



แผนกลยุทธ์ ด้านการเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



2024

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

แผนกลยุทธ์ด้านการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปรัชญา

พัฒนา สร้างสรรค์ ให้บริการ ทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อก้าวสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

วิสัยทัศน์

เป็นหน่วยงานชั้นนำในการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งนวัตกรรม

พันธกิจ

- ยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
- พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่ทันสมัย
- ยกระดับการให้บริการทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลแก่นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
- บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีเสถียรภาพและประสิทธิภาพ
- ยกระดับมาตรฐาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการภายในมหาวิทยาลัย
- ส่งเสริมการเรียนรู้และการใช้ทรัพยากรสารสนเทศให้แก่ นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
- ส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัลให้แก่ นักศึกษา บุคลากรของมหาวิทยาลัย และบุคคลทั่วไป
- บริการวิชาการด้านทรัพยากรสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศแก่ชุมชน
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อรับมือการเปลี่ยนแปลงภายใต้ภาวะวิกฤตและการจัดการแบบพลิกโฉมมหาวิทยาลัย

เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน

1. บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณ พัสดู การเงินและบัญชีกองทุนจากงบประมาณแผ่นดินและงบเงินรายได้ โดยเกณฑ์พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ เพื่อสนับสนุนภารกิจและกลยุทธ์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. บริหารการเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุดในองค์กร

สถานภาพปัจจุบันด้านการเงินของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

จุดแข็ง (Strengths)

1. มีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง
2. เบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลังของกรมบัญชีกลาง ข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่กำหนด
3. เบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานโครงการต่าง ๆ ใน ระบบบัญชีสามมิติ (Acct3D) และระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
4. ตรวจสอบระเบียบใหม่ ๆ ของกรมบัญชีกลาง ได้ทันท่วงที โดยไม่ต้องรอจากส่วนกลาง
5. เจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสามารถรายงานผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา
6. ผู้บริหารสามารถตรวจสอบผลการใช้จ่ายเงินได้ทุกเวลา เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงานขององค์กร

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ขาดการมีส่วนร่วมในการพัฒนาระบบที่เชื่อมกับองค์กรกลาง
2. ปริมาณงานมาก การตรวจสอบระบบเกิดความล่าช้า
3. หากบันทึกข้อมูลทางบัญชีผิดพลาดอาจทำให้ข้อมูลในระบบคลาดเคลื่อน ทำให้ปรับแก้ไขได้ยาก

โอกาส (Opportunities)

1. ต้องมีผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษาในการวางระบบบัญชี
2. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน
3. มีระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ทันสมัยใช้ในการปฏิบัติงาน

อุปสรรค (Threats)

1. มีขั้นตอนและภาระงานในการทำงานค่อนข้างมาก
2. บางครั้งระบบอินเทอร์เน็ตขัดข้องไม่สามารถทำงานได้
3. ข้อกำหนดในระเบียบการปฏิบัติงานไม่มีความยืดหยุ่น

งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

หน่วยงาน	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติประจำปี พ.ศ. 2567		
	เงินรายได้	เงินงบประมาณแผ่นดิน (โครงการยุทธศาสตร์)	รวม
สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	7,935,620	1,500,000	9,435,620

1. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีแหล่งงบประมาณในการสนับสนุนเพื่อการผลิตบัณฑิต บริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จากงบประมาณแผ่นดิน (สำนักงบประมาณ) และเงินรายได้ ซึ่งมาจากค่าลงทะเบียนของนักศึกษา รายได้จากการบริการวิชาการ การวิจัย และผลประโยชน์จากอื่น ๆ ที่ได้รับจัดสรรมาจากมหาวิทยาลัยฯ เป็นต้น และเงินสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก เช่น ความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันเอกชนต่าง ๆ

2. แนวทางการบริหารงบประมาณ

สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ มีแนวทางในการบริหารงบประมาณแต่ละหมวดดังนี้

1. บริหารงบประมาณ งบบุคลากรไม่ควรเกิน 30% ของงบประมาณทั้งหมด
2. บริหารงบประมาณ งบดำเนินการ ไม่น้อยกว่า 60% ของงบประมาณทั้งหมด
3. บริหารงบประมาณงบอื่น ๆ 10% ของงบประมาณทั้งหมด

3. แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

ในการจัดสรรงบประมาณ 2 แหล่งทุนไปตามกลยุทธ์ทั้ง 6 ด้าน เพื่อสนองต่อภารกิจโดยการจัดสรรงบประมาณคิดเป็น % และจัดสรรเพิ่มขึ้นตามผลลัพธ์ที่สามารถดำเนินการในแต่ละปีงบประมาณ นั้น ๆ ทั้งนี้ การจัดสรรงบดังกล่าวจะต้องสนับสนุนงบประมาณในด้านนักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรของมหาวิทยาลัย และสังคม ให้ได้รับบริการวิชาการและสารสนเทศที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการมากกว่า 40% และมหาวิทยาลัยฯ และหน่วยงานภายนอกมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ ไม่น้อยกว่า 30% และสนับสนุนในการพัฒนาด้านอื่น ๆ อีกมากกว่า 20%

