหยัดและเพื่อประโยชน์สูงสุดองค์กร

2. สนับสนุนให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้อุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ ร่วมกัน

3. สนับสนุนให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ นำกระดาษรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดต้นทุนในการบริหารจัดการ

4. เน้นให้บุคลากรทุกคนประหยัดพลังงานและให้ใช้เท่าที่จำเป็นตลอดจนกำหนดมาตรการการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า เช่น การรณรงค์การเปิดปิดเครื่องปรับอากาศเป็นเวลา การปิดไฟดวงที่ไม่จำเป็น ฯลฯ

กลยุทธ์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน

หลักการ : การบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการรายงาน ติดตาม และตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ

มาตรการ :

1. กำหนดให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เบิกจ่ายงบประมาณตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง ระเบียบ ประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ อย่างเคร่งครัด
2. กำหนดให้เจ้าหน้าที่การเงินรายงานการเบิกจ่ายเงินทุกเดือน และทุกรายไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร
3. กำหนดให้มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
4. กำหนดให้มีการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศรับทราบ

6. การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

- 6.1 ระบบที่ใช้สำหรับการบริหารจัดการงบประมาณ การบัญชีและการเงิน ระบบบัญชีสามมิติ (Acct3D)
- 6.2 ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 6.3 ระบบ Manual

7. การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

- 7.1 รายงานสถานะทางการเงินรายเดือน รายไตรมาส และรายปี
- 7.2 รายงานงบประมาณคงเหลือตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
- 7.3 รายงานการวิเคราะห์สถานะทางการเงินเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารตัดสินใจ



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