กลยุทธ์ด้านการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	(เปอร์เซ็นต์) การจัดสรรงบประมาณ
1. นักศึกษา คณาจารย์ บุคลากรของมหาวิทยาลัยและชุมชน ได้รับบริการวิชาการและสารสนเทศที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการ	40 %
2. บุคลากรและชุมชนได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการ	10 %
3. หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	30 %

กลยุทธ์ด้านการเงิน สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	(เปอร์เซ็นต์) การจัดสรรงบประมาณ
4. มีเทคโนโลยีการศึกษาและสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ที่มีประสิทธิภาพและพอเพียง	10 %
5. ส่งเสริมด้านทำนุบำรุง ประเพณีวัฒนธรรมของท้องถิ่น	5 %
6. ส่งเสริมการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้	5 %

จากงบประมาณดำเนินการทั้ง 2 แหล่งนั้น สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศได้วางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้สอดคล้องกับดำเนินงานตามกลยุทธ์ ทั้ง 6 ด้าน ซึ่งได้นำเกณฑ์ตัวบ่งชี้ ของการประกันคุณภาพภายใน เป็นแนวทางในการวางแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ตัวบ่งชี้และตัวชี้วัดประกอบด้วย

ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 การบริหารของสำนักเพื่อกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสำนัก

- ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมที่ 1 คุณภาพของการบริหารจัดการหน่วยงาน
- ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมที่ 2 การส่งเสริมสมรรถนะและทักษะด้านดิจิทัล
- ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมที่ 3 การสนับสนุนและการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศของหน่วยงานภายใน
- ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมที่ 4 ระดับความสำเร็จการพัฒนาสู่ห้องสมุดสีเขียว (Green Office)
- ตัวบ่งชี้เพิ่มเติมที่ 5 การจัดหาทรัพยากรสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้บริการ

4. แหล่งที่มาของการเงินและงบประมาณ

งบประมาณที่นำมาจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศมีแหล่งที่มา ดังนี้

- 4.1 เงินงบประมาณแผ่นดิน ได้รับจัดสรรจากสำนักงบประมาณ เพื่อดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ร่วมของกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏในด้านการพัฒนาท้องถิ่น
- 4.2 งบประมาณรายได้ ได้รับจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย ตามยุทธศาสตร์และภารกิจของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

5. กลยุทธ์ทางการเงิน

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมให้บุคลากรใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด

หลักการ ส่งเสริมให้บุคลากรใช้ทรัพยากรทุกประเภทอย่างประหยัดและคุ้มค่า รวมทั้งมุ่งเน้นการประหยัดพลังงานเพื่อลดค่าใช้จ่ายของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการ :

- 1. กำหนดให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้จ่ายเงินงบประมาณตามที่ได้รับจัดสรรอย่างประหยัดและเพื่อประโยชน์สูงสุดองค์กร
- 2. สนับสนุนให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้อุปกรณ์สำนักงานต่าง ๆ ร่วมกัน
- 3. สนับสนุนให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ นำกระดาษรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดต้นทุนในการบริหารจัดการ

4. เน้นให้บุคลากรทุกคนประหยัดพลังงานและให้ใช้เท่าที่จำเป็นตลอดจนกำหนดมาตรการการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างคุ้มค่า เช่น การรณรงค์การเปิดปิดเครื่องปรับอากาศเป็นเวลา การปิดไฟดวงที่ไม่จำเป็น ฯลฯ

กลยุทธ์ที่ 2 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน

หลักการ : การบริหารจัดการภายในสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งมีการรายงาน ติดตาม และตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณ

มาตรการ :

1. กำหนดให้บุคลากรสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ เบิกจ่ายงบประมาณตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง ระเบียบ ประกาศของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ อย่างเคร่งครัด
2. กำหนดให้เจ้าหน้าที่การเงินรายงานการเบิกจ่ายเงินทุกเดือน และทุกรายไตรมาส เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจของผู้บริหาร
3. กำหนดให้มีการจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณของสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
4. กำหนดให้มีการติดตามผลการเบิกจ่ายงบประมาณให้สอดคล้องตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศรับทราบ

6. การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

- 6.1 ระบบที่ใช้สำหรับการบริหารจัดการงบประมาณ การบัญชีและการเงิน ระบบบัญชีสามมิติ (Acct3D)
- 6.2 ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ
- 6.3 ระบบ Manual

7. การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

- 7.1 รายงานสถานะทางการเงินรายเดือน รายไตรมาส และรายปี
- 7.2 รายงานงบประมาณคงเหลือตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
- 7.3 รายงานการวิเคราะห์สถานะทางการเงินเพื่อเป็นข้อมูลให้ผู้บริหารตัดสินใจ



สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์



<http://aric.nsruc.ac.th>



0-5621-9100 ต่อ 1501



OfficeCenter@nsruc.ac.th